

# BSM

รายงานประจำปี 2560  
ANNUAL REPORT 2017



**BuilderSmart**<sup>®</sup>

บริษัท บิวเดอร์สมาร์ท จำกัด (มหาชน)

BUILDERSMART PUBLIC COMPANY LIMITED

# สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร	01
สาส์นจากประธานกรรมการ	04
สาส์นจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	05
ประวัติกรรมการ	08
โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ	10
การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	11
ทิศทางและแผนงานสำหรับอนาคต	13
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	14
วิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	15
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	18
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	20
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	21
ปัจจัยเสี่ยง	32
ความรับผิดชอบต่อสังคม	34
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	40
โครงสร้างการจัดการ	41
การกำกับดูแลกิจการ	51
รายการระหว่างกัน	60
การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	60
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	61
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในการ จัดทำรายงานทางการเงิน	62
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	64
งบการเงิน	68
หมายเหตุประกอบงบ	75
ข้อมูลทั่วไป	117

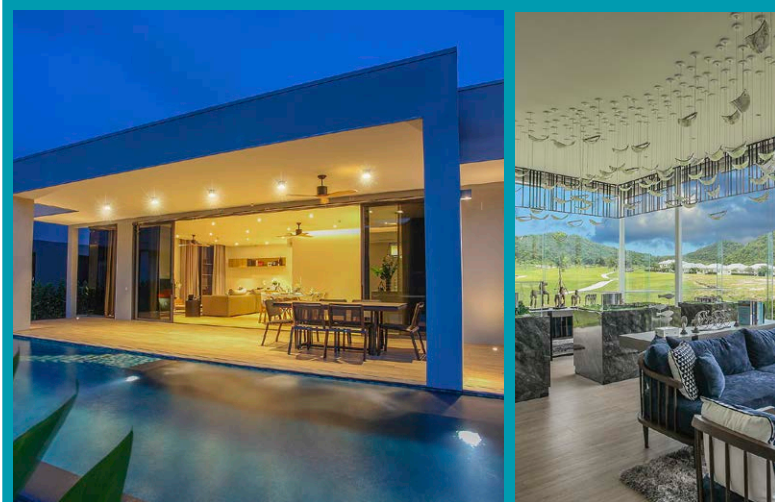
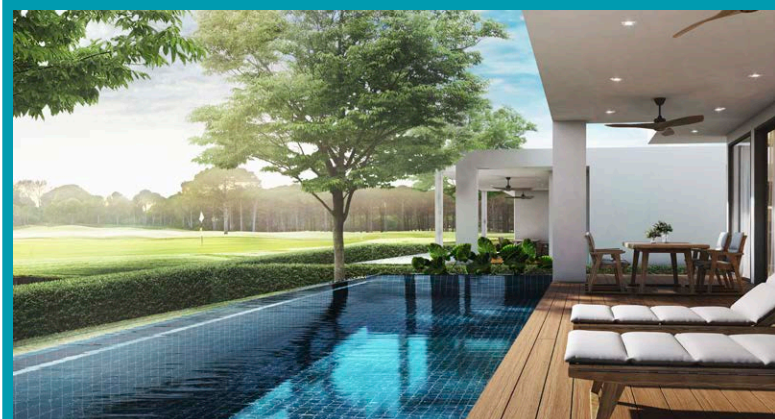


# วิสัยทัศน์ VISION

คิดค้น สร้างสรรค์  
ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างคุณภาพสูง  
เพื่อชีวิตที่ดีขึ้น

# พันธกิจ MISSION

- คิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ และนวัตกรรม
- ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว และคุ้มค่า
- สร้างธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน







## ค่านิยมขององค์กร CORPORATE CORE VALUES

- การทำงานเป็นทีม
- ความมุ่งมั่นในการบริการลูกค้า
- การมุ่งเน้นคุณภาพ
- ความคิดสร้างสรรค์
- การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ความซื่อตรง





## สาส์นจาก ประธานกรรมการ

### เรียนท่านผู้ถือหุ้นที่เคารพ

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา บริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด(มหาชน) มีพัฒนาการและการเติบโตมาโดยตลอด มีการขยายธุรกิจใหม่ในรูปแบบ vertical integration คือ ธุรกิจจอสั่งหาปริมาณทรัพย์ ซึ่งเป็นการต่อยอดจากธุรกิจเดิม บริษัทมุ่งเน้นขยายธุรกิจงานอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะตลาดกลุ่มลูกค้าเฉพาะเจาะจง (niche market) ทั้งในโครงการ Senior Living Project และ ที่พักอาศัยประเภทคอนโดมิเนียม

พร้อมกันนี้บริษัทมีความมุ่งมั่นในอันที่จะพัฒนาบริษัทให้เป็นองค์กรที่มีความทันสมัย เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกที่รวดเร็ว บริษัทมีการนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาปรับใช้ในระบบการผลิต ระบบการบริหารจัดการ ระบบการขาย ระบบการจัดซื้อ เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้สนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น เพื่อการทำงานมีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากขึ้น ซึ่งจะนำมาซึ่งรายได้และผลกำไรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ กระผมในฐานะตัวแทนคณะกรรมการ ใคร่ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้สนับสนุนทางการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ร่วมงานทุกท่าน ที่ได้สนับสนุน บริษัทเป็นอย่างดีตลอดปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทฯ สามารถเติบโตมาโดยตลอด ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของ ผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ควบคู่กับการสรรสร้างสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า สืบไป และหวังว่า จะได้รับการสนับสนุนจากทุกท่านเป็นอย่างดีในปีต่อไป

นายสุเรช ชูรามานีเยม  
ประธานกรรมการ

# สาส์นจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## เรียนท่านผู้ถือหุ้นที่เคารพ

ภายใต้สถานการณ์การค้าที่มีการแข่งขันที่สูง การเปลี่ยนแปลงของยุคสมัยที่รวดเร็ว ความต้องการและพฤติกรรมลูกค้าเปลี่ยนไป ลูกค้ามีความต้องการสินค้าที่มีนวัตกรรม รูปลักษณดีไซน์ที่ทันสมัย สะดวกในการติดตั้งและใช้งาน จึงเป็นที่มาของพันธกิจของเรา บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะคิดค้นผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพและมีนวัตกรรม ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพรวดเร็ว และคุ้มค่า เพื่อสร้างธุรกิจให้มีการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป

ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงหลายๆ ด้านในทางที่ดีขึ้น เพราะเรายึดมั่นในพันธกิจ ประกอบกับการบริหารจัดการต้นทุนสินค้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้อัตรารส่วนกำไรขั้นต้นดีขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดบุคลากรให้เหมาะสมกับขนาดธุรกิจมากขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง ส่งผลให้บริษัทมีผลกำไร 35.54 ล้านบาท

สำหรับแผนธุรกิจในช่วง 3 ปีข้างหน้า บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ผนังกันห้องทั้งภายในและภายนอก ให้ตอบสนองกับตลาดมากขึ้น บริษัทได้จัดตั้งทีมงานติดตั้งเพื่อติดตั้งผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ของบริษัท เพื่อเป็นช่องทางในการเพิ่มรายได้ให้บริษัทอีกทางด้วย

ในปีนี้เป็นอีกปีที่สำคัญในการที่บริษัทได้เริ่มธุรกิจสังหาริมทรัพย์ คือ บริษัท ทีค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เราเชื่อว่าบริษัทจะสามารถเติบโตอย่างก้าวกระโดดได้ และตั้งเป้าเติบโตขยายของ บริษัท ทีค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ให้ถึง 1,000 ล้านบาทภายใน 3 ปี

ในตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ผมขอขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจทำงาน ทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีขึ้น และขอขอบคุณ ลูกค้าผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน คู่ค้าทางธุรกิจ สื่อมวลชน ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนเป็นอย่างดีตลอดมา ทั้งนี้ทาง บริษัทฯ จะมุ่งมั่นดำเนินกิจการอย่างเต็มกำลังความสามารถและด้วยความสุจริต เพื่อให้บริษัทฯ มีการเติบโตที่ยั่งยืนตลอดไป



นายสัญชัย เนื่องสิทธิ์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





## ประวัติกรรมการ



นายสุเรช ชูบรมานิยม

อายุ 50 ปี

ประธานกรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร : บจ. แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 18 ตุลาคม 2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 5.27%

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร, การบัญชีและการเงิน มหาวิทยาลัยเวสเทอน ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 61/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 4/2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

คุณวุฒิและประสบการณ์

- 2539 - 2545 ผู้อำนวยการทางการค้า บริษัท ออสคอน อินทรีเลีย จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท



นายสัชชัย เนืองสิทธิ์

อายุ 46 ปี

รองประธานกรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร : บมจ. บิวเดอสมาร์ก

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 18 ตุลาคม 2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 7.38 %

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 61/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3/2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน (ว.ต.ท.) รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (CMA)

คุณวุฒิและประสบการณ์

- 2012-2015 ประธานกรรมการตัดสินรางวัล Thailand Property Awards
- ปัจจุบัน กรรมการมูลนิธิ เดอะ โบริมอนด์ พาร์ทเนอร์ชิพ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 3 บริษัท





นายหยาง ชวน โมห์

อายุ 49 ปี

กรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน : บมจ. บิวเดอสมาร์ก

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร : บจ. ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 18 ตุลาคม 2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี พหุวิชาศาสตร์ University of Auckland
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ University of Auckland

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- ยังไม่ได้เข้ารับการอบรม

คุณวุฒิและประสบการณ์

- 2547 - 2556 ผู้อำนวยการทางภาษีภาคพื้นเอเชีย บริษัท เทสโก้ จำกัด
- 2544 - 2546 Tax Principal เคพีเอ็มจี (อาเธอร์ แอนด์เดอซัน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท



นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คาร์โร

อายุ 55 ปี

กรรมการบริหาร

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 9 มีนาคม 2553

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ 2.014 %

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยโมนาช ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- ยังไม่ได้เข้ารับการอบรม

คุณวุฒิและประสบการณ์

- 2547 — 2550 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท สเปนไลน์ สเปนซ์ ซิสเต็ม จำกัด ประเทศออสเตรเลีย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี



**นายอนก พิชญพงศ์**

อายุ 47 ปี

กรรมการบริษัท

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 18 ตุลาคม 2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเท็กซัส เอแอนด์เอ็ม สหรัฐอเมริกา

**การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 56/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**คุณวุฒิและประสบการณ์**

- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิสชิน เอสทีซี ฟลาวมิลลิ่ง จำกัด กรรมการบริหาร เครือเอสทีซี กรรมการ บริษัท เอสซีเอส ไพรม์โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ซีอาร์ไอ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด บริษัท แคปปิตอลเทรดดิ้ง จำกัด บริษัท ท็อปออร์แกนิกโปรดักส์แอนด์ซีฟฟายล์ จำกัด บริษัท เอสทีซี โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท พลังมิตรทรานสปอร์ต จำกัด บริษัท มาริต้า มารีน จำกัด บริษัท มาริต้า โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท เดอะแพคเกจจิ้ง จำกัด

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 10 บริษัท



**นายมาร์ค เดวิด เรมีเจน**

อายุ 50 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 18 ตุลาคม 2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ 0.35 %

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (เกียรตินิยม) สาขาการเงิน The Wharton School, University of Pennsylvania, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องจักรกล) Massachusetts Institute of Technology, USA

**การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 65/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 207/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**คุณวุฒิและประสบการณ์**

- ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เซาว์ สตีล อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน ผู้ร่วมก่อตั้ง และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน กลุ่มบริษัท คีรี ทราเวล

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

บริษัทจดทะเบียนอื่น 1 บริษัท

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท



### ดร.สิรรธ ธาราไชย

อายุ 40 ปี

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 18 ตุลาคม 2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์, สาขาการบริหารงานก่อสร้าง มหาวิทยาลัยมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาการบริหารงานก่อสร้าง, มหาวิทยาลัยมิชิแกนประเทศสหรัฐอเมริกา  
บริหารธุรกิจการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 101/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 68/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 4/2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

#### คุณวุฒิและประสบการณ์

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ รองกรรมการผู้จัดการ/ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงินและ บริหารองค์กร บริษัท โปโรเจค แพลนนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการอื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น 1 บริษัท

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท



### นางสาววิติยา วงศ์จรชัย

อายุ 45 ปี

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท 23 เมษายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA Columbia Business School
- ปริญญาตรี Economics: Columbia College, Columbia University

#### การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 117/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9/2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)

#### คุณวุฒิและประสบการณ์

- ปัจจุบัน Deputy General Manager บริษัท บริหารสินทรัพย์อัลฟาแคปปิตอล จำกัด
- 2551-2558 Senior Vice President, Risk จีอี แคปปิตอล
- 2550-2551 Integration Team ธนาคารกรุงศรีอยุธยา

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี

# โครงสร้าง กลุ่มบริษัท

## บริษัท บิวเคอสมาร์เก็ต จำกัด (มหาชน)

ทุนจดทะเบียน = 218.5 ล้านบาท<sup>1</sup>

ทุนชำระแล้ว = 189.6 ล้านบาท

ธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างคุณภาพสูง

ดำเนินธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างคุณภาพสูง

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ = 0.10 บาท

ธุรกิจ : จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างและตกแต่งภายในคุณภาพสูง  
แบบครบวงจร

100%

## บริษัท ดีแอนด์ดีบบลิว (เอเชีย) จำกัด

ทุนจดทะเบียน = 60 ล้านบาท

ทุนชำระแล้ว = 60 ล้านบาท

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ = 5 บาท

ธุรกิจ

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับระบบประตู

และหน้าต่างอลูมิเนียมอัจฉริยะ  
“Fletcher”

100%

## บริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

ทุนจดทะเบียน = 100 ล้านบาท

ทุนชำระแล้ว = 100 ล้านบาท

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ = 5 บาท

ธุรกิจ

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้าง และ  
ให้เช่าสิ่งปลูกสร้างภายในโครงการ

Senior Living Project



# การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2560

## บริษัท บิวเดอสมาร์ก จำกัด (มหาชน)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 มีมติเห็นควรให้ลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์โครงการใหม่ โดยเข้าซื้อทรัพย์สินของโครงการ The Teak Sukhumvit 39 มูลค่า 145 ล้านบาท โดยแหล่งเงินทุนได้มาจากกระแสเงินสดจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในกับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 130.00 ล้านบาท และกระแสเงินสดภายในกิจการของบริษัท จำนวน 15.00 ล้านบาท ซึ่งในส่วนของการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในกับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2561 และได้ทำการเสนอขายในวันที่ 18 มกราคม 2561 เงินที่ได้จากการทำ PP ดังกล่าวได้นำมาลงทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท ทีดี เวิลด์ออปเม้นท์ จำกัด และได้ดำเนินการซื้อทรัพย์สินของโครงการ จาก บริษัท แอล เค เอช ที เวิลด์ออปเม้นท์ จำกัด ไปแล้วเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญในอดีต

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญนับตั้งแต่ช่วงเตรียมการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ดังนี้

### ปี 2550

- บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 47.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 470,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อจัดสรรเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และเสนอขายให้แก่กองทุนรวมแห่งหนึ่งในฐานะผู้ร่วมทุน จึงทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระเต็มมูลค่าเพิ่มขึ้นเป็น 50.00 ล้านบาท ต่อมาได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท) เป็น 0.50 บาท (ห้าสิบบาท) และเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 25.00 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อจัดสรรไว้สำหรับการเสนอขายให้กับประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 75.00 ล้านบาท

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อจาก

“บริษัท บิวเดอ สมาร์ท ดิสทริบิวชั่น เซนเตอร์ จำกัด” เป็น “บริษัท บิวเดอสมาร์ก จำกัด (มหาชน)”

### ปี 2551

- บริษัท บิวเดอสมาร์ก จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “BSM” เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2551

### ปี 2553

- บริษัทเติบโตขึ้น และได้ขยายสายธุรกิจใหม่ คือ ธุรกิจติดตั้งผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริหารงานโดยบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท อินสตอลไคเรค จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ในสัดส่วน 100%
- นอกจากนี้ ธุรกิจของบริษัทยังได้ขยายไปยังประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นตลาดส่งออกหลัก โดยได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ “บริษัท บิวเดอสมาร์ก คอนสตรัคชั่น ซิสเต็ม จำกัด” จดทะเบียนในประเทศอินเดีย ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาทในอินเดีย เพื่อดำเนินธุรกิจตัวแทนจำหน่ายสินค้าของ BSM ในประเทศอินเดีย โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 100%

: บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 หรือ “BSM-W1” จำนวน 75.00 ล้านหน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนโดยไม่คิดมูลค่า กำหนดอัตราการใช้สิทธิแปลงสภาพ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 0.50 บาทต่อหุ้น และได้นำ BSM-W1 เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556

## ปี 2555

นอกจากนี้ บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 ให้แก่กรรมการและพนักงาน หรือ “BSM-ESOP1” จำนวน 3.00 ล้านหน่วย โดยจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีส่วนร่วมทำให้ธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง กำหนดอัตราการใช้สิทธิแปลงสภาพ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น

โดยบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 114.00 ล้านบาท และการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 78.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของ BSM-W1 และ BSM-ESOP1

: บริษัทได้แตกสายธุรกิจใหม่เพิ่มเติม คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายระบบประตูและหน้าต่างอลูมิเนียมคุณภาพสูง “Fletcher” โดยได้จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด

## ปี 2556

ด้วยทุนจดทะเบียน 30.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 100% เพื่อดำเนินธุรกิจดังกล่าว

## ปี 2557

บริษัทได้แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 0.50 บาท เป็น 0.10 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีจำนวนหุ้น 1,139,999,900 หุ้น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 113.99 ล้านบาท เป็น 142.49 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล และรองรับการปรับสิทธิของ WARRANT (BSM-W1) และ ESOP (BSM-ESOP1) ในระหว่างปี ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท รุ่นที่ 1 (BSM-W1) ทั้งสิ้นจำนวน 97,015,342 หุ้น และพนักงานของบริษัทมีการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ESOP1 ทั้งสิ้นจำนวน 11,750,000 หุ้น รวมเงินสดที่บริษัทได้รับสิ้นเท่ากับ 11.58 ล้านบาท

## ปี 2558

บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด ได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 30,000,000 บาท ขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนของกิจการ บริษัทฯ ยังคงสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด ในระหว่างปี บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือบริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้น 100% เพื่อเพื่อดำเนินการจัดซื้อที่ดิน สร้างสิ่งปลูกสร้าง และเป็นผู้ให้เช่าสิ่งปลูกสร้าง สำหรับโครงการ Sansara

## ปี 2559

## ทิศทางและ แผนงานในอีก 3 ปีข้างหน้า



ปัจจุบันธุรกิจของบริษัทฯ ได้เติบโตขึ้น และแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่

### 1.) ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (Building Products) และ 2.) อสังหาริมทรัพย์ (Real Estate)

#### 1. ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (Building Products)

ทิศทางและเป้าหมายของบริษัทฯ ในอีก 3 ปีข้างหน้ายังคงเป็นไปตามพันธกิจ (Mission) ของบริษัท กล่าวคือ บริษัทมุ่งมั่นที่จะคิดค้นผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีคุณภาพและมีนวัตกรรม และส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว และคุ้มค่า เพื่อสร้างธุรกิจให้มีการเติบโตที่ยั่งยืนต่อไป

บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นขายสินค้าและบริการให้กับ 3 กลุ่มลูกค้าหลัก อันได้แก่ เจ้าของโครงการ ผู้ออกแบบ และผู้รับเหมา ใน 3 sector หลัก คือ สำนักงาน (Corporate Office) ศูนย์สุขภาพ (Health Care) และ ที่พักอาศัยที่เป็นอาคารสูง (Condominium) บริษัทมีแผนที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับผนังกันห้องทั้งภายในและภายนอก ให้ตอบสนองกับตลาดมากขึ้น โดยเน้นผลิตสินค้าคุณภาพสูง ติดตั้งได้รวดเร็ว และมีราคาที่เหมาะสม

ส่วนบริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด ได้วางแผนที่จะพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ทั้งด้านการผลิต การติดตั้ง และมีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้น ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทสามารถทำให้ผลประกอบการกลับมาทำได้ และมีแนวโน้มที่จะเติบโตต่อไป

#### 2. อสังหาริมทรัพย์ (Real Estate)

สำหรับอสังหาริมทรัพย์ (Real Estate) บริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เจ้าของโครงการแสนสรา ได้เริ่มก่อสร้างโครงการแล้วตั้งแต่ปีที่ผ่านมา และได้ประสบความสำเร็จไปแล้วส่วนหนึ่ง ปัจจุบันได้สร้าง sale gallery ห้องตัวอย่าง ซึ่งลูกค้าสามารถมาชมโครงการได้ในปีที่ผ่านมามีโครงการได้สร้าง pool villa เสร็จไปแล้ว 3 หลัง ในอีก 2 ปีข้างหน้า บริษัทวางแผนที่จะสร้าง pool villa ให้เสร็จอีก 9 หลัง และสร้างอพาร์ทเมนท์ 2 อาคาร คลับเฮ้าส์ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ซึ่งคาดว่าจะลูกค้าสามารถย้ายเข้าพักได้ประมาณต้นปี 2562

สำหรับบริษัท ทีดี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในปีนี้ บริษัทจะเน้นการก่อสร้างโครงการ The Teak Sukhumvit 39 ให้แล้วเสร็จภายในสิ้นปี 2561 และเริ่มโครงการใหม่อีก 1 โครงการ ภายในสิ้นปี 2561 เป้าหมายในระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า บริษัทจะเริ่มโครงการอย่างน้อย 2 โครงการในแต่ละปี โดยตั้งเป้าหมายยอดขาย 1,000 ล้านบาทภายใน 3 ปี

## ข้อมูลทางการเงิน ที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	2558	2559	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.96	1.56	1.93
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.22	1.11	1.18
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.27	0.13	0.43
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.63	6.54	6.61
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	54.29	55.03	54.50
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.87	4.57	6.64
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	92.93	78.74	54.22
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.23	6.07	6.04
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	57.82	59.31	59.61
Cash cycle (วัน)	89.39	74.46	49.11
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	27.18%	26.58%	29.84%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	4.01%	(0.16%)	9.36%
อัตรากำไรอื่น (%)	0.00%	0.00%	0.00%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	194.66%	(3087.04%)	153.97%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.65%	(2.01%)	5.92%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	7.53%	(3.89%)	10.07%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.05%	(2.21%)	6.15%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	108.87%	(6.90%)	66.04%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.53	1.10	1.04
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.80	0.74	0.54
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	12.74	5.92	61.41
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	2.08	0.88	2.60
อัตรากำไรเงินปันผล (%)	40.60%	0.00%	51.35%



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้

ในปี 2558 - 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 557.71 ล้านบาท 521.15 ล้านบาท และ 562.70 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายและบริการปี 2560 เพิ่มขึ้น 7.97% จากปี 2559 เป็นผลจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในผลิตภัณฑ์อลูมิเนียมสำหรับตกแต่งภายใน ระบบประตูหน้าต่างคุณภาพสูง และงานติดตั้ง

สายผลิตภัณฑ์	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ระบบฝ้าเพดาน และผนังกันห้อง	214.15	38.40	189.99	36.46	190.73	33.90
อลูมิเนียม สำหรับตกแต่งภายใน	212.17	38.04	228.35	43.82	246.08	43.73
ระบบประตูหน้าต่าง คุณภาพสูง	105.06	18.84	90.42	7.34	103.49	18.39
งานติดตั้ง	26.33	4.72	12.39	2.38	22.40	3.98
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>557.71</b>	<b>100.00</b>	<b>521.15</b>	<b>100.00</b>	<b>562.70</b>	<b>100.00</b>
รายได้อื่น <sup>1</sup>	5.42		7.25		37.14	
<b>รายได้รวม</b>	<b>563.13</b>		<b>528.40</b>		<b>599.84</b>	

รายได้อื่น ประกอบด้วย รายการกำไรจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 27.00 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากส่วนต่างระหว่างราคาทุนของบ้านที่สร้างเสร็จแล้ว 3 หลังของโครงการแสนสราภกับราคาประเมินล่าสุด นอกจากนี้เป็นรายได้จากการขายเศษอลูมิเนียม และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายและการให้บริการ ประกอบด้วย ต้นทุนของสินค้า ต้นทุนโรงงาน ค่าขนส่ง และ overhead cost ของฝ่ายจัดส่ง โดยในปี 2558 - 2560 มีจำนวนเท่ากับ 406.12 ล้านบาท 382.63 ล้านบาท และ 394.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต้นทุนต่อรายได้เท่ากับ 72.82% , 73.42% และ 70.16% ตามลำดับ ซึ่งในปี 2560 สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการขายลดลง เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น

### อัตรากำไรขั้นต้น

จากเหตุผลข้างต้นทำให้ในปี 2560 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 29.84% ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา (ปี 2559 มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 26.58%)

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขาย ประกอบด้วย overhead cost ของฝ่ายขาย ค่าใช้จ่ายในการทำการตลาด และค่าคอมมิชชั่นของแผนกขาย ในปี 2558 -2560 มีจำนวนเท่ากับ 49.74 ล้านบาท 57.98 ล้านบาท และ 65.49 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนต่อรายได้จากการขาย และการให้บริการเท่ากับ 8.92% 11.13% และ 11.64% ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่เกิดจากค่าคอมมิชชั่น การขายที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบด้วย over head cost ของฝ่ายบริหาร ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน เป็นต้น ในปี 2558 -2560 มีจำนวนเท่ากับ 84.91 ล้านบาท 88.63 ล้านบาทและ 86.90 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงเนื่องจาก บริษัทได้ปรับปรุงระบบการบริหารและการจัดการบุคลากรให้เหมาะสมกับขนาดธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง

## ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2558 -2560 บริษัทมีต้นทุนทางการเงิน มีจำนวนเท่ากับ 3.74 ล้านบาท 5.21 ล้านบาท และ 1.57 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของต้นทุนทางการเงินในปี 2560 เนื่องจากบริษัทได้ชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 100 ล้านบาทเสร็จสิ้นในปี 2559 และในปี 2560 บริษัทไม่ได้ก่อภาระหนี้เงินกู้เพิ่ม

## อัตรากำไรสุทธิ

ในปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จำนวน 35.54 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับ 5.92% (สำหรับปี 2559 บริษัทขาดทุนสุทธิ 10.70 ล้านบาท)

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัท

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 - 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 380.54 ล้านบาท 582.33 ล้านบาท และ 422.84 ล้านบาทตามลำดับ ในปี 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวมลดลงจำนวน 159.49 ล้านบาท คิดเป็น 27.39%จากปีที่ผ่านมา ซึ่งลดลงทั้งในสินทรัพย์หมุนเวียน และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เงินสดลดลงและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง จาก 172.23 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 81.173 ล้านบาทในปี 2560 เนื่องจากบริษัทนำเงินมาชำระหนี้หุ้นกู้จำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดชำระในเดือนตุลาคม 2560
- ลูกหนี้การค้าลดลงจาก 91.04 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 87.19 ล้านบาทในปี 2560 บัญชีหลักเนื่องจากรายได้ค้างรับของบริษัท อินสตอลไดเรค จำกัด ซึ่งรับรู้รายได้ตามงวดงาน ในปี 2560 งานติดตั้งได้เสร็จแล้ว ดังนั้นรายได้ค้างรับจึงลดลงจาก 10.43 ล้านบาทในปี 2559 เหลือ 0.80 บาทในปี 2560

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการควบคุมเครดิตลูกหนี้การค้า โดยบริษัทไม่ให้ลูกค้างชำระหนี้เกินกำหนดมากกว่า 2 เดือน เพื่อเป็นการควบคุมหนี้ที่มีปัญหาของบริษัท ทำให้ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยจะไม่เกิน 60 วัน โดยในปี 2560 บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 55 วัน น้อยกว่าปี 2559 ซึ่งมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 56 วัน

- ณ สิ้นปี 2558 - 2560 บริษัทมีสินค้าคงเหลือจำนวน 109.14 ล้านบาท 99.82 ล้านบาท และ 101.37 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ผ่าน มา บริษัทมีความพยายามในการควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม โดยมีการทำประมาณการความต้องการสินค้าขายให้สอดคล้องกับปริมาณสินค้าในคลังสินค้าเพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้บริษัทมากขึ้น ซึ่งส่งผลให้อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือมีแนวโน้มสูงขึ้นโดยตลอด จาก 3.87 เท่า เป็น 4.57 เท่า 6.64 เท่า ตามลำดับ

- ในปี 2560 บริษัทมีรายการโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุระหว่างพัฒนา จำนวน 139.26 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นสะสมของโครงการ Sansara อันได้แก่ ค่าที่ดิน ค่าที่ปรึกษาค่าก่อสร้าง ค่าสาธารณูปโภค และดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุน เป็นต้น ซึ่งเพิ่มขึ้น 13.48 ล้านบาทจากปีที่ผ่านมา
- นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทยังบันทึกรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ จำนวน 62.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาประเมินมูลค่าบ้านของโครงการแสนราที่สร้างเสร็จแล้วจำนวน 3 หลัง ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท เคแทค แอปเพรชัล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ตามรายงานประเมินทรัพย์สินลงวันที่ 11 มกราคม 2561

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 - 2560 บริษัทมีหนี้สินรวม 168.55 ล้านบาท 247.81 ล้านบาท และ 201.78 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินที่ลดลงในปี 2560 บัญชีหลักเนื่องจากบริษัทได้ชำระหนี้หุ้นกู้จำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งครบกำหนดชำระเมื่อเดือนตุลาคม 2560 ส่วนรายการหนี้สินจากเงินที่ต้องคืนให้กับผู้เช่า จำนวน 43.37 ล้านบาทนั้น เนื่องจากโครงการ Sansara เป็นการขายในลักษณะ Lease hold ในปี 2560บริษัทมีการทำสัญญาเช่าระยะยาวกับลูกค้า

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 และ 2560 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 204.74 ล้านบาท และทุนชำระแล้วจำนวน 169.60 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 344.52 ล้านบาท และ 371.51 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเปลี่ยนแปลงตามกำไรสะสมของบริษัท

### โครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นย้อนหลัง 3 ปีตั้งแต่ปี 2558 — 2560 เท่ากับ 0.80 , 0.74 และ 0.54 ตามลำดับ ในปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องจากคืนหนี้หุ้นกู้ในปี 2559

### สภาพคล่อง

เนื่องจากการที่บริษัทได้ชำระคืนหุ้นกู้ระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระในเดือนตุลาคม 2560 ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) เพิ่มขึ้นจาก 1.56 เท่า เป็น 1.93 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) เพิ่มขึ้น จาก 1.11 เท่า เป็น 1.18 เท่า

ในปี 2557 - 2559 บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานสุทธิ 43.56 ล้านบาท 24.93 ล้านบาท และ 81.08 ล้านบาทตามลำดับ บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 9.57 ล้านบาท 147.96 ล้านบาท และ 68.0 ล้านบาท สำหรับปี 2560 กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่นำไปใช้ในการก่อสร้างโครงการ Sansara สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 13.62 ล้านบาท 175.65 ล้านบาท และ ติดลบ 104.42 ล้านบาท เนื่องจากมีการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้ 100 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2558 - 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิปลายปี เท่ากับ 118.32 ล้านบาท 172.23 ล้านบาท และ 81.17 ล้านบาท ตามลำดับ

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ตารางเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผล 3 ปีตั้งแต่ปี 2558-2560

รายการ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
กำไรสุทธิ (ล้านบาท) <sup>1</sup>	12.13	22.77	38.87
กำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท)	11.52	21.63	39.92
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท) <sup>2</sup>	4.68	-	18.96
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	40.62%	n.a.	51.35%

หมายเหตุ : <sup>1</sup> กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ (งบเฉพาะกิจการ)

<sup>2</sup> คณะกรรมการนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปี 2560

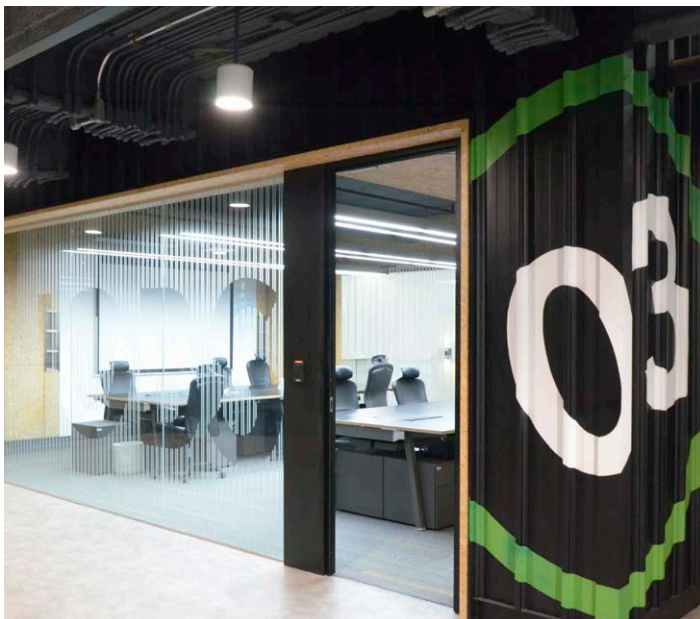




## ภาพรวม การประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2544 โดยเริ่มต้นจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพียง 2 กลุ่ม ได้แก่ ระบบอลูมิเนียม Alloy และเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ไทยผลิตภัณฑ์ยิปซัม จำกัด (มหาชน) โดยทางบริษัทมีทีมงานในการพัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ให้มีดีไซน์สวยงามโดดเด่นสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี จนทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีจากทั้งผู้ออกแบบ ผู้รับเหมา รวมถึงเจ้าของโครงการ ซึ่งสินค้าของบริษัทฯถูกนำไปใช้ในงานตกแต่งภายในของโครงการก่อสร้างที่พักอาศัย อาคารสำนักงาน โรงแรม รีสอร์ท ชั้นนำหลายโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจของบริษัทฯ มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2551 ต่อมา บริษัทฯ ได้ติดต่อกับ Fletcher Aluminium, New Zealand เพื่อนำเข้าสินค้าที่เป็นระบบประตูหน้าต่างคุณภาพสูงจากประเทศนิวซีแลนด์ ซึ่งมีการออกแบบที่มีนวัตกรรมสวยงาม คงทน และเหมาะสมสำหรับติดตั้งในประเทศที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคเขตร้อนชื้น เพื่อจัดจำหน่ายในประเทศไทย ทำให้สินค้าของบริษัทฯ มีความหลากหลายมากขึ้น ปัจจุบันบริษัทมี 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ 1.) ระบบฝ้าเพดาน และผนังยิปซัม ( Gypsum Wall & Ceiling) 2.) ระบบอลูมิเนียมสำหรับงานตกแต่งภายใน (Aluminium for Interiors) และ 3.) ระบบประตูหน้าต่างคุณภาพสูง (High Performance Doors& Windows)

นอกจากบริษัทจะมีจุดแข็งในเรื่องของผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรม ดีไซน์สวยงามโดดเด่น สนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดีแล้ว บริษัทฯยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย มีคลังสินค้าขนาดใหญ่เพื่อเก็บสินค้ารองรับ



ความต้องการของลูกค้าได้ทันเวลาเสมือนเป็นคลังสินค้าให้กับลูกค้า มีระบบการจัดส่งที่มีประสิทธิภาพใช้ระบบ GPS ในการควบคุมการจัดส่ง ลูกค้าสามารถสอบถามสถานะการจัดส่งได้ตลอดเวลาจนสินค้าถึงที่หมาย และบริษัทยังจัดให้มี Training Center ที่อำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาสามารถส่งทีมช่างมาอบรมเพื่อให้เกิดความรู้ความชำนาญในการติดตั้งผลิตภัณฑ์ฝ้าเพดานและผนังกันห้องที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ช่วยให้งานของลูกค้ามีคุณภาพและทำงานได้รวดเร็ว ซึ่งบริษัทได้จัดการอบรมให้โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ลูกค้าสามารถเข้าฝึกอบรมทั้งทางทฤษฎีและทางปฏิบัติจริง

ในปี 2559 จากวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการที่ต้องการให้บริษัทมีการเติบโตที่ยั่งยืน ประกอบกับได้เล็งเห็นว่าอายุเฉลี่ยของคนสูงขึ้น และการสร้างที่อยู่อาศัยของคนวัยเกษียณที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกได้รับความนิยมนและประสบความสำเร็จในยุโรปและออสเตรเลีย จึงเห็นควรให้บริษัทฯขยายสายธุรกิจใหม่ คือ สายอสังหาริมทรัพย์ โดยเห็นควรให้ลงทุนในโครงการ Senior Living Project ภายใต้ชื่อ โครงการ Sansara และได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ซึ่งที่ประชุมมีมติอนุมัติโครงการลงทุนดังกล่าว และอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อยบริษัทใหม่ ชื่อ บริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อดำเนินการจัดซื้อที่ดิน สร้างสิ่งปลูกสร้าง และเป็นผู้ให้เช่าสิ่งปลูกสร้างสำหรับโครงการ



Sansara เป็นการสร้างชุมชนที่พักอาศัยสำหรับชาวต่างชาติที่ต้องการใช้ชีวิตหลังเกษียณอายุในประเทศไทย โครงการตั้งอยู่ในโครงการ Black Mountain Lifestyle Resort ที่ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ บริษัทเลือกสถานที่ตั้งโครงการที่อำเภอหัวหิน เนื่องจากอำเภอหัวหิน เป็นหนึ่งในสิบของโลกที่เป็นสถานที่ที่เหมาะสมสำหรับผู้สูงวัยมาใช้ชีวิตในบั้นปลาย(จากการสำรวจของหนังสือนิตยสาร Fortune) ลักษณะของโครงการเป็นการให้เช่าสิ่งปลูกสร้างทั้งในรูปแบบพูลวิลล่า และอพาร์ทเมนต์ ที่มีกำหนดระยะเวลาเช่าตลอดอายุของผู้เช่า ผู้เช่าจะต้องมีอายุตั้งแต่ 50 ปีขึ้นไป โดยโครงการจะดูแลและบริหารสิ่งปลูกสร้าง ระบบสาธารณูปโภค ให้อยู่ในสภาพดีตามมาตรฐานโรงแรม 5 ดาว ตลอดจนจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก บริการทางการแพทย์ และบริการอื่นๆ ให้กับผู้เช่าตามความสนใจของผู้อยู่อาศัย เช่น งานศิลปะ การทำอาหารไทย การเล่นโยคะ ไทชิ รวมไปถึงการสนทนาการต่างๆ ร่วมกัน เพื่อการใช้ชีวิตหลังเกษียณมีความสุขและมีสังคม ปีที่ผ่านมาบริษัทได้ก่อสร้าง sale gallery บ้านตัวอย่าง และพูลวิลล่าเสร็จจำนวน 3 หลัง และขายหมดแล้ว ในส่วนพูลวิลล่าที่เหลือและอพาร์ทเมนต์บริษัทวางแผนจะสร้างให้เสร็จภายในปี 2561

จากโครงการ Senior Living Project ที่บริษัทมีอยู่ บริษัทเล็งเห็นถึงช่องทางและโอกาสในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทคอนโดมิเนียม Low —rise และได้ศึกษารายละเอียดโครงการ The Teak Sukhumvit 39 แล้ว พบว่าการเข้าลงทุนในโครงการดังกล่าวสามารถต่อยอดธุรกิจใหม่ของบริษัท และเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัท โดยบริษัทมีความตั้งใจที่จะพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์อื่นๆ อย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยใช้ผลิตภัณฑ์ภายใต้กลุ่มบริษัท ซึ่งเอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่ม ส่งผลให้ยอดขายของกลุ่มบริษัทเติบโตไปพร้อมๆ กัน ทำให้กลุ่มบริษัทมีการเติบโตที่แข็งแกร่งในอนาคต

ตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 คณะกรรมการบริษัทจึงมติเห็นควรให้ลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์โครงการใหม่ โดยเข้าซื้อทรัพย์สินของโครงการ The Teak Sukhumvit 39 ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทคอนโดมิเนียมสูง 8 ชั้น จำนวน 70 ยูนิต สำหรับเป็นที่พักอาศัยในย่านใจกลางเมืองสุขุมวิท ในราคา 145.00 ล้านบาท (รวมค่าที่ดินและค่าใช้จ่ายเตรียมการเบื้องต้น) กรรมสิทธิ์ของบริษัท แอล เค เอช ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยบริษัทใหม่ ชื่อ บริษัท ทีค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อพัฒนาโครงการ The Teak Sukhumvit39 และโครงการอสังหาริมทรัพย์อื่น แหล่งที่มาของเงินทุนในการซื้อทรัพย์สินของโครงการ ได้มาจากกระแสเงินสดจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในกับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 130.00 ล้านบาท และกระแสเงินสดภายในกิจการของบริษัท จำนวน 15.00 ล้านบาท ทั้งนี้ คณะกรรมการได้นำเสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1 ประจำปี 2561 วันที่ 10 มกราคม 2561 และที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 200,000,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.65 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท) รวมเป็นเงินระดมทุน 130,000,000 บาท และบริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2561

เห็นได้ว่า จากการที่บริษัทเพิ่มสายธุรกิจใหม่ (business line) เป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทในอันที่จะสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน บนความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยดีตลอดไป

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างคุณภาพสูงสำหรับอาคารสำนักงานและที่อยู่อาศัย โดยเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีดีไซน์และนวัตกรรมใหม่ๆ

## โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถแบ่งรายได้จากการขายสินค้าหลักออกเป็น 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์และรายได้จากงานติดตั้ง โดยมีรายละเอียดโครงสร้างรายได้ปี 2558 - 2560 ดังนี้

สายผลิตภัณฑ์	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ระบบฝ้าเพดาน และผนังกันห้อง	214.15	38.40	189.99	36.46	190.73	33.90
อลูมิเนียม สำหรับตกแต่งภายใน	212.17	38.04	228.35	43.82	246.08	43.73
ระบบประตูหน้าต่าง คุณภาพสูง	105.06	18.84	90.42	7.34	103.49	18.39
งานติดตั้ง	26.33	4.72	12.39	2.38	22.40	3.98
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>557.71</b>	<b>100.00</b>	<b>521.15</b>	<b>100.00</b>	<b>562.70</b>	<b>100.00</b>
รายได้อื่น <sup>1</sup>	5.42		7.25		37.14	
<b>รายได้รวม</b>	<b>563.13</b>		<b>528.40</b>		<b>599.84</b>	

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รายได้อื่น หมายถึง กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้จากการขายเศษอลูมิเนียม ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน และหนี้สูญที่ได้รับคืน และการรับรู้ส่วนต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- 1. ระบบฝ้าเพดาน และผนังยิปซัม** (Gypsum Wall & Ceiling Systems) อาทิ ผนังยิปซัม, ฝ้าเพดานยิปซัม, ระบบโครงคร่าวผนัง ระบบโครงคร่าวเพดาน (BSM - TIS, BSM 40, BSM ที-บาร์), ระบบผนังและฉนวนกันความร้อน (BSM Insulated-Wall), ช่องฝ้าเซอร์วิส (BSM Serve Board), บัวยิปซัม (Ceiling Décor)
- 2. อลูมิเนียม สำหรับตกแต่งภายใน** (Aluminium for Interiors) อาทิ ระบบเฟรมผนังกันห้อง ALLOY Partition, มือจับสแตนเลสและอุปกรณ์ Alloy Door Hardware ซึ่งผลิตภัณฑ์ตกแต่งภายในสำนักงานส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้ลิขสิทธิ์ตราสินค้าของบริษัทฯ
- 3. ระบบประตูหน้าต่าง คุณภาพสูง** (High Performance Doors & Windows) ซึ่งมีจุดเด่นเน้นการใช้งานง่ายผสมผสานกับดีไซน์อย่างลงตัว แข็งแรง ทนทาน

บริษัทฯ เน้นจัดหาผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่มีดีไซน์สวยงามและทันสมัย รวมไปถึงวัสดุที่ใช้ผลิตจะต้องมีคุณภาพ ผสมผสานกับกลยุทธ์การตลาด โดยเฉพาะการให้บริการจัดส่งสินค้าที่รวดเร็ว รวมถึงการคิดค้นนวัตกรรมและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่สม่ำเสมอ เพื่อให้ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการของผู้ออกแบบ ผู้รับเหมาและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีทีมงานที่เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์สูงในการให้คำปรึกษาแก่กลุ่มลูกค้า และคอยช่วยเหลือลูกค้าในด้านการออกแบบตกแต่งภายในและการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับรูปแบบของงานก่อสร้าง

# ผลิตภัณฑ์และคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	รูปภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์	การใช้งาน/คุณสมบัติ
-----------	-------------------------	---------------------

## 1. ระบบฝ้าเพดาน และผนังยิปซัม (Gypsum Wall & Ceiling Systems)

<ul style="list-style-type: none"> <li>ยิปซัมประเภทต่างๆ ตราสินค้า "Gyproc"</li> </ul>		<p>ผลิตภัณฑ์ยิปซัมใช้สำหรับงานฝ้าเพดาน พื้นผิวเรียบ สวยงาม ตกแต่งง่ายและมีความทนทาน ติดตั้งง่ายและมีน้ำหนักเบา ได้รับ ISO9002 และมาตรฐาน มอก.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงคร่าวฝ้าเพดานฉาบเรียบ ตราสินค้า BSM และ Gyproc</li> </ul>		<p>โครงคร่าวเหล็กชุบสังกะสี สำหรับฝ้าเพดานฉาบเรียบ ติดตั้งง่าย รวดเร็ว ให้ความแข็งแรงดีเยี่ยม ได้รับ ISO9002 และมาตรฐาน มอก.863-2532</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงคร่าวฝ้าเพดาน ที-บาร์ ตราสินค้า Gyproc และ Armstrong</li> </ul>		<p>โครงคร่าวฝ้าเพดานทีบาร์ ติดตั้งง่าย รวดเร็ว ให้ความแข็งแรง ได้รับ ISO9002 และมาตรฐาน มอก.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงคร่าวผนังยิปซัม ยูและซี ตราสินค้า BSM และ Gyproc</li> </ul>		<p>โครงคร่าวเหล็กผนังชุบสังกะสี มาตรฐาน มอก.863-2532 สำหรับระบบผนังภายในอาคาร แข็งแรง ติดตั้งง่าย และรวดเร็ว</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ช่องเปิดฝ้าเพดานสำเร็จรูป ตราสินค้า "BSM SERVE BOARD"</li> </ul>		<p>ผลิตด้วยเทคโนโลยีมาตรฐาน เพื่อตอบสนองงานที่ต้องการความพิถีพิถัน มีความปลอดภัย สะดวกในการใช้งาน ประหยัดเวลาติดตั้ง แข็งแรง เปิดปิดง่าย ไร้รอยต่อ และทาสีได้ตามต้องการ</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ยิปซัมขั้นรูป ตราสินค้า "BSM Step"</li> </ul>		<p>ยิปซัมขั้นรูปเพื่องานฝ้าเพดานเล่นระดับ ตกแต่ง เพื่อความสวยงาม ติดตั้งง่าย รวดเร็ว</p>



ผลิตภัณฑ์	รูปภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์	การใช้งาน/คุณสมบัติ
<ul style="list-style-type: none"> <li>บัวตกแต่งเพดานยิปซัม ตราสินค้า "Ceiling Décor"</li> </ul>		บัวตกแต่งขอบเพดานยิปซัม เข้ามูมรอยต่อระหว่างฝ้าเพดานและผนัง เพื่อความสวยงาม อีกทั้งยังไม่ทำให้เกิดมลพิษเมื่อโดนไฟ ซึ่งแตกต่างจากบัวชนิดอื่นๆ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ฉนวนกันความร้อน ตราสินค้า "Rockwool"</li> </ul>		ฉนวนกันความร้อน ลดเสียง ลดความร้อน และป้องกันไฟ ใช้สำหรับสำนักงาน ศูนย์การค้า อาคารแสดงสินค้า โรงพยาบาล

## 2. อลูมิเนียมสำหรับตกแต่งภายใน (Aluminium for Interiors)

<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบผนัง ALLOY Alloy Partition</li> </ul>		ระบบเฟรมผนังกันห้อง ALLOY Partition, ระบบเส้นอลูมิเนียมสำหรับตกแต่งผนัง, ระบบบัวอลูมิเนียม, ระบบประตู พร้อมอุปกรณ์ Alloy Door Hardware ซึ่งผลิตภัณฑ์ตกแต่งภายในสำนักงานส่วนใหญ่จะเป็นผลิตภัณฑ์ภายใต้ลิขสิทธิ์ตราสินค้าของบริษัท
<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบผนัง DSG DSG. Partition</li> </ul>		ระบบ Double Glazing เป็นระบบเฟรมวงกบช่องแสง 2 ชั้น เหมาะสำหรับ Commercial Office ที่ต้องการคุณสมบัติการกันเสียง สามารถใช้เป็นเฟรมกันห้องเพื่อป้องกันเสียงรบกวนจากภายนอก เหมาะสำหรับกันห้องประชุม เฟรมกันเสียงชุดนี้รองรับการกันเสียง STC = 43
<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบประตูบานเลื่อน S40 Alloy S40 Sliding Door</li> </ul>		ระบบประตูบานเลื่อนล้อบน คือ ระบบประตูบานเลื่อนที่เน้นดีไซน์กรอบเฟรมให้บางกว่าเฟรมบานเลื่อนทั่วไป เหมาะสำหรับกลุ่มงานออฟฟิศ และ งานคอนโดมิเนียม






ผลิตภัณฑ์	รูปภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์	การใช้งาน/คุณสมบัติ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบประตูบานเลื่อน Vogue Wall Vogue Wall</li> </ul>		ระบบประตูบานเลื่อนเกี่ยวล้อล่าง คือ ระบบประตูบานเลื่อนเกี่ยวที่ถูกออกแบบให้มีเฟรมกรอบบานบางที่สุด และสามารถเกี่ยวบานเลื่อนได้มากที่สุดถึง 4 บาน เหมาะสำหรับกลุ่มงานออฟฟิศ และงานคอนโดมิเนียมที่เน้นดีไซน์โดดเด่น

### 3. ระบบประตูหน้าต่างคุณภาพสูง (High Performace Doors & Windows)

<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบประตูหน้าต่าง ตราสินค้า "FLETCHER"</li> </ul>		ระบบประตูหน้าต่างคุณภาพสูง มีรูปแบบให้เลือกทั้งแบบพื้นล่างแบบเรียบ และพื้นล่างเสมอด้านในและด้านนอก ดีไซน์สวยงามทันสมัย คงทน แข็งแรง ใช้งานง่าย และมีรูปแบบหลากหลาย
<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบมู่่งลวดกันแมลง</li> </ul>		ระบบมู่่งลวดกันแมลง เป็นนวัตกรรมใหม่ด้วยระบบซิป เน้นคุณสมบัติการใช้งาน และได้รับการออกแบบให้คงทน และใช้ได้หลากหลายรูปแบบ สามารถใช้กับงานภายนอกได้

### ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจัดจำหน่ายมีดังนี้

ลำดับ	เครื่องหมายการค้า	ประเภทผลิตภัณฑ์
1		เครื่องหมายการค้าสำหรับบริการจัดการขายวัสดุก่อสร้าง
2		ผลิตภัณฑ์โครงคร่าว ระบบผนังและฝ้าเพดานยิปซัม ภายใต้ตราสินค้าของบริษัท
3		โครงคร่าวผนังและเพดานสำหรับงานแผ่นยิปซัม ที่ได้รับการรับรองจากมาตรฐานอุตสาหกรรม
4		โครงคร่าวฝ้าเพดานสำหรับงานแผ่นยิปซัม
5		บัวเพดานสำเร็จรูปทำจากยิปซัม
6		ช่องเปิดฝ้าเพดานสำเร็จรูป

ลำดับ	เครื่องหมายการค้า	ประเภทผลิตภัณฑ์
7		ผลิตภัณฑ์ฝ้าเพดานและผนังยิปซั่ม ภายใต้ตราสินค้า “Gyproc”
8		ฉนวนกันความร้อน
9		แผ่นผนังสำเร็จรูป
10		ประตูอลูมิเนียม, มือจับประตูทำจากสแตนเลสสตีล, แผ่นอลูมิเนียมใช้บุฝ้าเพดาน
11		ระบบประตูบานเลื่อนล้อบน
12		ระบบประตูบานเลื่อนเกี่ยวล้อล่าง
13		ผนังกระจก 2 ชั้น
14		ระบบเฟรมอลูมิเนียมสำหรับงานกันผนัง ตกแต่งภายในสำนักงาน
15		ระบบประตูหน้าต่างภายนอกคุณภาพสูง
16		มุ้งม้วน นวัตกรรมใหม่จากประเทศออสเตรเลีย
17		มุ้งจีบ สำหรับช่องเปิดขนาดใหญ่



## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ทางการตลาด (Marketing Strategies)

บริษัทฯ มีกลยุทธ์ทางการตลาด โดยการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ควบคู่กับการให้คำแนะนำ คำปรึกษา และนำเสนอรายละเอียดการใช้งานที่ถูกต้องกับผู้ออกแบบ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์เฉพาะด้านสำหรับผู้ออกแบบ (Specified Product) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะพิเศษเฉพาะ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการและความพึงพอใจแก่ผู้ออกแบบและเจ้าของโครงการ ทั้งในด้านรูปแบบพิเศษ ความสวยงาม และคุณภาพ ซึ่งบริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายขายที่มีความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเป็นอย่างดี

บริษัทฯ ได้จัดระบบงานฝ่ายขายใหม่โดยให้สามารถดูแลลูกค้าได้อย่างมีความคล่องตัวและรวดเร็วยิ่งขึ้น โดยให้เจ้าหน้าที่ขายที่มีประสบการณ์ และมีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี ดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิด โดยแบ่งทีมขายดูแลลูกค้าเป็น 2 ฝ่าย คือ ทีมดูแลผู้รับเหมาตกแต่งภายใน และทีมดูแลผู้รับเหมางานยิปซัม รวมทั้งได้ปรับเปลี่ยนการทำงานของหน่วยงานที่สนับสนุนงานขาย เช่น หน่วยงาน sale support และ call centre ให้สอดคล้องกับการแบ่งทีมขายด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการให้บริการจัดส่งผลิตภัณฑ์แก่ลูกค้าไปยังสถานที่ที่ลูกค้าต้องการด้วยความรวดเร็ว บริษัทฯ มีฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ (BSM Call Center) คอยให้คำแนะนำ ให้คำปรึกษา ช่วยสนับสนุนและให้บริการหลังการขายกับลูกค้า รวมทั้งช่วยประสานงานกับฝ่ายขายเพื่อส่งคำสั่งซื้อไปยังฝ่ายคลังสินค้า และประสานงานการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าตามกำหนด ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือ และการยอมรับทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบริการจากผู้ออกแบบ ผู้รับเหมา และเจ้าของโครงการเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้ลูกค้าทุกรายสมัครเข้าเป็นสมาชิกของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้ลูกค้าเกิดความรู้สึกที่ดีและการมีส่วนร่วม ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการซื้อในครั้งต่อไป บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมในการแนะนำช่องทางธุรกิจให้แก่กลุ่มลูกค้าสมาชิกด้วยกัน รวมทั้งมีการจัดงานพบปะสังสรรค์ระหว่างสมาชิกเพื่อสร้างเครือข่ายสมาชิก (Networking) ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการประสานธุรกิจร่วมกันในอนาคต ซึ่งการสมัครเป็นลูกค้าสมาชิกของบริษัทฯ นอกจากจะได้รับข้อเสนอที่ดีกว่าลูกค้าทั่วไปแล้ว ยังได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่ทางบริษัทตอบแทนคืนสู่สมาชิกอีกด้วย โดยสิทธิประโยชน์เบื้องต้นจากการเป็นสมาชิกของบริษัทฯ มีดังนี้

สิทธิประโยชน์	ระดับลูกค้า						
	Platinum I	Platinum G	Corporate Gold	Specialist	Retail Credit	Retail Cash	BSM Club Card
ได้รับวงเงินเครดิตและระยะเวลาเครดิตในการสั่งซื้อสินค้า	/	/	/	/	/		
ฟรีค่าขนส่ง ในเขต กทม. และ ปริมณฑล เมื่อสั่งซื้อสินค้า 5,000 บาท ขึ้นไป	/	/	/	/	/		
ได้รับสินค้าภายใน 24 ชม. หลังจากสั่งซื้อสินค้า	/	/	/	/	/		
ได้รับบริการข้อมูลวิเคราะห์เครดิต จากบริษัทข้อมูลเครดิต (BOL)	/	/					
ได้รับคำแนะนำการขอสินเชื่อจากธนาคาร	/	/	/	/	/	/	/
ได้รับการยืนยันราคาสำหรับงานโครงการ	/	/	/	/	/		
บริการรวบรวมรายละเอียดข้อมูลการสั่งซื้อสินค้าแต่ละประเภทให้กับลูกค้า	/	/					
เข้าร่วมโครงการสะสมแต้ม เพื่อแลกของรางวัล (Point Reward Program)	/	/	/	/	/	/	/
กรณีเต็มวงเงินเครดิต สามารถขอลดดอกเบี้ยสินเชื่อไม่เกิน 10% จากวงเงินที่มีอยู่	/	/					
การเข้าร่วมโครงการจัดอบรมการติดตั้งผลิตภัณฑ์ ที่ศูนย์อบรม BSM ฟรี	/	/	/	/			
บริการส่งช่างเทคนิค เข้าตรวจสอบและแนะนำวิธีแก้ไขปัญหาหน้างาน	/	/	/	/			
Platinum ฮอตไลน์	/	/					

หมายเหตุ : กรณีสมาชิกขอซื้อผลิตภัณฑ์เกินกว่าวงเงินเครดิตสูงสุดที่กำหนด ทีมงานฝ่ายขายจะต้องขออนุมัติจากกรรมการบริหารซึ่งจะต้องพิจารณาอนุมัติเป็นกรณีพิเศษ

บริษัทฯ ยังได้มีการเปิดศูนย์ฝึกอบรมช่างหรือ BSM Training Center เพื่อเพิ่มทักษะในการติดตั้งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้กับผู้รับเหมาที่เป็นสมาชิกของบริษัทฯ โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ศูนย์ฝึกอบรมช่างเป็นส่วนหนึ่งของสิทธิประโยชน์ที่ทางบริษัทฯ ให้บริการกับลูกค้า

## กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

การกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แบ่งตามลักษณะผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท โดยคำนึงถึงปัจจัยในการแข่งขันเป็นองค์ประกอบ โดยสามารถแบ่งกลยุทธ์ด้านราคาได้ดังนี้

- ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่หาซื้อได้ทั่วไป (General Building Products) เนื่องจากสินค้าประเภทดังกล่าวมีจำหน่ายทั่วไปและมีความยืดหยุ่นต่อราคาสูง บริษัทฯ จึงกำหนดราคาสินค้าโดยอ้างอิงตามราคาตลาด ซึ่งจะมีการสำรวจราคาตลาดทุกสัปดาห์เพื่อพิจารณาในการปรับราคาสินค้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมึนโยบายกำหนดราคาสินค้าเท่ากับผู้จำหน่ายรายอื่น ซึ่งบริษัทฯ ให้อำนาจการตัดสินใจลดราคาสินค้าเป็นกรณีพิเศษแก่ผู้อำนวยการฝ่ายขาย หรือผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์

- ผลิตภัณฑ์เฉพาะด้านสำหรับผู้ออกแบบ (Specified Products) สำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ ถึงแม้ว่าในตลาดจะมีผลิตภัณฑ์ทดแทนอยู่มากมายหลากหลายตราสินค้า และมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง แต่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ก็สามารถสร้างความแตกต่างในด้านคุณภาพ ความหลากหลาย และการบริการที่ดีกว่า บริษัทฯ จึงไม่มึนโยบายที่จะแข่งขันด้านราคากับคู่แข่งในผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ แต่จะกำหนดราคาขายโดยวิธีบวกกำไรส่วนเพิ่มจากต้นทุนผลิตภัณฑ์ (Mark-up on Cost)

## กลยุทธ์ด้านช่องทางการจำหน่าย (Place)

บริษัทฯ มีกลยุทธ์การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในเชิงรุก โดยใช้ทีมงานฝ่ายขายที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีความรู้และประสบการณ์ในด้านผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ตกแต่งภายใน ซึ่งบริษัทฯ ได้แบ่งทีมงานฝ่ายขายออกเป็น 2 ทีม ได้แก่ ทีมงานขายสำหรับดูแลผู้ออกแบบ และทีมงานขายสำหรับดูแลผู้รับเหมา เพื่อให้เข้าถึงความต้องการที่แตกต่างกันของกลุ่มลูกค้า และบริษัทฯ ยังเน้นการบริการที่รวดเร็วโดยมีศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ให้คำปรึกษาและแนะนำข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับการตกแต่งภายใน ซึ่งปัจจุบันช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มี 2 ช่องทาง ดังนี้

- ลูกค้าสามารถเลือกชมผลิตภัณฑ์และสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ได้โดยตรง ณ สำนักงานขายของบริษัทฯ (Gyproc Center)
- ลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าได้โดยตรงผ่านศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ ในกรณีที่เป็นสมาชิกของบริษัทฯ อยู่ก่อนแล้ว หรือสั่งซื้อผ่านทีมงานขายในกรณีที่เป็นลูกค้าใหม่หรือยังไม่ได้สมัครเป็นสมาชิก ซึ่งการรับบริการทั้ง 2 วิธีนี้ ลูกค้าจะได้รับความสะดวก และรวดเร็ว

สำหรับผลิตภัณฑ์ประตูหน้าต่างคุณภาพสูง บริษัทฯ ได้เน้นการขายผ่านทีมขายของบริษัทฯ มากขึ้น โดยเน้นลูกค้าโครงการเป็นหลัก

## กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขาย (Promotion)

บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายโดยมุ่งเน้นการตอบแทนคืนแก่ลูกค้าสมาชิกของบริษัทฯ เป็นหลัก (Loyalty Program) โดยลูกค้าสมาชิกจะได้รับสิทธิเข้าร่วมโปรโมชั่นพิเศษต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้น เช่น การได้รับส่วนลดพิเศษสำหรับลูกค้าสมาชิกแต่ละระดับ การยึนราคาสินค้าสำหรับโครงการที่มีระยะเวลาการก่อสร้างที่นานกว่าปกติ การสะสมคะแนนเพื่อแลกของรางวัล การจัดส่งฟรีสำหรับลูกค้าระดับ Platinum หรือการบริการจัดส่งภายใน 24 ชั่วโมง เป็นต้น

ด้านโฆษณาประชาสัมพันธ์และการสื่อสารไปยังกลุ่มลูกค้า โดยการใช้สื่อออนไลน์ เช่น วิดีโอ Youtube เว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือการเข้าร่วมในการจัดงานหรือนิทรรศการแสดงสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบผลิตภัณฑ์ตกแต่งภายในและการก่อสร้างทั้งส่วนของอาคารสำนักงานและที่อยู่อาศัย



## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เนื่องจากการตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ก่อสร้างและตกแต่งภายใน เจ้าของโครงการจะแจ้งงบประมาณและรูปแบบความต้องการแก่ผู้ออกแบบงานตกแต่งภายใน เพื่อทำการออกแบบและกำหนดชนิดของผลิตภัณฑ์ หลังจากนั้นผู้รับเหมางานตกแต่งภายในจะเป็นผู้จัดซื้อผลิตภัณฑ์ตามที่ผู้ออกแบบกำหนดเพื่อนำไปใช้ก่อสร้างตกแต่งภายใน เมื่อเสร็จงานแล้วขั้นสุดท้ายคือการตรวจรับงานโดยเจ้าของโครงการ บริษัท มีความเข้าใจในลักษณะความสัมพันธ์ของแต่ละฝ่ายเป็นอย่างดี บริษัทฯ จึงกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

1. เจ้าของโครงการ
2. ผู้ออกแบบ เช่น สถาปนิก และมัณฑนากร
3. ผู้รับเหมา ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้างตกแต่งภายใน และผู้รับเหมาทั่วไป

## ภาวะการแข่งขัน

บริษัทฯ ไม่มีคู่แข่งทางตรง (Direct Competitor) เนื่องจากบริษัทมีความแตกต่างจากคู่แข่งรายอื่นทั้งด้านลักษณะผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่าย และด้านกลุ่มลูกค้า กล่าวคือ บริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ก่อสร้างตกแต่งภายในและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวภายใต้ตราสินค้าของบริษัทเอง และเป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ลิขสิทธิ์ตราสินค้าชั้นนำจากต่างประเทศบางผลิตภัณฑ์ ในด้านกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เน้นการตลาดทางตรงสู่กลุ่มผู้ออกแบบ (Interior Designer) และผู้รับเหมางานตกแต่งภายใน (Interior Constructor) เป็นหลัก ในขณะที่คู่แข่งส่วนใหญ่เน้นกลุ่มลูกค้าประเภทผู้รับเหมา และเจ้าของบ้านพักอาศัย (End User) ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่ผู้ประกอบการจะต้องเผชิญกับการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง

บริษัทฯ มีคู่แข่งทางอ้อม (Indirect Competitor) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการศูนย์ค้าส่ง ค้าปลีกวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่ง และผู้ประกอบการร้านค้าจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก่อสร้างตกแต่งภายในเฉพาะด้าน ปัจจุบันในประเทศไทยมีผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและตกแต่งเพิ่มขึ้นมาก โดยมีผู้ประกอบการรายใหญ่ในธุรกิจจำนวน 8 ราย ซึ่งมีสาขาและตัวแทนจำหน่ายกระจายอยู่ทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร และภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ โดยผู้ประกอบการรายใหญ่ทุกรายมีรูปแบบการดำเนินธุรกิจแบบร้านค้าส่ง ค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) มีแนวคิดให้เป็นศูนย์รวมสินค้าวัสดุก่อสร้างและสินค้าตกแต่งบ้านครบวงจร ที่ลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าเกี่ยวกับบ้านได้ในที่เดียว (One Stop Shopping)

ตารางแสดงรายชื่อผู้ประกอบการธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและตกแต่ง (แยกตามรูปแบบธุรกิจ)

รูปแบบธุรกิจ	รายชื่อผู้ประกอบการ
ธุรกิจโฮมเซ็นเตอร์ (Modern Trade)	1) บจก.แกรนด์โฮมมาร์ทกรู๊ป 2) บจก. ซีอาร์ซี ไทวัสดุ 3) บมจ.สยามโกลบอลเฮ้าส์
ธุรกิจร้านค้าเฉพาะอย่าง (Specialty Store)	1) บจก.ซิเมนต์ไทยการตลาด 2) บจก.ชันพาราไดซ์ (ไทยแลนด์)

ที่มา : รวบรวมโดยฝ่ายวิจัยธุรกิจ บมจ.ธนาครกรุงไทย

## การจัดการผลิตภัณฑ์

ในส่วนของผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งมีทั้งการดำเนินการผลิตสินค้าด้วยตนเอง และว่าจ้างโรงงานผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ได้คุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่บริษัทกำหนด สำหรับผลิตภัณฑ์ทั่วไป บริษัทฯ มีนโยบายการจัดซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีขั้นตอนและวิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์โดยการกำหนดรูปแบบ คุณลักษณะ และประเภทผลิตภัณฑ์ที่ต้องการตามแผนการขายของฝ่ายขาย หลังจากนั้นจะพิจารณาคัดเลือกและจัดซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิต ซึ่งโดยปกติจะทำการคัดเลือกผู้ผลิตมากกว่าหนึ่งราย ยกเว้นผู้ผลิตที่เป็นพันธมิตรของบริษัทมาเป็นเวลานาน อาทิ บริษัท ไทยผลิตภัณฑ์ยิปซัม จำกัด (มหาชน) เป็นต้น สำหรับการพิจารณาคัดเลือกจัดหาผลิตภัณฑ์จะเป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหาร ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์ และฝ่ายขาย เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะเป็นไปตามที่กำหนด

ปี 2560 บริษัทฯ มียอดสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากคู่ค้ารายใหญ่ ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์	ประเทศ	ระยะเวลาติดต่อ	ยอดสั่งซื้อ ปี 2560
1. บริษัท.ไทยผลิตภัณฑ์ยิปซั่ม จำกัด (มหาชน)	ยิปซั่ม	ไทย	มากกว่า 10 ปี	125.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.60 ของมูลค่า การสั่งซื้อสินค้ารวม

หมายเหตุ : มูลค่าการสั่งซื้อสินค้ารวมในปี 2560 เท่ากับ 281.04 ล้านบาท

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากการผลิตสินค้าของบริษัทฯมีกระบวนการผลิตหลักๆ 2 รูปแบบ กล่าวคือ

1. บริษัทจะนำเหล็กเส้นไปผ่านขบวนการรีด และขึ้นรูป เพื่อใช้เป็นโครงคร่าวผนังและฝ้าเพดาน
2. บริษัทจะทำการแปรรูปอลูมิเนียมเส้น โดยการตัดประกอบเป็นบานประตูหน้าต่าง

ในขบวนการผลิต บริษัทใช้เครื่องจักรที่ทันสมัย โดยวัสดุที่เหลือจากการผลิต สามารถรีไซเคิลแล้วนำกลับมาใช้ได้อีก จึงอาจจะกล่าวได้ว่า กระบวนการผลิตของบริษัทฯไม่สร้างมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ประกอบกับที่ตั้งโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม (ซึ่งเป็นพื้นที่สีม่วง)ไม่ติดกับเขตชุมชน จึงไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบโรงงาน

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีงานที่อยู่ระหว่างผลิตจำนวน 20.12 ล้านบาท

## ภาวะอุตสาหกรรม

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการชะลอตัวลงจากเหตุการณ์ทางการเมือง อีกทั้งยังได้ผลกระทบด้านเศรษฐกิจจากตลาดโลก และอัตราค่าจ้างแรงงานรวมถึงค่าวัสดุอุปกรณ์ที่สูงขึ้น จะเห็นได้จากจำนวนหน่วยขายที่อยู่อาศัยที่มีจำนวนลดลงเรื่อยๆ ในด้านของผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีการปรับตัวโดยเน้นการกระจายพัฒนาโครงการไปในทุกระดับราคา และขยายพื้นที่ให้กว้างมากขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ เมื่อประกอบกับการได้รับการสนับสนุนจากมาตรการของภาครัฐ จึงทำให้ตลาดอสังหาริมทรัพย์ถึงแม้จะชะลอตัวลงแต่ก็ไม่ได้มากนัก และมีทิศทางฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2560 นี้ จะมีการขยายตัวมากขึ้นกว่าในช่วงปีที่ผ่านมา อันเนื่องมาจากปัจจัยบวกด้านเศรษฐกิจที่กำลังฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายการลงทุนของภาครัฐ และการลงทุนของชาวต่างชาติในประเทศไทยที่เพิ่มมากขึ้น โดยประเภทของอสังหาริมทรัพย์ที่ยังคงเป็นที่นิยมสำหรับการซื้อไว้ทั้งเพื่ออยู่อาศัยเองและลงทุนคือคอนโดมิเนียม และทำเลยอดนิยมจะอยู่ใน CBD เกาะแนวรถไฟฟ้า ซึ่งราคาต่อตารางเมตรยังคงพุ่งทะยานขึ้นไปเรื่อยๆ ตามความต้องการที่มีเพิ่มมากขึ้นไปเช่นกัน

สำหรับแนวโน้มปี 2561 เนื่องจากมีปัจจัยกระตุ้นอย่างรถไฟฟ้าหลายสายที่จะทยอยอนุมัติและผุดขึ้นยาวไปจนครอบคลุมทั่วกรุงเทพฯ ถึงปี พ.ศ. 2570 ในปี 2561 ผู้ประกอบการจึงลงทุนพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยตามพื้นที่เส้นทางขนส่งมวลชนตามแนวรถไฟฟ้าทุกสถานี เช่นเดิม ในขณะที่ผู้บริโภคเองยังคงต้องการทำเลที่เดินทางสะดวก หลีกเสี่ยงการจราจรติดขัด รวมถึงปัจจัยอื่นๆ อย่างไลฟ์สไตล์ของคนรุ่นใหม่ วิทยาการที่เริ่มแยกตัวออกมาอยู่อาศัยเองกันมากขึ้น ใช้ชีวิตในเมืองและใกล้แหล่งงาน ประกอบกับราคาที่ดินในเมืองมีราคาที่สูงขึ้น เช่น สีสลมฟุ้งไปที่ 1 ล้านบาทต่อตารางวาแล้ว หรือจะเป็นเพลินจิตอยู่ที่ 9 แสนบาทต่อตารางวา แต่การพัฒนาโครงการใหม่จากผู้ประกอบการก็เลือกไม่ได้ที่จะเลือกทำเลห่างรถไฟฟ้า ดังนั้นจึงเลือกพัฒนาในรูปแบบคอนโดมิเนียมที่ลดขนาดตยูนิตลง ทำให้มีจำนวนยูนิตต่อโครงการเพิ่มมากขึ้น รองรับความต้องการที่อยู่อาศัยในเมือง สร้างสมรรถภูมิอันโดดเด่นของตลาดนักลงทุนอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดที่ต่างลือลือ หองทุนแก๊งกำไรรักกัน จนดีมานด์อยู่อาศัยจริงเข้าไม่ถึง ทำให้กลุ่มดีมานด์จริงหันมาเลือกคอนโดพร้อมอยู่แทน

นอกจากนั้นเทรนด์การพัฒนาในปีนี้ยังคงต่อยอดการพัฒนาด้านนวัตกรรมที่อยู่อาศัย Proptech และเน้นการพัฒนาในรูปแบบของ Mixed-use มากขึ้น โดยรวมอาคารสำนักงาน โรงแรม ที่อยู่อาศัย และห้างสรรพสินค้า รีเทลไว้ด้วยกัน เกิดเป็นแม่เหล็กดึงดูดความเจริญในพื้นที่ได้อย่างดี และเริ่มตระหนักถึงสังคมผู้สูงอายุ โดยในปีนี้น่าจะมีการออกแบบ Elderly Care ที่ใส่ใจผู้สูงอายุในผลิตภัณฑ์กลุ่มอสังหาริมทรัพย์มากขึ้น

ปี 2661 นี้มีแนวโน้มที่จะขยายฐานลูกค้าไปยังชาวต่างชาติมากขึ้น โดยเฉพาะผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เข้าร่วมมือเป็นพันธมิตรกับบริษัทต่างชาติในปีที่ผ่านมา อาจมีข้อได้เปรียบและสร้างความน่าเชื่อถือได้มากกว่า จึงสามารถทำการตลาดเจาะกลุ่มผู้ซื้อชาวต่างชาติได้ กลุ่มผู้ซื้อชาวต่างชาติที่นิยมอสังหาริมทรัพย์ ในไทย เนื่องจากชาวต่างชาติมองว่าอสังหาริมทรัพย์ในไทยมีราคาไม่สูงเมื่อเทียบกับประเทศตัวเองอย่าง เช่น นักลงทุนชาวจีนหันมาลงทุนอสังหาริมทรัพย์ ในประเทศไทยมากขึ้น เพราะราคาอสังหาริมทรัพย์ในไทยต่ำกว่าจีนอยู่ประมาณ 20-25 % และมีเงื่อนไขการซื้อขายที่ไม่ยุ่งยาก รวมถึงได้อัตราผลตอบแทนสูงกว่าเมื่อเทียบกับการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน ในขณะที่ยิวกันฐานของกลุ่มผู้เช่าชาวต่างชาติ หรือ Expat ในตอนนี้ดูเหมือนว่าจะได้ผลมากที่สุด โดยกลุ่ม Expat กว่า 70% ที่เข้ามาทำงานในไทยมีตำแหน่งระดับผู้จัดการขึ้นไป หรือเป็นพนักงานที่มีทักษะความชำนาญเฉพาะทาง พวกงานวิชาชีพ จะได้รับสวัสดิการจากนายจ้างอยู่แล้ว โดยเฉพาะเรื่องที่พักอาศัย ที่ทางนายจ้างจำเป็นต้องจัดหาให้ หรือสนับสนุนค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ จึงส่งผลให้ชาวต่างชาติตัดสินใจเช่าอยู่อาศัยมากกว่า

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงจากการถูกยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร

บริษัทฯ ได้ทำการเช่าที่ดินและอาคารจากบุคคลอื่น โดยทรัพย์สินที่ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโกดังเก็บของ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร หรือการไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่าที่ดินและคลังสินค้าแห่งใดแห่งหนึ่ง อันจะทำให้บริษัทอาจจะต้องมีค่าใช้จ่ายในการย้ายสำนักงานและคลังสินค้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทได้

สำหรับสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่เป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าไว้กับเครือญาติของผู้บริหารหลักของบริษัทฯ และ บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันความเสี่ยง โดยทำข้อตกลงสัญญาเช่าแต่ละครั้ง มีกำหนดอายุของสัญญาครั้งละ 3 ปี และมีเงื่อนไขพิเศษให้สิทธิแก่บริษัทฯ ในการต่ออายุสัญญาเช่าออกไปอีกไม่น้อยกว่า 2 ปี โดยมีกำหนดเพดานสูงสุดในการปรับขึ้นค่าเช่าแต่ละครั้งไว้แน่นอน และหากผู้ให้เช่าต้องการยกเลิกสัญญาเช่าต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบก่อนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 60 วัน โดยบริษัทฯ มีนโยบายเจรจาต่อสัญญาเช่าก่อนสัญญาเช่าครบกำหนดไม่น้อยกว่า 90 วัน

นอกจากนี้ หากมีการโอนสิทธิการเช่าของบริษัทฯ ผู้ให้เช่าจะจัดหาพื้นที่แปลงอื่นมาให้ใช้ทดแทนหรือชดเชยค่าเสียหายให้แก่บริษัทฯ จึงน่าจะทำให้ความเสี่ยงที่บริษัทฯ อาจจะถูกยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินและอาคารก่อนกำหนดมีความเป็นไปได้ไม่มากนัก และในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่เคยถูกยกเลิกสัญญาเช่า หรือไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่า

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าและการจัดหาสินค้า

### ความเสี่ยงในการจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีการจัดหาผลิตภัณฑ์ในลักษณะของการว่าจ้างผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ลิขสิทธิ์ตราสินค้าของบริษัทฯเอง และบริษัทฯ ทำการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากเจ้าของลิขสิทธิ์ตราสินค้าชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะ บริษัทฯ ไทยผลิตภัณฑ์ยิบซัม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยิบซัมรายหลักให้แก่บริษัทฯ มาอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการจัดหาผลิตภัณฑ์ในกรณีที่ผู้ผลิตและเจ้าของลิขสิทธิ์ตราสินค้าอาจไม่สามารถผลิตหรือจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ ได้ตามคุณภาพ ปริมาณ เวลา และเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนดไว้ได้ รวมทั้งมีความเสี่ยงในการที่เจ้าของลิขสิทธิ์ตราสินค้าอาจบอกละเลิกหรือไม่ต่อสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลต่อการดำเนินงานและการเติบโตของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการติดต่อค้าขายและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตและผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ มาเป็นระยะเวลานาน โดยเฉพาะบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับ บริษัทฯ ไทยผลิตภัณฑ์ยิบซัม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่สร้างยอดขายได้ให้กับบริษัทฯ ทั้งยังได้ร่วมมือกันจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ พัฒนาฝีมือผู้รับเหมา (Gyproc Training Center) ในบริเวณพื้นที่ของบริษัทฯ ดังนั้นจึงถือได้ว่าบริษัทฯ และบริษัทฯ ไทยผลิตภัณฑ์ยิบซัม จำกัด เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจที่มีความสัมพันธ์กันด้วยดีเสมอมา

ในส่วนของจัดหาผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นๆ บริษัทฯ มีนโยบายกระจายการจัดหาผลิตภัณฑ์ โดยมีการติดต่อกับโรงงานผู้ผลิตในประเทศที่ได้คุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้มากกว่า 1 แห่ง นอกจากนี้ ส่วนผลิตภัณฑ์ภายใต้ลิขสิทธิ์ตราสินค้าจากต่างประเทศที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย บริษัทฯ ก็มีการทำสัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนหลักในการจัดการผลิต และสัญญาแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ดังนั้น บริษัทฯ คาดว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาผลิตภัณฑ์จึงมีโอกาสน้อย และที่ผ่านมาจึงไม่เคยประสบปัญหาดังกล่าวแต่อย่างใด

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนผลิตภัณฑ์และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ อาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนผลิตภัณฑ์ อันเนื่องมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบแต่ละประเภท รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศที่อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนผลิตภัณฑ์เช่นกัน โดยผลกระทบดังกล่าวจะส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวางแผนและการบริหารจัดการจัดซื้อผลิตภัณฑ์และการบริหารสินค้าคงคลัง รวมทั้งการบริหารระบบขนส่งและโลจิสติกส์ เพื่อควบคุมและบริหารต้นทุนรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งมีการพิจารณาปรับราคาขายผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทให้สอดคล้องกับต้นทุนโดยสม่ำเสมอ ซึ่งที่ผ่านมาก็ได้รับความร่วมมือที่ดีจากผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ในการกำหนดกรอบราคาขาย โดยหากผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ต้องการปรับราคาเกินกว่ากรอบราคาที่กำหนดต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถวางแผนในการจัดซื้อและแจ้งราคาใหม่ให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ได้

ในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ กรณีที่เป็นการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในปริมาณสูงอย่างมีนัยยะสำคัญ บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีวงเงินทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินอย่างเพียงพอในการควบคุมความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

## ความเสี่ยงจากการที่ผลิตภัณฑ์ถูกลอกเลียนแบบ

ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างตกแต่งภายในเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะและรูปแบบที่ง่ายต่อการลอกเลียนแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลอกเลียนแบบรูปลักษณะภายนอก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับคุณภาพ ลักษณะการใช้งาน และการพัฒนารูปแบบให้มีลักษณะเฉพาะตัวที่ยากต่อการลอกเลียนแบบแต่ง่ายต่อการติดตั้งใช้งาน และมีการจดอนุสิทธิบัตรผลิตภัณฑ์ (Patent) เพื่อป้องกันการผลิตสินค้าลอกเลียนแบบ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองอนุสิทธิบัตรสำหรับผลิตภัณฑ์วงกบประตูและผลิตภัณฑ์วงกบช่องแสง และได้รับสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์หน้าต่างโลหะเป็นที่เรียบร้อยแล้ว รวมทั้งบริษัทฯ ยังได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจาก บริษัท ไทยผลิตภัณฑ์ยิบซัม จำกัด (มหาชน) ในการออกหนังสือรับรองคุณสมบัติผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้าประเภทผู้รับเหมาก่อสร้างตกแต่งภายในเพื่อนำไปยืนยันแก่เจ้าของโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการให้บริการคำแนะนำและคำปรึกษาการใช้ผลิตภัณฑ์ควบคู่กับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างการยอมรับและความภาคภูมิใจในการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น



# ความรับผิดชอบต่อสังคม



ร่วมงาน TIDA Night เพื่อพบปะสังสรรค์กับลูกค้าที่เป็นสถาบัน และมัณฑนากร

CSR in process

การพัฒนาบุคลากร  
โดยให้การอบรมความรู้กับพนักงานบริษัท



ร่วมชมภาพยนตร์กับลูกค้า

บริษัทดูแลผู้ที่มีส่วนได้เสียในทุกๆ ภาคส่วน ซึ่งการดำเนินงานในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท มีทั้งในรูปแบบของ CSR in process และ CSR after process ดังนี้



ร่วมทำกิจกรรมสันทนาการ และเลี้ยงอาหารเด็กกำพร้า  
ที่สถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้า บ้านมหาเมฆ



มอบวัสดุก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์  
ให้กับโรงเรียนบัวมอนท์ ร่วมพัฒนา  
จังหวัดชัยภูมิ

## CSR- IN PROCESS

บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากในการดูแลผู้ที่มีส่วนได้เสียในทุกๆ ภาคส่วน อันได้แก่

### ลูกค้า :

บริษัทได้ใส่ใจดูแลลูกค้าในทุกๆระดับไม่ว่าจะเป็นรายใหญ่ ซึ่งเป็นลูกค้าหลัก หรือรายย่อย ที่เป็นลูกค้า walk - in มาซื้อของที่หน้าร้านของบริษัท โดยบริษัทได้จัดแบ่งทีมพนักงานให้ไว้เฉพาะสำหรับดูแลลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมาตกแต่งภายใน และ ผู้รับเหมางานยิบซั่ม ซึ่งมักจะรับงานโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งต้องการรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และคุณสมบัติการใช้งานที่ละเอียด บริษัทจึงจัดให้มีทีมเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายที่มีประสบการณ์ และมีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดีและอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังมีระบบ Membership Program ที่จะสานต่อความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ใกล้ชิดมากขึ้น โดยมีการจัดระดับแบ่ง 3 กลุ่ม คือ Platinum, Gold, Specialist โดยแต่ละระดับจะได้เครดิต วงเงินแตกต่างกัน ขึ้นอยู่กับ ประวัติการซื้อ และการชำระหนี้ ซึ่งจะได้อัตราพิเศษกว่าราคาปกติ

ในขณะที่ลูกค้ารายย่อย รายเล็กที่มาซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทก็จัดเจ้าหน้าที่ไว้คอยดูแลไม่ว่าจะผ่านทาง Call Centre หรือทางเจ้าหน้าที่ประจำศูนย์ Gyproc Centre ซึ่งจะทำหน้าที่ให้คำแนะนำสินค้าที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดให้มีศูนย์ฝึกอบรมกับลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมา ให้ได้รับความรู้ในการติดตั้งผลิตภัณฑ์ของบริษัท และสามารถสอบถามปัญหาเกี่ยวกับการใช้สินค้าได้ตลอดเวลา โดยทางศูนย์จะมีการอบรมให้กับลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องจัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัทจัดตั้งให้มีแผนก Call Centre ที่คอยให้บริการช่วยเหลือลูกค้า ในด้านการเช็คสต็อกสินค้า ตรวจสอบวงเงิน แจ้ง promotion และติดต่อประสานงานการจัดส่ง ลูกค้าสามารถสอบถามสถานะของรถจัดส่งได้ตลอดเวลา เพื่อให้ลูกค้าสามารถวางแผนรับสินค้าได้อย่างสะดวกมากขึ้น ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาช่องทางในการขายสินค้าที่อำนวยความสะดวกและง่ายในการเข้าถึงมากขึ้น โดยได้กำลังพัฒนา application ขายสินค้า online โดยเป็นการอำนวยความสะดวกแบบครบวงจร ตั้งแต่การสั่งซื้อ ชำระค่าสินค้า และบริการจัดส่ง ตลอดจนสามารถเช็คสถานะการจัดส่งสินค้าได้ด้วย
- สินค้าของบริษัทถูกออกแบบมาโดยคำนึงถึงการใช้งานของลูกค้าเป็นหลัก ดังนั้นสินค้าของบริษัทจึงถูกออกแบบให้ง่ายต่อการใช้งาน สะดวกรวดเร็วในการติดตั้ง และยังคงความสวยงามและแข็งแรงอีกด้วย โดยสินค้าที่บริษัทจัดจำหน่ายอยู่ในราคาที่เหมาะสมกับคุณภาพ ซึ่งบริษัทได้ทำการตรวจสอบคุณภาพสินค้า (QC) ก่อนที่จะขายทุกชิ้น เพราะฉะนั้นลูกค้าสามารถมั่นใจในคุณภาพสินค้าของบริษัทได้
- นอกจากนี้สินค้าของบริษัทเมื่อติดตั้งให้แล้ว บริษัทยังมี Warrantee รับประกันคุณภาพสินค้า ทุกงานที่บริษัทเป็นผู้ติดตั้ง
- บริษัทยังรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด ทุกปีบริษัทได้ร่วมงาน TIDA Night เพื่อการพบปะสังสรรค์กับระหว่างสถาปนิก วิศวกร และสมาชิกของสมาคมวิศวกรแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทยังได้จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์กับลูกค้าโดยนำทีมกลุ่มลูกค้าวิศวกรกว่า 80 ท่าน ร่วมชมภาพยนตร์ด้วยกันอีกด้วย

## พนักงาน :

บริษัทได้เล็งเห็นถึงคุณค่าของบุคลากรที่ร่วมพัฒนาให้บริษัทมีความเติบโต ดังนั้นบริษัทจึงได้ให้ความใส่ใจในคุณภาพชีวิต โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยจัดขึ้นภายในบริษัทเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับพนักงาน อีกทั้งยังได้ดูแลใส่ใจพนักงานที่เจ็บป่วยโดยได้มีบัตรประกันสุขภาพให้กับพนักงานในกรณีที่ต้องเข้าพักรักษาในโรงพยาบาล

ด้านการพัฒนาบุคลากร บริษัทเห็นความสำคัญว่าองค์กรจะเติบโตได้ด้วยพนักงานที่มีคุณภาพ จึงได้มีการจัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานในทุกระดับชั้น ตั้งแต่ความรู้เรื่องสินค้าและผลิตภัณฑ์ ความรู้เรื่องการติดตั้งสินค้า ตลอดจนความรู้ในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศซึ่งบริษัทให้ความสำคัญมาก บริษัทมีการพัฒนาระบบงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรมต่างๆ ขึ้นมารองรับการทำงานของพนักงาน ทำให้สามารถควบคุมการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และได้มีการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความเข้าใจในระบบงานต่างๆ อย่างต่อเนื่อง และมีทีม IT ให้การดูแลอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังได้มีพัฒนาทักษะทางทีมงานขาย พนักงานบัญชีและฝ่ายต่างๆ ให้มีทักษะในงานมากขึ้น ตลอดจนได้พัฒนาทักษะการบริหารงานของพนักงานระดับกลางให้มีศักยภาพในการควบคุมดูแลงานมากขึ้น

จากเจตนารมณ์ของบริษัทที่อยากให้พนักงานทำงานบนพื้นฐานของความสุข เพราะบริษัทเชื่อว่าเมื่อพนักงานทำงานด้วยความสุขและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น จะทำให้งานที่ออกมามีคุณภาพงานที่ดีขึ้นด้วยเช่นกัน ดังนั้นบริษัทจึงมีการพัฒนาและยกระดับจากพนักงานระดับล่างให้เป็นพนักงานปฏิบัติงาน เช่นมีการพัฒนาพนักงานส่งของ ขึ้นมาเป็นพนักงานเก็บเงิน ตามความสนใจของพนักงาน และเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็นของพนักงานในแต่ละแผนก โดยหัวหน้างานและพนักงานได้มีการพูดคุยและเสนอแนะแนวทางในการทำงาน ที่เขาเหล่านั้นจะมีความสุขกับงาน และทำงานตรงตามความถนัด ตลอดจนชี้แนะและแก้ไขจุดบกพร่องของพนักงานแต่ละคน เพื่อให้ผลงานออกมามีประสิทธิภาพสูงขึ้น

นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานมีสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อกันระหว่างพนักงานและผู้บริหารของบริษัท โดยบริษัทมีโครงการเลี้ยงอาหารกลางวันทุกวันศุกร์เว้นศุกร์ เพื่อให้พนักงานและผู้บริหารได้พบปะสังสรรค์กันระหว่างพักรับประทานอาหาร

ในส่วนของโรงงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบุคลากรที่มีถิ่นฐานอยู่ต่างจังหวัดเป็นส่วนใหญ่ บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของความสัมพันธ์ในครอบครัวของพนักงาน โดยบริษัทได้ให้พนักงานได้หยุดยาวประมาณ 5-6 วัน เพื่อได้เดินทางกลับถิ่นฐานภูมิลำเนา ซึ่งจะเป็นช่วงเวลาสอดคล้องกับวันหยุดของบริษัทลูกค้าส่วนใหญ่ ดังนั้นจึงไม่กระทบกับการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับวันเกิดของพนักงานแต่ละคน จึงได้กำหนดให้วันเกิดของพนักงานแต่ละคนเป็นวันหยุดพิเศษ ซึ่งให้พนักงานได้ทำกิจกรรมส่วนตัวในวันเกิดกับครอบครัวอีกด้วย

## ผู้ถือหุ้น :

บริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้มีการดำเนินงานตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี ทั้งในส่วนของ การบริหารงาน โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบดูแลควบคุมงานตรวจสอบภายใน มีการประชุมและพิจารณาปรับปรุงมาตรฐานงานให้มีศักยภาพมากขึ้น เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่อย่างเต็มที่ เต็มกำลังความสามารถเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น ในขณะที่เดียวกันบริษัทได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาวาระสำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง แต่เมื่อมีเรื่องเร่งด่วน กรรมการของบริษัทมีความยินดีและให้ความร่วมมือในการจัดการประชุมในกรณีเร่งด่วน

นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้การสรรหามีความโปร่งใสและมีค่าตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทุกๆ ฝ่าย

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในการที่จะได้ข้อมูลที่ครบถ้วนและถูกต้อง เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานราชการต่างๆ รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้จ้างที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่องการให้ข้อมูลกับตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นที่ปรึกษาให้กับบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน

นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำ WEBSITE เพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการติดต่อหรือแจ้งข้อมูลข่าวสารให้กับผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนได้ทราบถึงกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทผ่านทาง WEBSITE : [www. Buildersmart.com](http://www.Buildersmart.com)

## เจ้าหน้าที่:

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลเรื่องภาระหนี้สิน ทั้งที่มีต่อสถาบันการเงิน และองค์กรเอกชนให้มีการจ่ายตรงตามกำหนดเสมอมา ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับความไว้วางใจจากธนาคารและสถาบันการเงินหลายแห่งเพิ่มขึ้น ทั้งที่เป็นสถาบันการเงินเดิม และเป็นสถาบันการเงินรายใหม่ ได้ให้ความสนใจในการสนับสนุนเพิ่มเติมกับบริษัท และบริษัทไม่มีปัญหาในเรื่องการชำระหนี้ครบกำหนดกับเจ้าหนี้รายใด

## คู่ค้า (Supplier) :

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเติบโตไปพร้อมๆ กับคู่ค้าของบริษัทไม่ว่าจะเป็นรายเล็กหรือรายใหญ่ ที่ผ่านมามีบริษัทได้พัฒนาความสัมพันธ์ทางการค้าที่ดีเสมอมา เพื่อให้บริษัทคู่ค้าเติบโตก้าวหน้าควบคู่กันไปกับการเติบโตของบริษัท

## สื่อมวลชน :

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการสื่อสาร-ติดต่อกับสื่อมวลชน โดยบริษัทได้จัดจ้างมืออาชีพในการประสานงานและแถลงข่าวกับสื่อมวลชน และมีการให้ข่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการตรวจสอบข้อมูลข่าวสารให้มีความถูกต้องและเป็นไปตามเจตนารมณ์ของบริษัท อนึ่งบริษัทได้มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชนโดยมีการทำกิจกรรมการกุศลร่วมกัน และมีการเลี้ยงขอบคุณนักข่าวทุกปี

## คู่แข่งทางการค้า :

ในธุรกิจยิบซั่มซึ่งบริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของบมจ.ไทยผลิตภัณฑ์ยิบซั่ม พนักงานขายของบริษัททั้ง 2 ไม่มีการขัดแย้งทางด้านผลประโยชน์ในการขาย เนื่องจากพนักงานขายดำเนินงานบนจรรยาบรรณในการขาย ไม่แย่งลูกค้าซึ่งกันและกัน ซึ่งทั้ง 2 มีการตกลงทางการค้าที่เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน ซึ่งทำให้บริษัทและคู่ค้ามีการเติบโตอย่างยั่งยืน

สำหรับแนวทางในการทำธุรกิจของบริษัท บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจบนหลักธรรมาภิบาลโดยจะไม่เอาเปรียบหรือไม่มีนโยบายกีดกันคู่แข่งทางการค้า บริษัทเน้นจุดขายที่คุณภาพสินค้าเป็นหลัก จึงดำเนินธุรกิจโดยให้ความเสมอภาคและเป็นธรรมต่อคู่แข่งทางการค้า

## สิ่งแวดล้อม :

เนื่องจากการผลิตสินค้าของบริษัทมีกระบวนการผลิตหลักๆ 2 รูปแบบ กล่าวคือ

1. บริษัทจะนำเหล็กเส้นไปผ่านกระบวนการรีด และขึ้นรูป เพื่อใช้เป็นโครงคร่าวผนังและฝ้าเพดาน
2. บริษัทจะทำการแปรรูปลูมึนเฝ้ายเส้น โดยการตัดประกอบเป็นบานประตูหน้าต่าง

ในกระบวนการผลิต บริษัทใช้เครื่องจักรที่ทันสมัย โดยวัสดุที่เหลือจากการผลิต สามารถรีไซเคิลแล้วนำกลับมาใช้ได้อีก จึงอาจกล่าวได้ว่า กระบวนการผลิตของบริษัทไม่สร้างมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ประกอบกับที่ตั้งโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม (ซึ่งเป็นพื้นที่สีม่วง)ไม่ติดกับเขตชุมชน จึงไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบโรงงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานสะอาด บริษัทจึงได้จัดซื้อถบรรทุกซึ่งใช้ก๊าซ NGV มาใช้ในการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าด้วย



## CSR- AFTER PROCESS

เริ่มจากแนวคิดของผู้บริหารที่เห็นความสำคัญของการศึกษาไทย จึงได้ร่วมกับเพื่อนชาวต่างชาติที่เข้ามาอยู่ในประเทศไทยกว่า 20 ปี จัดตั้งโรงเรียนโบว์มอนท์ ตั้งอยู่ที่อ.บ้านฉางใหญ่ จ.ชัยภูมิ โดยอยู่ในการดูแลของมูลนิธิ เดอะ โบว์มอนท์ พาร์ทเนอร์ชิพ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ นายสัญชัย เนื่องสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการมูลนิธิแห่งนี้ด้วย

กลุ่มผู้ก่อตั้งมีความตั้งใจที่จะให้การศึกษาแก่เด็กไทยในชนบท ซึ่งส่วนมากพ่อแม่ได้เข้ามาทำงานในพื้นที่เมืองหลวง และได้ฝากเด็กให้อยู่ในความอุปการะของปู่ย่าตายาย ได้มีคุณภาพการศึกษาที่ดี จึงได้สร้างโรงเรียนที่ใช้หลักสูตรการเรียนรู้อย่างผสมผสาน มีการสอนอย่างมีคุณภาพ ให้แก่เด็กนักเรียนได้เรียนอย่างมีความสุข โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย พร้อมทั้งดูแลเรื่องรถโรงเรียนและอาหารกลางวันให้กับเด็กนักเรียน โดยมีเงื่อนไขให้คุณพ่อคุณแม่มีส่วนร่วมในการออกแรงเพื่อพัฒนาโรงเรียนแถมละ 15 ชั่วโมง โรงเรียนดังกล่าวมีทั้งครูที่เป็นคนไทย และชาวต่างชาติ สอนตั้งแต่ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-4 อนาคตจะขยายถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 โดยหลักสูตรที่สอนได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ ปัจจุบันมีครู 14 คน นักเรียนประมาณ 180 คน ซึ่งการบริหารงานและการดำเนินงานมีค่าใช้จ่ายประมาณปีละ 8 ล้านบาท ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลครั้งหนึ่ง ส่วนที่เหลือเป็นการรับบริจาคจากผู้ใจบุญทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ

ที่ผ่านมาผู้บริหารและบริษัทได้ให้การสนับสนุนค่าใช้จ่ายกับทางโรงเรียนมาโดยตลอด ในปี 2559 บริษัทได้สร้างบ้านพักครูให้กับโรงเรียน ในปี 2560 บริษัทก็ยังให้ความช่วยเหลืออย่างต่อเนื่อง โดยมอบวัสดุก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ มูลค่า ประมาณ 100,000 บาท และอนาคตบริษัทอยู่ระหว่างหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความสนใจในแนวทางเดียวกันสนับสนุนค่าใช้จ่ายของโรงเรียนต่อไป

นอกจากนี้บริษัทได้ทำกิจกรรมสันทนาการ ร่วมเล่นเกมส์ และเลี้ยงอาหารเด็กกำพร้า ในโครงการอิมท็อก..น้องสนุก ที่สถานรับเลี้ยงเด็กกำพร้า บ้านมหาเมฆ

บริษัทขอกล่าวโดยสรุปว่า ถึงแม้ว่าบริษัทยังไม่มีกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นลายลักษณ์อักษร แต่บริษัทมีความตั้งใจจริงที่จะคืนกำไรให้สังคมและดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน เพื่อความเติบโตที่ยั่งยืนคู่กับบริษัทตลอดไป

# ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

## หลักทรัพ์ของบริษัท

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 218,514,314.00 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,185,143,140 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้เท่ากับ 0.10 บาท มีทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 189,598,06.60 บาท

## ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ลำดับแรกของบริษัทฯ (รวมผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์) มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1. นางพัทยา พิเชฐพงศา	245,063,700	12.93%
2. กลุ่มนายสัญญาชัย เนื่องสิทธิ์ <sup>1</sup>	242,500,000	12.79%
3. นาย วรุฒม์ ภาณุพัฒน์พงศ์	148,250,400	7.82%
6. กลุ่มนายสุเรช ชูบรมานามัย <sup>2</sup>	125,268,159	6.61%
5. นายภิรม ภาณุพัฒน์พงศ์	86,356,800	4.55%
4. นายเพชร ภาณุพัฒน์พงศ์	84,781,200	4.47%
8. นางเกศรา มานะศิลป์	68,199,250	3.60%
7. น.ส.พิชญ์ริตา ภาณุพัฒน์พงศ์	58,833,100	3.10%
9. นายวิชาญ ตรีสุทธาชีพ	53,744,400	2.83%
10. นาย ภูริชญาญ์ กุลโฆษะ	40,000,000	2.11%
ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	742,983,667	39.19%
<b>รวม</b>	<b>1,895,980,676</b>	<b>100.00%</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> กลุ่มนายสัญญาชัย เนื่องสิทธิ์ ประกอบด้วย นายสัญญาชัย เนื่องสิทธิ์ และนางนริสา เนื่องสิทธิ์ (ภรรยา)

<sup>2</sup> กลุ่มนายสุเรช ชูบรมานามัย ประกอบด้วย นายสุเรช ชูบรมานามัย และนางนภาพร สบฤกษ์ (ภรรยา)

(หมายเหตุ : -ข้อมูลล่าสุด ณ 8 กุมภาพันธ์ 2561)

## การออกหลักทรัพ์อื่นระหว่างปี

- ไม่มี

# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง และคณะกรรมการบริหาร ดังรายละเอียดต่อไปนี้

## คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสุเรช ชูบรมานิยม	ประธานกรรมการ
2. นายสัญญา เนื่องสิทธิ์	รองประธานกรรมการ
3. นายหยาง ชวน โมห์	กรรมการบริหาร
4. นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คาร์ทไรท์	กรรมการบริหาร
5. นายเอนก พิเชฐพงศา	กรรมการ
6. นายมาร์ค เดวิด เรมีแฉน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
7. ดร.ธีรธร ธาราไชย	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
8. น.ส.ลิวติยา วงศ์จิรัชย์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: นางพรชชล กุศลภูษมงคล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

## กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

นายสุเรช ชูบรมานิยม, นายสัญญา เนื่องสิทธิ์ และนายหยาง ชวน โมห์ โดยกรรมการ 2 ใน 3 ท่าน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัท มีคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามกฎหมายกำหนด
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่แทนแทน มติของคณะกรรมการในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
8. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารหรือของบุคคลใดๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าว เพื่อให้แน่ใจว่าฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดๆ นั้น ได้ปฏิบัติตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด
3. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหนึ่งคนหรือหลายคน และ/หรือตำแหน่งอื่นใด ให้ดำรงตำแหน่งภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการอาจกำหนดขึ้น และคณะกรรมการอาจมอบหมายหรือกำหนดอำนาจให้แก่บุคคลดังกล่าวนั้น ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรซึ่งเป็นอำนาจที่ตามกฎหมายหรือตามข้อบังคับบริษัทมิได้กำหนดไว้ว่าเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
4. คณะกรรมการมีอำนาจเลือกตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร และอนุกรรมการ และ/หรือ คณะที่ปรึกษาอื่นใด ตามความเหมาะสมเพื่อดำเนินกิจการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายหลายก็ได้
5. คณะกรรมการต้องรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และควบคุมกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลรวมทั้งจัดทำรายงานต่างๆ ให้ถูกต้องครบถ้วนและเป็นไปตามเกณฑ์และมาตรฐานที่กำหนด
6. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ

7. คณะกรรมการมีหน้าที่จัดให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินและต้องจัดให้มีผู้สอบบัญชีตรวจสอบ และ/หรือ สอบทานรายงานทางการเงินนั้นให้เสร็จก่อนจะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการจะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
  - (ก) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (ข) การซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
  - (ค) การทำ แก๊ซ หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นใดเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
  - (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับของบริษัท
  - (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
  - (ฉ) การเลิกบริษัท
  - (ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
  - (ซ) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น

ทั้งนี้ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทหรือบริษัทย่อยปฏิบัติตามข้อกำหนดและประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการทำรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ของปีที่ได้รับแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) สำหรับทั้งบริษัท และบริษัทย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายมาร์ค เดวิด เรมมีแจน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.ธีรธร ธาราไชย	กรรมการตรวจสอบ
3. น.ส.ลลิตยา วงศ์จิรัชย์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ทางด้านบัญชี-การเงิน คือ นายมาร์ค เดวิด เรมมีแจน โดยมี นางพรชชล กุศลภูษณงค์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



## องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. มีกรรมการอิสระอย่างน้อย หนึ่งในสายของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกสมาชิก 1 คน ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
2. กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญที่เหมาะสมต่อภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงความรู้และความสามารถในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ปฏิบัติงานในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเตรียมข้อมูล วาระการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานกิจกรรม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

## คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่เป็นบุคคลต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทที่กำหนดไว้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานหรือวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานหรือวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานหรือวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานหรือวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีเพียงพอและเชื่อถือได้
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
- 3) สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
- 5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
- 6) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
- 7) จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดย 1 ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ของปีที่ได้รับการแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเอนก พิเชฐพงศา	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายมาร์ค เดวิด เรมิแจน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. ดร.ธีรธร อาร่าไชย	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายหยาง ชวน โมห์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ : นางพรชชล กุศลภูษณงค์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- กำหนดนโยบายต่างๆ ดังนี้
  - นโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตั้งแต่ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
  - นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่ กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เฉพาะตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการขึ้นไปโดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท
  - กรรมการ (เพิ่มเติม / ทดแทน / ครบตามวาระ)
  - ผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการขึ้นไป
- ดูแลให้กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการขึ้นไปได้รับผลตอบแทน (ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ / ค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง / ค่าเบี้ยประชุม) หรือเงิน Bonus ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของผู้บริหารระดับสูงเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อใช้พิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปีโดยได้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัท
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสัญญาชัย เนื่องสิทธิ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายสุเรช ชูบรมานเนียม	กรรมการบริหาร
3. นายหยาง ชวน โมห์	กรรมการบริหาร
4. นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คาร์ทไรท์	กรรมการบริหาร

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เสนอการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกตั้งจากกรรมการ และ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด
- กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- กำหนดแผนและแนวทางเกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุนตามนโยบายของบริษัท
- อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณี และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
- มีอำนาจในการอนุมัติตามขอบเขตที่คณะกรรมการมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวอาจต้องดำเนินการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ.2546

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท รายละเอียดอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถสรุปได้ดังนี้

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และรายงานการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ทั้งในกรณีปกติและกรณีเร่งด่วน
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมาย
3. เป็นผู้กำหนดและกำกับดูแลการดำเนินการโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
4. มีอำนาจในการอนุมัติตามขอบเขตที่คณะกรรมการมอบหมาย
5. เป็นผู้พิจารณาเรื่อง กลยุทธ์ทางธุรกิจ การระดมทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับความสำคัญ
6. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ชำเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานทุกระดับ ตามนโยบายการกำหนดค่าตอบแทน
7. มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่างๆ กับสถาบันการเงินตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
8. ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของ บริษัทฯ หรือตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

## คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสัญญาชัย เนื่องสิทธิ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายหยาง ชวน โมห์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
4. นายสมนึก เกร่งธรรมคุณ	ผู้อำนวยการฝ่ายต่างประเทศ
5. นางสาวพัชรี เกื้อะเจริญ	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี
6. นางพรระชล กุศลภูษณงค์	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน
7. นางรชนีกร สันคนาภรณ์	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
8. นางสาวนันทชา พรเพิ่มสุข	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาและบริหารผลิตภัณฑ์

# โครงสร้างองค์กร (Organization Chart)





## เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางพรพรรณกุล กุศลภูษณงค์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และจัดการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขาธิการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขาธิการบริษัท

## คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

- ก. คำตอบแทนคณะกรรมการ รวมทั้งสิ้น 8 ท่าน ในปี 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการ รวมทั้งสิ้นจำนวน 0.68 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดคำตอบแทนเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ปี 2559 (ล้านบาท)	ปี 2560 (ล้านบาท)
นายสุรเชษฐ ชูบรมานิยม	0.10	0.10
นายสัญญาชัย เนื่องสิทธิ์	0.08	0.08
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คาร์ทไรท์	0.08	0.08
นายเอนก พิเชฐพงศา	0.08	0.08
นายหยาง ชวน โมห์	0.08	0.08
นายมาร์ค เดวิด เรมีแจน	0.10	0.10
ดร.ธีรธร ธาราไชย	0.08	0.08
น.ส.จิตติยา วงศ์จิรัชัย	0.08	0.08

หมายเหตุ: การจ่ายคำตอบแทนกรรมการในปี 2560 เป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 อนุมัติการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ

- ข. คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหาร ได้แก่ เงินเดือน โบนัส คอมมิชชั่น และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

คำตอบแทนผู้บริหารคำนวณตามโครงสร้างผู้บริหารล่าสุด โดยจำนวนผู้บริหารที่เข้าหลักเกณฑ์ค่านิยาม ผู้บริหาร ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2560 จำนวน 7 คน โดยมีคำตอบแทนผู้บริหารดังนี้

คำตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2559	ปี 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินเดือน	12.79	14.17
โบนัส	1.50	0 *
คอมมิชชั่น	0.93	0.68
อื่นๆ	1.24	1.06
<b>รวม</b>	<b>16.47</b>	<b>15.91</b>

\* เนื่องจากเปลี่ยนแปลงกำหนดวันจ่ายโบนัสจาก 31 ธันวาคม 2560 เป็น 30 เมษายน 2561 ตามประกาศของบริษัทฯ

## คำตอบแทนอื่นของกรรมการและผู้บริหารที่ไม่ใช่ตัวเงิน

-ไม่มี

## จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีบุคลากรที่แบ่งออกเป็นสายงานหลัก โดยมีรายละเอียดดังนี้

	บมจ.บิวคอสมาร์ก		บจก.อินสตอลโตเรค		บจก. ดีแอนด์ดีบีบลิว (เอเชีย)		บจ. แสพธรา ดีเวลลอปเม้นท์	
	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 59	31 ธ.ค. 60
- พนักงานประจำ	115 คน	117 คน	3 คน	0 คน	77 คน	40 คน	8 คน	8 คน
- พนักงานรายวัน	0 คน	0 คน	0 คน	0 คน	0 คน	0 คน	0 คน	0 คน
<b>รวม</b>	<b>115 คน</b>	<b>117 คน</b>	<b>3 คน</b>	<b>0 คน</b>	<b>77 คน</b>	<b>40 คน</b>	<b>8 คน</b>	<b>8 คน</b>

## ค่าตอบแทนบุคลากร

ค่าตอบแทนบุคลากรในปี 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 แบ่งออกเป็นสายงานหลัก โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	บมจ.บิวคอสมาร์ก		บจก.อินสตอลโตเรค		บจก. ดีแอนด์ดีบีบลิว (เอเชีย)		บจ. แสพธรา ดีเวลลอปเม้นท์	
	ปี2559	ปี2560	ปี2559	ปี2560	ปี2559	ปี2560	ปี2559	ปี2560
ค่าตอบแทนพนักงานประจำ (เงินเดือน โบนัส คอมมิชชั่น*และ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ )	65.39	64.89	2.03	1.05	30.51	17.90	3.51	10.02
ค่าตอบแทนของลูกจ้างรายวัน (ค่าจ้าง)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>65.39</b>	<b>64.89</b>	<b>2.03</b>	<b>1.05</b>	<b>30.51</b>	<b>17.90</b>	<b>3.51</b>	<b>10.02</b>

หมายเหตุ : บริษัทฯ มีข้อกำหนดในการจ่ายค่าคอมมิชชั่นให้พนักงานฝ่ายขาย โดยวิธีการคำนวณจะขึ้นกับข้อตกลงที่ทำไว้กับบริษัท ซึ่งบริษัท จะจ่ายค่าคอมมิชชั่นเข้าบัญชีเงินเดือนให้ทุกงวดสิ้นเดือน

บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ รวมถึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีการจัดอบรมพนักงานให้มีความรู้ความสามารถตามลักษณะงานของแต่ละฝ่าย โดยมีการจัดอบรมเพิ่มเติมความรู้ และวิวัฒนาการใหม่ๆ ตามความเหมาะสมของงานแต่ละฝ่าย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทมีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ภายในองค์กรเป็นประจำสม่ำเสมอในเรื่อง ผลักดันที่ใหม่ของบริษัท ตลอดจนให้ความรู้ในการติดตั้งสินค้าของบริษัทแก่พนักงานและบุคคลภายนอกที่สนใจ นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการเชิญวิทยากรมาให้ความรู้อบรมทั้งในและนอกสถานที่อีกด้วย

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ในปี 2558-2560 สามารถแสดงได้ดังตาราง

(หน่วย : บาท)	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
ค่าฝึกอบรมภายนอก - ภายในบริษัท	79,463	1,302,890.13	1,082,038.04
ค่าฝึกอบรมต่างประเทศ	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>79,463</b>	<b>1,302,890.13</b>	<b>1,082,038.04</b>

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารงาน และก่อให้เกิดความเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น, ผู้มีส่วนได้เสีย, คณะกรรมการ, คณะผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัท ซึ่งมีสาระสำคัญแบ่งออกเป็น 5 หมวดดังนี้

### หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ จึงได้มีการกำหนดแนวทางการดำเนินงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน ดังนี้

1. บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านทราบถึงความคืบหน้าการดำเนินงานของกิจการอย่างสม่ำเสมอ โดยการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงหรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระและเสนอชื่อกรรมการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น โดยสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทฯ ได้ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระและเสนอชื่อกรรมการได้ตั้งแต่วันที่ 1-31 มกราคม 2561
3. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเลือกใช้และจัดเตรียมสถานที่ที่เดินทางไปได้สะดวก รวมถึงวันและเวลาที่เหมาะสม
4. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ อย่างเพียงพอในการพิจารณา ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือตามที่กฎหมายกำหนด และกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการประกอบในการพิจารณาลงมติของผู้ถือหุ้นในทุกๆ วาระการประชุม รวมถึงกำหนดให้มีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบในวาระสำคัญๆ หรือตามที่กฎหมายกำหนด
5. ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติให้มีการแถลงแก่ผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงสิทธิตามข้อบังคับของบริษัทฯ การดำเนินการประชุม วิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความคิดเห็นรวมทั้งการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม โดยประธานที่ประชุม กรรมการ และกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเฉพาะเรื่องต่างๆ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูล ตอบข้อซักถามตามวาระต่างๆ ทั้งนี้ประธานกรรมการที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม โดยจะกำหนดเวลาในการประชุมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่
6. หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะทำการแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป และบริษัทฯ จะมีการบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยมีเนื้อหาที่ประชุมถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงรายละเอียดกรรมการที่เข้าร่วมประชุม การแจกคะแนนนับทุกๆ วาระ และข้อซักถามหรือข้อคิดเห็นที่สำคัญ เป็นต้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจะจัดส่งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียม โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทจะจัดส่งหนังสือมอบอำนาจโดยเสนอรายชื่อกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน ให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาคัดเลือกเป็นผู้รับมอบอำนาจในการประชุมผู้ถือหุ้นและลงมติในวาระต่างๆ แทน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงมติในแต่ละวาระได้เอง
2. บริษัทมีนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุน โดยบริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีก่อนตลาดหลักทรัพย์ฯ เปิดทำการซื้อขายหลักทรัพย์รอบถัดไป กรรมการและผู้บริหารบริษัทจึงไม่มีโอกาสใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์แห่งตน อีกทั้งกรรมการและผู้บริหารบริษัทจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

## หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

บริษัทเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า กิจการคู่ค้า ตลอดจนสังคมจะได้รับการดูแล นอกจากนี้บริษัทยังได้เสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ เพื่อให้สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้ด้วยดี มีความมั่นคง โดยตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย เพื่อสร้างความสำเร็จในระยะยาว โดยบริษัทมีแนวทางการปฏิบัติในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

1. บริษัทได้มีการประชุมพนักงานประจำปี เพื่อสื่อสารเกี่ยวกับนโยบาย วิสัยทัศน์ และ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจประจำปีที่ชัดเจนให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ และมีคู่มือพนักงานเพื่อให้พนักงานรับทราบกฎระเบียบข้อพึงปฏิบัติ บทลงโทษ รวมถึงสวัสดิการที่บริษัทให้กับพนักงานทุกคน ซึ่งเป็นการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม เปิดเผยและเป็นธรรมกับพนักงาน



2. บริษัทตระหนักว่าพนักงานทุกคนเป็นทรัพยากรอันมีค่า ยิ่ง ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานทุกคนเป็นอันดับแรกและถือเป็นความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ ของแต่ละบริษัท ในการหามาตรการ เพื่อสร้างความปลอดภัยในการทำงานรวมทั้งสุขภาพอนามัยของพนักงานทุกคนให้เกิดขึ้น บริษัทมีนโยบายความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน บริษัทมีการซ้อมหนีไฟ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ทำเป็นประจำทุกปี
3. บริษัทมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นธรรมต่อลูกค้า มีการแบ่งลูกค้าที่ชัดเจนแยกตามกลุ่มการดำเนินธุรกิจของลูกค้า และผลิตภัณฑ์หลักที่ลูกค้าซื้อ และมีให้สิทธิพิเศษในแต่ละกลุ่มลูกค้าอย่างชัดเจน มีแผนกพิจารณาเครดิตสำหรับลูกค้าเครดิต ซึ่งในการให้เครดิตมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและเป็นธรรมกับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยังเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าในด้านคุณภาพสินค้า และการให้บริการ
4. บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าที่เป็นธรรม มีระเบียบวิธีการคัดเลือกที่ชัดเจนโปร่งใส และยึดผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก คู่ค้าส่วนใหญ่จะติดต่อกันมานาน มีความสัมพันธ์ที่ดี บริษัทไม่มีปัญหาในเรื่องการชำระเงิน ชำระเงินตรงตามเครดิตที่ได้รับมาโดยตลอด การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามคู่ค้าตามสัญญาที่ตกลงกัน บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า

5. บริษัทมีระเบียบปฏิบัติในอันที่จะรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าหนี้ทุกราย โดยเฉพาะเจ้าหนี้ธนาคารและสถาบันการเงิน บริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงกับเจ้าหนี้ที่ให้การสนับสนุนเงินกู้แก่บริษัท และสามารถชำระหนี้คืนตรงตามกำหนด จนกระทั่งบริษัทได้รับความเชื่อถือจากธนาคารและสถาบันการเงินหลายแห่งมากขึ้น เห็นได้จากบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อเพิ่มขึ้น และได้รับอัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมที่ต่ำกว่าอัตรามาตรฐานธนาคาร
6. บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม รวมทั้งให้การสนับสนุนกิจกรรมในชุมชนเพื่อเกื้อกูลสังคมในวาระและโอกาสที่เหมาะสม
7. บริษัทได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อและร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหา (whistle blowing) ในปี 2560 คณะกรรมการได้อนุมัตินโยบายแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยได้เปิดเผยนโยบายและแบบฟอร์มในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนใน website ของบริษัทในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้ร้องเรียนสามารถส่งเรื่องร้องเรียนได้ 4 ช่องทาง คือ
  - ส่งทาง internet ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทในช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน หรือ
  - ส่งทาง E- Mail: whistleblower@buildersmart.com
  - โทรศัพท์ ถึง เลขานุการบริษัท หมายเลขโทรศัพท์ 02-683-4900 ต่อ 408
  - ส่งจดหมายลงทะเบียนถึง เลขานุการบริษัท

โดยบริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน โดยจะเก็บข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียน เป็นความลับ และจะเปิดเผยข้อมูลเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงานแหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคล ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน ไม่ว่าจะโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมผัสงาน ชมชู้ ครอบงำการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

#### หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

นอกเหนือไปจากการเปิดเผยรายงานทางการเงินหรือสารสนเทศอื่นๆ ต่อสาธารณะผ่านช่องทางต่างๆ ตามเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ครบถ้วน และตรงเวลาแล้วนั้น บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ คือ

- 1.) ข้อมูลเผยแพร่และข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท
- 2.) ข้อมูลทางการเงินผ่านเว็บไซต์ [www.setsmart.com](http://www.setsmart.com) ซึ่งบริษัท นำส่งข้อมูลงบการเงินทุกครั้งพร้อมกับข้อมูลที่จัดส่งไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- 3.) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (Annual Report)
- 4.) ในส่วนของงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) นั้น บริษัท ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นายสัญชัย เนื่องสิทธิ์ เป็นผู้ดูแลการติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถติดต่อได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ของบริษัท คือ 0-2683-4900

ในปี 2560 บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจทั่วไป ได้มีโอกาสรับข้อมูลข่าวสารโดยตรงจากทางผู้บริหารของบริษัท ในงานต่างๆ เช่น opportunity day , MAI Forum และงานบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนในต่างจังหวัด



งาน Opportunity Day



## หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Board Responsibilities)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์จากหลากหลายอาชีพ ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานของคณะกรรมการ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด และ/หรือให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และมีการติดตามผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการบริษัทที่ไม่ได้มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

### คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1.) มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน
- 2.) คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถดูใจ สามารถรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณภาพในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้
- 3.) องค์ประกอบของคำตอบแทนมีความชัดเจน โปร่งใส และง่ายต่อการเข้าใจ
- 4.) เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวหรือใกล้เคียงกัน

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มหาชนจำกัด และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ และจะจัดการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริม ให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการประชุม เพื่อที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยบริษัทจะนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุมพร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น นอกจากนี้บริษัทจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

### รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน ซึ่งรวมถึงงบการเงินของบริษัท งบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้ รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและเป็นที่ยอมรับ และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำและดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทจะสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยหลักสูตรเบื้องต้นที่กรรมการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้แก่ หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัท ต่อไป

## สถิติการเข้าประชุม

**ประชุมคณะกรรมการบริษัท :** คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ปี 2560
นายสุเรช ชูบรมานเนียม	4/4 ครั้ง
นายสัญญาชัย เนื่องสิทธิ์	4/4 ครั้ง
นายหยาง ชวน โมห์	4/4 ครั้ง
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คาร์ทไรท์	4/4 ครั้ง
นายเอนก พิเชฐพงศา	4/4 ครั้ง
นายมาร์ค เดวิด เรมีแฉน	4/4 ครั้ง
ดร.ธีรธร ธาราไชย	4/4 ครั้ง
น.ส.จิตติยา วงศ์จิรัชัย	4/4 ครั้ง

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิและประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านี้ก็ได้

**ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ :** มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
นายมาร์ค เดวิด เรมีแฉน	4/4 ครั้ง
ดร.ธีรธร ธาราไชย	4/4 ครั้ง
น.ส.จิตติยา วงศ์จิรัชัย	4/4 ครั้ง

**ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน :** เนื่องจากไม่มีวาระที่ต้องพิจารณา จึงไม่มีการประชุมในปี 2560 โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
นายเอนก พิเชฐพงศา	0/0 ครั้ง
นายมาร์ค เดวิด เรมีแฉน	0/0 ครั้ง
ดร.ธีรธร ธาราไชย	0/0 ครั้ง
นายหยาง ชวน โมห์	0/0 ครั้ง

หมายเหตุ ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการได้รับเบี้ยประชุม เป็นค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ต่อครั้งการประชุมคณะกรรมการ ดังนี้

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ 25,000 บาท
- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ 20,000 บาท

## สรุปอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ , กรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการได้มีมติทบทวนอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ดังนี้

### รายการธุรกรรมการค้าปกติ :

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร เป็นผู้ที่มีอำนาจพิจารณาและบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท แต่ถ้าขนาดของรายการใหญ่มากกว่า 50 ล้านบาท จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการในการประชุมครั้งต่อไป

### รายการธุรกรรมซื้อ-ขายอสังหาริมทรัพย์ :

การซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ใดๆ ของบริษัทให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสม

### รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทย่อย :

ถ้าขนาดของเงินให้กู้ยืมสะสมรวมกันมากกว่า 30 ล้านบาทให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการ แต่ถ้าน้อยกว่า 30 ล้านบาทให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการบริหาร โดยการให้กู้แต่ละครั้งจะต้องชี้แจงเหตุผลให้คณะกรรมการรับทราบทุกครั้ง

รายการ (ต่อครั้ง)	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	ประธานเจ้า หน้าที่บริหาร (CEO)	ประธานเจ้า หน้าที่บริหารเงิน (CFO)	ผู้อำนวยการ ฝ่าย
<b>ธุรกรรมปกติ</b>					
มูลค่ามากกว่า 50 ลบ.		✓	ให้แจ้งคณะกรรมการเพื่อทราบในการประชุมครั้งต่อไป		
มูลค่าระหว่าง 20-50 ลบ.		✓			
มูลค่าระหว่าง 5-20 ลบ.		✓	✓		
มูลค่าระหว่าง 1-5 ลบ.		✓	✓	✓	
มูลค่าไม่เกิน 1 ลบ.		✓	✓	✓	✓
<b>ซื้อ-ขาย อสังหาริมทรัพย์</b>					
ทุกขนาดของรายการ	✓				
<b>ให้เงินกู้ยืมบริษัทในเครือ</b>					
มูลค่าสะสมมากกว่า 30 ลบ.	✓				
มูลค่าสะสมระหว่าง 10-30 ลบ.	✓	✓			
มูลค่าสะสมน้อยกว่า 10 ลบ.	✓	✓	✓		
<b>เงินลงทุน / เงินฝาก</b>	<b>เป็นไปตามนโยบายการลงทุนที่คณะกรรมการอนุมัติ</b>				

อนึ่ง ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท อำนาจอนุมัติจะต้องพิจารณาเกณฑ์การทำ “รายการที่เกี่ยวข้องกัน” ตามมาตรา 89/12 ของพรบ. หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 ประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 ควคคู่ด้วย

ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์ อำนาจอนุมัติจะต้องพิจารณาเกณฑ์การทำ “รายการได้มา จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์” ตามมาตรา 89/29 ของ พรบ. หลักทรัพย์ฯ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ.20/2551 และประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 ควคคู่ด้วย

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาขึ้นมาทำหน้าที่โดยเฉพาะ ทั้งนี้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 และต้องไม่เป็นบุคคลที่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารทุกท่าน ต้องไม่มีประวัติกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต รวมทั้งไม่มีประวัติถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนหนังสือเวียนที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน โดยมีองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหา ดังนี้

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย นอกจากนี้การทำรายการเกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นๆ ให้ใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยในรูปแบบเดียวกันกับบริษัทฯ เพื่อบริษัทฯ สามารถตรวจสอบและนำมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนด

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

สำหรับการดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของผู้บริหาร บริษัทมีนโยบายที่ค่อนข้างเข้มงวดในการเปิดเผยข้อมูลทางด้านแผนงานบริษัท รวมถึงข้อมูลทางด้านการบัญชีและการเงิน เนื่องด้วยบริษัทยึดมั่นในกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติที่อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด ซึ่งบุคลากรของบริษัทไม่สามารถนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกได้ นอกจากนี้ได้รับการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร

สำหรับข้อมูลทางการบัญชีและการเงินมีการจัดเก็บอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ โดยผู้ที่สามารถดูข้อมูลได้ต้องเป็นผู้มีอำนาจและหน้าที่ ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดรหัสผ่านโดยเฉพาะบุคคล และไม่อนุญาตให้มีการเปิดเผยแก่ผู้ใด ทั้งนี้สำหรับข้อมูลสรุปทั้งหมด และข้อมูลบัญชีการเงินที่ตรวจสอบจะอยู่ในความรับผิดชอบของรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน โดยจะมีการเปิดเผยต่อคณะกรรมการบริษัท หลังจากการผ่านการตรวจสอบและเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นขณะเดียวกันหรือหลังจากที่บริษัทได้แจ้งและเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้บริหารของบริษัททุกท่านมีความเคารพ ยึดมั่น และถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเคร่งครัด และที่ผ่านมาไม่พบว่ามีกรมนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการหรือผู้บริหารแต่อย่างใด

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

บริษัทมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญของกรรมการและผู้บริหาร อาทิ ข้อมูลเกี่ยวกับญาติพี่น้อง การเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นใด หรือการเข้าไปเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นใด เป็นต้น ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญให้แก่เลขานุการบริษัททราบภายใน 7 วันนับจากมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลนั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นข้อมูลล่าสุดเสมอ เลขานุการบริษัทจะนำเสนอต่อประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบภายใน 7 วันนับจากได้รับแจ้ง รวมทั้งได้มีข้อกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งให้บริษัททราบทันทีกรณีที่มีบริษัทมีการพิจารณาเข้าทำธุรกรรมใดๆ ก็ตามกับบุคคลเกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งอาจจะเข้าเกณฑ์รายการเกี่ยวโยงกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องต่อไป

ทั้งนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ผ่าฝืนข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎระเบียบของบริษัท บริษัทจะดำเนินการลงโทษตามที่ได้กำหนดบทลงโทษไว้ในคู่มือพนักงานของบริษัทอย่างเคร่งครัด



## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีให้แก่ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงิน (Audit Fee)

\*สำหรับค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของปี 2561 ได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่ออนุมัติต่อไป

ตารางเปรียบเทียบค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี 3 ปี ตั้งแต่ปี 2559 - 2561 (หน่วย : บาท)

1. ค่าสอบบัญชีประจำปี	2559	2560	2561*
1 บริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม	330,000	366,000	410,000
2 บริษัท อินสตอลไตรีค จำกัด	65,000	55,000	25,000
3 บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว(เอเชีย) จำกัด	85,000	93,500	93,500
4 บริษัท บิวดีง บิลิ่ง จำกัด	45,000	20,000	20,000
5 บริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	40,000	80,000	230,000
6 บริษัท แสนสรา โลฟส์ไต้ลล์ เซอร์วิส จำกัด	20,000	20,000	20,000
7 บริษัท ทีค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด			180,000
<b>รวมค่าสอบบัญชีประจำปี</b>	<b>585,000</b>	<b>634,500</b>	<b>978,500</b>
2. ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล			
1 บริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม	570,000	624,000	690,000
2 บริษัท อินสตอลไตรีค จำกัด	30,000		30,000
3 บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว(เอเชีย) จำกัด	165,000	181,500	181,500
4 บริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		60,000	150,000
5 บริษัท ทีค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด			120,000
<b>รวมค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล</b>	<b>765,000</b>	<b>865,500</b>	<b>1,171,500</b>
<b>รวมค่าสอบบัญชีทั้งสิ้น</b>	<b>1,350,000</b>	<b>1,500,000</b>	<b>2,150,000</b>
งบเฉพาะบริษัท	900,000	990,000	1,100,000

## ค่าตอบแทนอื่น (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

## รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการกับบุคคลที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ ตามมาตรา 258 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในอนาคต บริษัทฯ จะขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการทำรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่ 3 ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (Annual Report) ของบริษัท

### นโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าปกติและมีราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้บริษัทฯ จะขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการทำรายการนั้น

### มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตหากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการหรือผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาด

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับบริษัทผู้สอบบัญชีในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 เพื่อร่วมกันสอบทานผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2560 ซึ่งจากการสอบทานผลงานการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยตลอดปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการตรวจสอบการควบคุมภายในในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมเครดิต, สินค้าคงคลัง, การจัดซื้อ, การควบคุมงบประมาณ และการตั้งสำรองหนี้ของบริษัท พบว่าบริษัทมีการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับส่วนงานดังกล่าวมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในภาพรวมบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจปัจจุบันของบริษัท ซึ่งในปี 2560 บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ อาทิ การกำกับดูแลทางการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมสอดคล้องกับมาตรฐานบัญชี ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

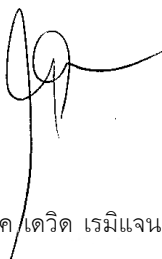
ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง และได้แสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระตามที่พึงจะเป็น และได้มีการพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560 โดยเน้นการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีและการเปิดเผยงบการเงินอย่างเพียงพอ รวมทั้งฟังการชี้แจงและได้ซักถามผู้สอบบัญชีจนเป็นที่พอใจว่างบการเงินดังกล่าวถูกต้องตามที่ควรและได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดกรอบนโยบายการแจ้งเบาะแส ขอร้องเรียน (whistleblower policy) และวิธีการปฏิบัติงานที่ชัดเจน และนำเสนอต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับบริษัทผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานผลการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น ซึ่งจากการสอบทานพบว่า คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย มีการปรับปรุงและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ด้วยความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทสำหรับปี 2560 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีที่รองรับทั่วไป

ในภาพรวมบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการพัฒนาปรับปรุงดีขึ้นและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



นายมาร์ค เดวิด เรมีแจน  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ และมีการรายงานทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง เหมาะสม มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน รวมทั้งได้สอบทาน ระบบการควบคุมภายใน และมีการกำกับดูแลที่เหมาะสม ตามที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเชื่อมั่นว่างบการเงินของ บริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในสาระสำคัญแล้ว และปฏิบัติถูกต้องตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



สุเรช ชูบรมานเนียม

ประธานกรรมการบริษัท

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
บริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - โครงการที่พักอาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุ

### ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - โครงการที่พักอาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุด้วยมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้ เนื่องจาก ราคายุติธรรมดังกล่าวได้อ้างอิงจากราคาประเมินตามวิธีเทียบเคียงราคาตลาดที่ประเมินขึ้น โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่บริษัทย่อยว่าจ้าง ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารในการประเมินความเหมาะสมของมูลค่าตลาดของทรัพย์สินที่นำมาเทียบเคียง รวมถึงการกำหนดสมมติฐานที่สำคัญในการปรับปรุงมูลค่าตลาดดังกล่าวให้เทียบเคียงได้กับทรัพย์สินที่ประเมิน

### การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประเมิน โดยผู้ประเมินอิสระที่บริษัทย่อยว่าจ้าง โดยประเมินความรู้ ความสามารถ ความอิสระและความเที่ยงธรรมของผู้ประเมินอิสระ และพิจารณาความเหมาะสมของสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณราคาประเมิน โดยรวมถึงวิธีการดังต่อไปนี้

- พิจารณาความคล้ายคลึงของทรัพย์สินที่นำมาตลาดมาใช้เทียบเคียง เกี่ยวกับลักษณะ สภาพแวดล้อม และการใช้ประโยชน์ของทรัพย์สินดังกล่าวกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย
- ประเมินความเหมาะสมของมูลค่าตลาดโดยพิจารณาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้
- พิจารณาความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการปรับปรุงมูลค่าตลาดเพื่อกำหนดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อย เช่น ความแตกต่างของลักษณะ ขนาดและสภาพแวดล้อมของอสังหาริมทรัพย์ที่นำมาเปรียบเทียบ

นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมของรายการที่บันทึกในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

### เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีวเคอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นที่อยู่ในสำนักงานเดียวกัน ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหาร เป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายเสถียร วงศ์สนั่น)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3495

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บิวเดอสมาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

		หน่วย: บาท				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ		31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	81,173,746.96	172,230,283.02	57,439,285.83	149,912,914.10
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4, 6	87,194,522.36	91,036,222.78	69,723,562.76	78,472,333.07
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	100,500,000.00	44,210,000.00
	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	101,375,697.42	99,817,042.52	51,992,529.29	61,233,728.87
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,575,572.29	7,283,226.37	1,276,725.40	1,518,417.13
	<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>275,319,539.03</b>	<b>370,366,774.69</b>	<b>280,932,103.28</b>	<b>335,347,393.17</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
	เงินฝากธนาคารคิดการค่าประกัน	8	32,750,000.00	40,250,000.00	29,750,000.00	38,750,000.00
	เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	9	-	-	168,024,746.81	170,754,310.00
	เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - สุทธิ	10	11,188,800.00	-	11,188,800.00	-
	โครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุระหว่างพัฒนา	3, 11	139,263,662.19	125,780,322.74	-	-
	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	3, 12	62,500,000.00	-	-	-
	ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3, 13	29,327,637.98	25,917,641.36	10,944,239.76	14,218,044.58
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	13,063,844.07	10,806,052.51	5,324,149.34	4,146,878.57
	สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	20	4,774,970.12	4,774,785.00	3,896,136.76	3,595,141.42
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,105,923.29	4,438,425.79	743,770.17	1,239,601.85
	<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>297,974,837.65</b>	<b>211,967,227.40</b>	<b>229,871,842.84</b>	<b>232,703,976.42</b>
	<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>573,294,376.68</b>	<b>582,334,002.09</b>	<b>510,803,946.12</b>	<b>568,051,369.59</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บิวคอสมาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	5,202,318.83	710,961.50	4,176,083.97	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4, 16	104,928,898.67	101,495,553.74	85,282,840.70	85,736,741.81
เงินมัดจำรับล่วงหน้า		23,533,942.52	28,186,413.45	2,227,256.79	4,049,168.07
ภาษีเงินได้มีติดบุคคลค้างจ่าย		5,504,664.47	3,349,294.01	5,504,664.47	2,867,623.13
หุ้นกู้ระยะสั้น	17	-	100,000,000.00	-	100,000,000.00
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	1,534,751.17	1,815,446.45	1,429,806.51	1,441,806.22
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,230,213.92	2,107,435.35	2,194,345.89	2,082,387.05
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>142,934,789.58</b>	<b>237,665,104.50</b>	<b>100,814,998.33</b>	<b>196,177,726.28</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	18	1,540,335.82	3,075,086.98	1,531,280.10	2,961,086.60
หนี้สินจากเงินที่ต้องคืนให้กับผู้เช่า		43,368,000.00	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19	6,977,986.00	7,074,285.02	5,365,323.00	5,306,595.00
เงินประกันค่างาน		1,723,847.47	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	20	5,235,357.74	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>58,845,527.03</b>	<b>10,149,372.00</b>	<b>6,896,603.10</b>	<b>8,267,681.60</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>201,780,316.61</b>	<b>247,814,476.50</b>	<b>107,711,601.43</b>	<b>204,445,407.88</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 2,047,361,510 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	22	204,736,151.00	204,736,151.00	204,736,151.00	204,736,151.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,695,980,676 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	22	169,598,067.60	169,598,067.60	169,598,067.60	169,598,067.60
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	142,273,285.93	142,273,285.93	142,273,285.93	142,273,285.93
กำไรสะสม					
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	24	8,145,278.78	6,201,957.15	8,145,278.78	6,201,957.15
ยังไม่ได้จัดสรร		49,497,401.44	14,576,915.58	83,075,712.38	45,532,651.03
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,969,644.51	1,688,852.46	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>371,483,678.26</b>	<b>334,339,078.72</b>	<b>403,092,344.69</b>	<b>363,605,961.71</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		30,381.81	180,446.87	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>371,514,060.07</b>	<b>334,519,525.59</b>	<b>403,092,344.69</b>	<b>363,605,961.71</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>573,294,376.68</b>	<b>582,334,002.09</b>	<b>510,803,946.12</b>	<b>568,051,369.59</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท บิวเดอสมาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
4, 28	รายได้จากการขายและการให้บริการ	562,697,900.17	521,152,229.96	453,120,212.16	429,171,899.61
	ต้นทุนขายและการให้บริการ	(394,785,616.86)	(382,633,578.42)	(304,326,843.00)	(303,167,451.82)
	<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>167,912,283.31</b>	<b>138,518,651.54</b>	<b>148,793,369.16</b>	<b>126,004,447.79</b>
	รายได้อื่น	10,142,154.59	7,249,765.66	8,777,494.07	6,454,878.50
	กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม				
12	ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	27,003,444.71	-	-	-
	ค่าใช้จ่ายในการขาย	(65,494,298.90)	(57,984,357.32)	(40,248,665.88)	(36,948,838.20)
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(86,902,959.53)	(88,633,448.41)	(60,218,161.83)	(63,348,515.89)
	ขาดทุนจากการซื้อค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(2,729,563.19)	-
	ต้นทุนทางการเงิน	(1,575,922.98)	(5,210,801.64)	(5,184,228.52)	(4,416,777.20)
	<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>51,084,701.20</b>	<b>(6,060,190.17)</b>	<b>49,190,243.81</b>	<b>27,745,195.00</b>
21	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(15,696,811.99)	(4,640,036.55)	(10,323,811.23)	(4,972,316.20)
	<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี</b>	<b>35,387,889.21</b>	<b>(10,700,226.72)</b>	<b>38,866,432.58</b>	<b>22,772,878.80</b>
	<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
	<i>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน</i>				
	กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	1,325,853.22	(543,813.38)	619,950.40	(382,994.42)
	<i>รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
	ของหน่วยงานในต่างประเทศ	280,792.05	1,292,801.72	-	-
	<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>1,606,645.27</b>	<b>748,988.34</b>	<b>619,950.40</b>	<b>(382,994.42)</b>
	<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>36,994,534.48</b>	<b>(9,951,238.38)</b>	<b>39,486,382.98</b>	<b>22,389,884.38</b>
	<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	35,537,954.27	(10,634,983.59)	38,866,432.58	22,772,878.80
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(150,065.06)	(65,243.13)	-	-
		<b>35,387,889.21</b>	<b>(10,700,226.72)</b>	<b>38,866,432.58</b>	<b>22,772,878.80</b>
	<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>				
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	37,144,599.54	(9,885,995.25)	39,486,382.98	22,389,884.38
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(150,065.06)	(65,243.13)	-	-
		<b>36,994,534.48</b>	<b>(9,951,238.38)</b>	<b>39,486,382.98</b>	<b>22,389,884.38</b>
	<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น</b>				
23	กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.021	(0.007)	0.023	0.015
	จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,695,981	1,565,826	1,695,981	1,565,826

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บิวเดอสมาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หมายเหตุ	จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
					กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการคิดค่าเสื่อมราคา			กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น
รวม	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการคิดค่าเสื่อมราคา	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	169,598,067.60	142,273,285.93	6,201,957.15	14,576,915.58	-	1,688,852.46	334,339,078.72	180,446.87	334,519,525.59
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:									
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	35,537,954.27	1,325,853.22	280,792.05	37,144,599.54	(150,065.06)	36,994,534.48
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	1,325,853.22	(1,325,853.22)	-	-	-	-
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	1,943,321.63	(1,943,321.63)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	169,598,067.60	142,273,285.93	8,145,278.78	49,497,401.44	-	1,969,644.51	371,483,678.26	30,381.81	371,514,060.07
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559	141,740,412.20	33,218,201.33	5,063,313.21	31,569,768.02	-	396,050.74	211,987,745.50	600.00	211,988,345.50
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:									
เพิ่มทุนจดทะเบียน	27,857,655.40	109,055,084.60	-	-	-	-	13,691,740.00	-	136,912,740.00
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(4,675,411.53)	-	-	(4,675,411.53)	-	(4,675,411.53)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(10,634,983.59)	(543,813.38)	1,292,801.72	(9,885,995.25)	(65,243.13)	(9,951,238.38)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	(543,813.38)	543,813.38	-	-	-	-
การเพิ่มขึ้นซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	245,090.00	245,090.00
โอนอำนาจควบคุมไปเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	1,138,643.94	(1,138,643.94)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	169,598,067.60	142,273,285.93	6,201,957.15	14,576,915.58	-	1,688,852.46	334,339,078.72	180,446.87	334,519,525.59

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บิวเดอสมาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

		หน่วย: บาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จก่อน -			กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น -		
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกันภัย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	169,598,067.60	142,273,285.93	6,201,957.15	45,532,651.03	-	-	363,605,961.71
	-	-	-	38,866,432.58	619,950.40	619,950.40	39,486,382.98
	-	-	-	619,950.40	(619,950.40)	(619,950.40)	-
24	-	-	1,943,321.63	(1,943,321.63)	-	-	-
	169,598,067.60	142,273,285.93	8,145,278.78	83,075,712.38	-	-	403,092,344.69
	141,740,412.20	33,218,201.33	5,063,313.21	28,956,822.12	-	-	208,978,748.86
	27,857,655.40	109,055,084.60	-	-	-	-	136,912,740.00
27	-	-	-	(4,675,411.53)	-	-	(4,675,411.53)
	-	-	-	22,772,878.80	(382,994.42)	(382,994.42)	22,389,884.38
	-	-	-	(382,994.42)	382,994.42	382,994.42	-
24	-	-	1,138,643.94	(1,138,643.94)	-	-	-
	169,598,067.60	142,273,285.93	6,201,957.15	45,532,651.03	-	-	363,605,961.71

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560  
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:  
กำไรเบ็ดเสร็จรวมค่าทรัพย์สิน  
โอนไปกำไรสะสม  
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559  
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:  
เพิ่มทุนจดทะเบียน  
เงินปันผลจ่าย  
กำไรเบ็ดเสร็จรวมค่าทรัพย์สิน  
โอนไปกำไรสะสม  
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท บิวเดอสมาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:</b>				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	51,084,701.20	(6,060,190.17)	49,190,243.81	27,745,195.00
รายการปรับกระทบกำไรเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)	(548,681.95)	2,237,877.55	60,268.48	1,201,429.21
ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าสามัญ	2,080,952.83	666,864.44	834,693.98	277,152.18
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	2,729,563.19	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	822,466.60	(4,448.17)	(9,344.79)	(4,448.17)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,845,676.95	8,624,073.16	5,384,895.46	4,856,647.57
กำไรจากการปรับมูลค่าชุดธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(27,003,444.71)	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	(1,241,052.99)	756,512.48	(1,282,000.48)	(96,557.34)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,547,709.00	1,201,430.02	833,666.00	771,568.00
ดอกเบี้ยรับ	(2,047,966.57)	-	(7,487,452.71)	-
ต้นทุนทางการเงิน	1,575,922.98	5,210,801.64	5,184,228.52	4,416,777.20
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	37,116,283.34	12,632,920.95	55,438,761.46	39,167,763.65
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,395,978.88	(14,464,358.87)	9,003,248.90	(9,321,836.58)
สินค้าคงเหลือ	(3,639,607.73)	7,793,866.59	8,406,505.60	5,295,698.47
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,707,654.08	3,318,041.95	241,691.73	1,801,209.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(667,497.50)	(1,170,881.39)	495,831.68	(516,510.96)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,232,665.11	14,273,019.41	2,012,234.64	21,442,936.73
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	(4,652,470.93)	6,917,317.15	(1,821,911.28)	333,189.75
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	122,778.57	(1,215,180.15)	111,958.84	(1,220,753.21)
หนี้สินจากเงินที่ต้องคืนให้กับผู้เช่า	43,368,000.00	-	-	-
เงินประกันผลงาน	1,723,847.47	-	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	89,707,631.29	28,084,745.64	73,888,321.57	56,981,696.93
จ่ายภาษีเงินได้	(8,624,423.71)	(3,156,585.81)	(8,142,752.83)	(3,156,585.81)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>81,083,207.58</b>	<b>24,928,159.83</b>	<b>65,745,568.74</b>	<b>53,825,111.12</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท บิวเดอสมาร์ก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	7,500,000.00	(6,000,000.00)	9,000,000.00	(6,000,000.00)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(56,290,000.00)	(71,210,000.00)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	32,000,000.00
เงินสดจ่ายเพื่อโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุระหว่างพัฒนา	(48,979,894.74)	(124,761,160.59)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(13,662,181.72)	(7,136,916.55)	(1,623,409.01)	(3,723,674.30)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	9,345.79	105,190.16	9,345.79	96,058.87
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมสำเร็จรูป	(3,683,095.80)	(10,411,578.82)	(1,664,953.40)	(3,867,655.56)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด	(11,255,362.40)	-	(11,255,362.40)	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(130,499,960.00)
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,500,000.00
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	245,090.00	-	245,000.00
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	2,070,979.73	-	7,209,200.80	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(68,000,209.14)</b>	<b>(147,959,375.80)</b>	<b>(54,615,178.22)</b>	<b>(181,460,230.99)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับ(จ่าย)จากการออกหุ้นกู้ระยะสั้น	(100,000,000.00)	100,000,000.00	(100,000,000.00)	100,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	4,491,357.33	(50,341,263.18)	4,176,083.97	(49,108,688.02)
จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(2,024,733.66)	(1,718,980.10)	(1,636,132.62)	(995,366.95)
เงินสดรับค่าหุ้นเพิ่มทุน	-	136,912,740.00	-	136,912,740.00
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(4,675,411.53)	-	(4,675,411.53)
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน	(6,886,950.22)	(4,526,746.61)	(6,143,970.14)	(3,732,722.17)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(104,420,326.55)</b>	<b>175,650,338.58</b>	<b>(103,604,018.79)</b>	<b>178,400,551.33</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(91,337,328.11)</b>	<b>52,619,122.61</b>	<b>(92,473,628.27)</b>	<b>50,765,431.46</b>
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	280,792.05	1,292,801.72	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	172,230,283.02	118,318,358.69	149,912,914.10	99,147,482.64
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>81,173,746.96</b>	<b>172,230,283.02</b>	<b>57,439,285.83</b>	<b>149,912,914.10</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
สินทรัพย์ถาวรที่ได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	3,203,271.02	-	3,203,271.02
ค่าซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนที่บันทึกเป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,255,600.03	2,165,063.91	-	-
ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุระหว่างพัฒนา	4,109,552.54	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บิวเคอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บิวเคอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตั้งอยู่เลขที่ 905/7 พระราม 3 ซอย 51 ถนนพระราม 3 บางโพงพาง ยานนาวา กรุงเทพมหานคร บริษัทฯ มีสาขา 1 แห่ง ตั้งอยู่เลขที่ 636/11-12 หมู่ 3 ถนนพุทธรักษา ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการขายวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ เครื่องมือ และเครื่องใช้ในการก่อสร้างและตกแต่งภายใน บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 โดยหลักทรัพย์ทำการซื้อขายในส่วนของตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai: Market for Alternative Investment)

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงผลการดำเนินงานในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

**เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม**

ก) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2560	2559
1. บริษัท อินสตอลไดเรค จำกัด	ไทย	ให้บริการติดตั้ง ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียม	100.00	100.00
2. บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	ไทย	จำหน่ายและติดตั้งเกี่ยวกับระบบประตู และหน้าต่างอลูมิเนียม อัจฉริยะภายใต้ ชื่อผลิตภัณฑ์ “Fletcher”	100.00	100.00
3. บริษัท บิวเดอสมาร์ท คอนสตรัคชั่น ซิสเต็ม จำกัด	อินเดีย	จำหน่ายวัสดุก่อสร้างและให้บริการหลัง การขาย (หยุดดำเนินกิจการในไตรมาส 2 ปี พ.ศ. 2558)	99.70	99.70
4. บริษัท บิวดีง บลิ่ง จำกัด	ไทย	จำหน่าย และรับเหมาติดตั้งงานอลูมิเนียม บานเกล็ด*	50.99	50.99
5. บริษัท แสนสรา ดีเวลลอป เมนท์ จำกัด	ไทย	พัฒนาและให้เช่าโครงการที่พักอาศัยเพื่อ ผู้เกษียณอายุ*	100.00	100.00
6. บริษัท แสนสรา ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	บริหารจัดการส่วนกลางในโครงการที่พัก อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุ*	100.00	100.00

\*ยังไม่เปิดดำเนินการ

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม



## มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

## 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสด ในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า

### ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงด้วยมูลค่าที่ได้รับ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือกลุ่มบริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งคำนวณจากอัตราร้อยละของลูกหนี้ที่เรียกเก็บไม่ได้โดยพิจารณาจากประวัติการเก็บเงินของลูกค้า

### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า งานระหว่างทำ ประกอบด้วย ต้นทุนวัสดุและค่าแรง

มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูป และค่าใช้จ่ายในการขาย

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัท จะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่า ณ วันที่ในงบการเงิน สินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัท จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัท จะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

## เงินลงทุน

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

### เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัท ตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

### โครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุระหว่างพัฒนา

โครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุระหว่างพัฒนาแสดงในราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าออกแบบและค่าที่ปรึกษา ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรง

บริษัทย่อยพัฒนาที่พักอาศัยเพื่อผู้เกษียณ ดังต่อไปนี้

- 1) ประเภทวิลล่าให้เช่าระยะยาวโดยการทำสัญญาแบบการรับประกันรับคืนสิทธิการเช่า ที่พักอาศัย (สัญญาเช่าดำเนินงาน)
- 2) ประเภทอพาร์ทเมนท์ให้เช่าระยะยาวโดยการทำสัญญาแบบการรับประกันรับคืนสิทธิการเช่า (สัญญาเช่าดำเนินงาน) หรือสัญญาแบบการแบ่งกำไร-ขาดทุนจากผลต่างระหว่างสัญญาเช่าเดิมและสัญญาเช่าใหม่ (สัญญาเช่าทางการเงิน)

ต้นทุนวิลล่าที่พัฒนาแล้วเสร็จเพื่อวัตถุประสงค์ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะถูกโอนออกไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ต้นทุนหน่วยในอพาร์ทเมนท์ที่พัฒนาแล้วเสร็จและจดทะเบียนการเช่าแล้วภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะถูกโอนออกไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ต้นทุนหน่วยในอพาร์ทเมนท์ที่พัฒนาแล้วเสร็จและจดทะเบียนการเช่าแล้วภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินจะถูกโอนออกไปเป็นต้นทุนขาย

ต้นทุนที่ดินและอาคารสโสรและทรัพย์สินส่วนกลางที่มีการเรียกเก็บค่าบริการแยกต่างหากจากสัญญาเช่าที่พัฒนาแล้วเสร็จจะถูกโอนออกไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เมื่อสร้างเสร็จ

บริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นด้วย) ให้กับวิลล่าหน่วยของอพาร์ทเมนท์ และทรัพย์สินส่วนกลาง ตามเกณฑ์พื้นที่

ในระหว่างงวดไตรมาส 2 ปี พ.ศ. 2560 ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้พิจารณาความเหมาะสมของการจัดประเภทรายการบัญชีที่เกี่ยวกับ โครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุ ซึ่งโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุที่อยู่ในระหว่างก่อสร้าง เดิมได้แสดงไว้ในบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน ได้จัดประเภทเป็นการแสดงรายการไว้ในบัญชีโครงการที่

อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุระหว่างพัฒนาโดยใช้วิธีวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนเช่นเดิม ดังนั้น งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 ที่แสดงเปรียบเทียบ จึงได้มีการจัดประเภทใหม่จากการจัดประเภทดังกล่าว ดังนี้

	หน่วย: บาท
โครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุระหว่างพัฒนาเพิ่มขึ้น	125,780,322.74
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิลดลง	(125,780,322.74)

#### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

โครงการที่พักอาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุที่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยที่ดินและอาคาร อุปกรณ์ และเครื่องตกแต่งที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการเพื่อรองรับการใช้ชีวิตของผู้เกษียณอายุ รวมถึงหน่วยที่พักอาศัยและสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโครงการ หน่วยที่พักอาศัยเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อถือครองไว้เพื่อหวังกำไรจากการเพิ่มมูลค่าในระยะยาว บริษัททยอยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนที่รับโอนจากโครงการที่พักอาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุระหว่างพัฒนา และวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมด้วยการตีราคาใหม่อย่างสม่ำเสมอโดยอ้างอิงราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัททยอยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาอันยาวนานในการเตรียมพร้อมเพื่อนำสินทรัพย์นั้นมาใช้ได้ตามประสงค์หรือนำไปขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

ต้นทุนดอกเบี้ยที่ใช้ในการพัฒนาโครงการจะคำนวณโดยการคูณรายจ่ายของโครงการนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุน อัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนคืออัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนการกู้ยืมในระหว่างปี

#### ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารสำนักงานขาย	5
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	3, 5
อุปกรณ์คลังสินค้า	5
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้ห้องตัวอย่างและสำนักงานขาย	5
ยานพาหนะ	5

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเจาะจงจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยต้นทุนในการได้มาเมื่อดำเนินการให้นำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ที่ประมาณการภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ได้แก่ ใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่ง

อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)

ค่าลิขสิทธิ์และเครื่องหมายการค้าในการผลิต	
และจำหน่ายผลิตภัณฑ์อูมิเนียมในนาม “ALLOY”	10
การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ของประเทศออสเตรเลีย	3

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบที่วางแผนและริเริ่มเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือการปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทฯ มีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้ เพื่อให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ประกอบด้วย ต้นทุนของวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่ง ไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

อายุการให้ประโยชน์ (จำนวนปี)

รายจ่ายในการพัฒนาออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่	10
--------------------------------------	----

## สัญญาเช่าระยะยาว

### สัญญาเช่าระยะยาว (ผู้เช่า)

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

### สัญญาเช่าระยะยาว (ผู้ให้เช่า) - โครงการที่พักอาศัยเพื่อผู้สูงอายุ

#### (ก) สัญญาเช่าค่านางาน

เงินค่าเช่าแบบเหมาจ่ายที่ได้รับ ณ วันที่ทำสัญญา ซึ่งเท่ากับเงินที่ต้องคืนให้แก่ผู้เช่าจะถูกรับรู้เป็น “หนี้สินจากเงินที่ต้องคืนให้กับผู้เช่า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### (ข) สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยในฐานะผู้ให้เช่าจะรับรู้เงินค่าเช่าแบบเหมาจ่าย ณ วันที่ทำสัญญาเป็นรายได้จากการขายโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุ

### การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ายอมรับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการให้บริการเมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

#### ดอกเบี้ยและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยและรายได้อื่นบันทึกในกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในงวดก่อน ๆ

ภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทฯ ต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ เปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณ โดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณ โดยการนำกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี บวกด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ต้องออก เพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ ทั้งนี้ไม่มีการปรับปรุงใด ๆ ในกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี

#### ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนประกอบที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการ โดยที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น ส่วนงานภูมิศาสตร์เป็นส่วนประกอบที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เฉพาะเจาะจงซึ่งผลิตภัณฑ์และบริการที่ให้มีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทน ของส่วนประกอบที่ดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจอื่น

#### บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ



นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการที่สำคัญกับกลุ่มบริษัทฯ และ บริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุม การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แต่ละรายการ บริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของ ความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นๆ นี่สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและเงินกู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง กลุ่มบริษัทฯ พิจารณา ป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยการซื้อสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นเพื่อลดความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

#### เงินตราต่างประเทศ

##### *สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และสกุลเงินที่ใช้ในการรายงาน*

งบการเงินของแต่ละกิจการภายในกลุ่มบริษัทฯ แสดงเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินในสถานะแวดล้อม ทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ งบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ แสดงสกุลเงินที่ใช้ในการรายงานเป็นสกุลเงินบาท เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของหน่วยงานในประเทศไทย โดยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัท อิน สตอลไดเรค จำกัด, บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด, บริษัท บิวคิง บลิ่ง จำกัด, บริษัท แสตนสรา ดีเวลลอป เม้นท์ จำกัด และบริษัท แสตนสรา ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด เป็นสกุลเงินบาท และของ บริษัท บิวเดอสมาร์ท คอนสตรัคชั่น ซิสเต็ม จำกัด เป็นสกุลเงินรูปีอินเดีย

##### *รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิด รายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ใน การดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกใน กำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนเดิม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

##### *การแปลงค่างบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ*

งบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการรายงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทฯ แปลงค่าโดยใช้อัตราปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- รายได้และค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทฯ แปลงค่าโดยใช้อัตราตัวเฉลี่ยระหว่างปี ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิด รายการ
- ทุนเรือนหุ้นแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการเริ่มแรก

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์ค้าง

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินบริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

#### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในอนาคต

ค่าเพื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ จะมีการประเมินการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ค่าเพื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาค่าเพื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการค้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกเป็นขาดทุนจากการค้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากที่เคยประมาณการไว้ หรือเมื่อมีการเลิกใช้งานหรือหมดสภาพการใช้งาน

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ของการเกิดภาวะผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาวะผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาวะผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัทฯ ควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือกิจการที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัทฯ มีดังนี้

##### 4.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

ชื่อ	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเทศ
<b>บริษัทย่อย</b>		
บริษัท อินสตอลไดเรค จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ไทย
บริษัท บิวเดอสมาร์ท คอนสตรัคชั่น ซิสเต็ม จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.70	อินเดีย
บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ไทย
บริษัท บิวคิง บิลด์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50.99	ไทย
บริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ไทย
บริษัท แสนสรา ไทไฟส ไตล์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100.00	ไทย
<b>บุคคลและคณะบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
นายสุเรช ชูบรมานิยม	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท	ไทย
นายสฤษดิ์ชัย เนื่องสิทธิ์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท	ไทย
คณะบุคคลสบถุกย์	จัดตั้งโดยญาติสนิทกรรมการ	ไทย

##### 4.2 รายการบัญชีที่สำคัญที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
<b>รายได้จากการขายสินค้าและบริการ</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท อินสตอลไดเรค จำกัด	-	-	652,866.00	6,902,474.21	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	-	-	596,542.48	592,413.25	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
บริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	33,264.64	124,959.00	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
กรรมการ	21,012.00	21,488.15	-	14,077.15	ใกล้เคียงกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	-	-	350,052.28	3,519,527.00	ใกล้เคียงกับราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอก

## หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
บริษัท อินสตอล ไดรเรค จำกัด	-	-	413,022.00	-	ใกล้เคียงกับราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอก
<b>ซื้อสินทรัพย์</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	-	-	-	5,784.00	สัญญาที่ทำระหว่างกัน
<b>รายได้ค่าเช่า</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท อินสตอล ไดรเรค จำกัด	-	-	35,000.00	42,000.00	ใกล้เคียงกับราคาที่ดินแก่บุคคลภายนอก
บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	-	-	610,800.00	101,800.00	ใกล้เคียงกับราคาที่ดินแก่บุคคลภายนอก
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	-	-	-	1,000,958.87	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ตามสัญญาเงินกู้
บริษัท แสตรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	5,322,482.34	278,139.73	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 - 5.5 ต่อปี ตามสัญญาเงินกู้
บริษัท บิวคิง บิลด์ จำกัด	-	-	16,609.58	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี ตามสัญญาเงินกู้
<b>ขายสินทรัพย์</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	-	-	-	93,411.54	สัญญาที่ทำระหว่างกัน
<b>รายได้อื่น</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท แสตรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	152,585.94	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
<b>ค่าเช่า</b>					
<b>คณะบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
คณะบุคคลสปกษ	3,301,800.00	3,301,800.00	3,301,800.00	3,301,800.00	ราคาที่ดินตกลงร่วมกันตามสัญญา ซึ่งไม่สูงกว่าราคาตลาด

4.3 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่รวมอยู่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อินสตอลไดเรค จำกัด	-	-	-	9,279,018.98
บริษัท ดีเอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	-	-	210,201.50	342.40
บริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	163,266.96	-
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>373,468.46</b>	<b>9,279,361.38</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อินสตอลไดเรค จำกัด	-	-	-	3,745.00
บริษัท ดีเอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	-	-	54,463.00	82,696.30
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>54,463.00</b>	<b>86,441.30</b>
<b>เงินทดรองจ่าย</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท อินสตอลไดเรค จำกัด	-	-	-	208,586.76
บริษัท ดีเอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	-	-	19,754.31	71,196.94
บริษัท บิวคิง บิลิ่ง จำกัด	-	-	-	3,666.00
บริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	14,680.21	84,024.53
บริษัท แสนสรา ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	51,100.00
บริษัท บิวเดอสมาร์ท คอนสตรัคชันซิสเต็ม จำกัด	-	-	3,420,674.93	3,420,674.93
<b>หัก ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3,420,674.93)</b>	<b>(3,420,674.93)</b>
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>34,434.52</b>	<b>418,574.23</b>
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	442,105.48	143,494.52
บริษัท บิวคิง บิลิ่ง จำกัด	-	-	2,654.11	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>444,759.59</b>	<b>143,494.52</b>
<b>รวมลูกหนี้อื่น</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>533,657.11</b>	<b>648,510.05</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>907,125.57</b>	<b>9,927,871.43</b>

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท แสตนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	100,000,000.00	44,210,000.00
บริษัท บิวคิง บิลิ่ง จำกัด	-	-	500,000.00	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100,500,000.00</b>	<b>44,210,000.00</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	-	-	-	3,049.50
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,049.50</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	-	-	-	1,187,729.73
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,187,729.73</b>
<b>เงินทดรองรับ</b>				
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กรรมการ	253,446.00	1,244,307.39	19,850.00	43,100.00
<b>รวม</b>	<b>253,446.00</b>	<b>1,244,307.39</b>	<b>19,850.00</b>	<b>43,100.00</b>
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>253,446.00</b>	<b>1,244,307.39</b>	<b>19,850.00</b>	<b>1,230,829.73</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>253,446.00</b>	<b>1,244,307.39</b>	<b>19,850.00</b>	<b>1,233,879.23</b>

4.4 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด		
	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท แสตนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	44,210,000.00	55,790,000.00	-	100,000,000.00
บริษัท บิวคิง บิลิ่ง จำกัด	-	500,000.00	-	500,000.00
<b>รวม</b>	<b>44,210,000.00</b>	<b>56,290,000.00</b>	<b>-</b>	<b>100,500,000.00</b>



เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เป็นเงินกู้ยืมโดยจัดทำในรูปของสัญญาเงินกู้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการที่อยู่อาศัยสำหรับผู้เกษียณอายุคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 - 5.5 ต่อปี กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท บิวคิง บลิ่ง จำกัด เป็นเงินกู้ยืมโดยจัดทำในรูปของสัญญาเงินกู้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ประเภทบานหน้าต่างและบานเกล็ด ร่วมกับ Louvre Systems Ltd. คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.25 ต่อปี กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

#### 4.5 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	35,468,534.88	36,409,016.02	24,554,806.00	24,920,296.02
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	1,541,980.29	1,438,968.73	1,068,362.15	864,258.45
<b>รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>37,010,515.17</b>	<b>37,847,984.75</b>	<b>25,623,168.15</b>	<b>25,784,554.47</b>

#### 4.6 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง กับคณะบุคคล สบถฤกษ์โดยสัญญาเช่าอยู่ตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี โดยมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคต ดังนี้

หน่วย: บาท

ปี	หน่วย: บาท
ภายใน 1 ปี	330,300.00
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-

### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดในมือ	242,006.09	241,486.16	77,000.00	65,000.00
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	22,502,653.29	52,454,849.35	14,547,759.61	31,416,763.03
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	3,192,035.11	4,454,910.45	2,617,377.24	3,352,114.01
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	55,237,052.47	115,079,037.06	40,197,148.98	115,079,037.06
<b>รวม</b>	<b>81,173,746.96</b>	<b>172,230,283.02</b>	<b>57,439,285.83</b>	<b>149,912,914.10</b>

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	86,389,966.64	83,970,308.89	77,270,219.45	76,677,142.02
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	373,468.46	9,279,361.38
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,259,884.16)	(13,711,202.21)	(9,863,036.38)	(9,802,767.90)
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>72,130,082.48</b>	<b>70,259,106.68</b>	<b>67,780,651.53</b>	<b>76,153,735.50</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	54,463.00	86,441.30
เงินทดรองจ่ายบริษัทย่อย	-	-	3,455,109.45	3,839,249.16
ดอกเบี้ยค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	444,759.59	143,494.52
รายได้ค้างรับ	808,111.42	10,431,319.48	280,999.92	995,397.04
มูลค่างานสำเร็จที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	3,999,059.24	-	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,436,862.98	2,710,354.04	877,888.83	479,146.24
ลูกหนี้กรมสรรพากร	7,027,486.46	7,474,098.50	82,709.19	88,307.30
อื่น ๆ	1,792,919.78	161,344.08	167,656.18	107,236.94
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(3,420,674.93)	(3,420,674.93)
<b>รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>15,064,439.88</b>	<b>20,777,116.10</b>	<b>1,942,911.23</b>	<b>2,318,597.57</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>87,194,522.36</b>	<b>91,036,222.78</b>	<b>69,723,562.76</b>	<b>78,472,333.07</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ ได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กิจการอื่น</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	49,403,124.92	49,536,330.79	49,403,124.92	48,671,998.70
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	21,803,956.74	18,837,778.41	18,349,803.87	17,633,518.48
3-6 เดือน	645,304.42	2,331,984.84	156,226.64	1,465,736.27
6-12 เดือน	1,882,433.83	1,921,349.90	1,455,603.44	512,200.47
เกินกว่า 12 เดือน	12,655,146.73	11,342,864.95	7,905,460.58	8,393,688.10
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น</b>	<b>86,389,966.64</b>	<b>83,970,308.89</b>	<b>77,270,219.45</b>	<b>76,677,142.02</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,259,884.16)	(13,711,202.21)	(9,863,036.38)	(9,802,767.90)
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการอื่น - สุทธิ</b>	<b>72,130,082.48</b>	<b>70,259,106.68</b>	<b>67,407,183.07</b>	<b>66,874,374.12</b>

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	256,029.55	979,452.32
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	117,438.91	1,411,481.94
3-6 เดือน	-	-	-	1,614,530.49
6-12 เดือน	-	-	-	4,947,871.75
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	-	326,024.88
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	373,468.46	9,279,361.38
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	72,130,082.48	70,259,106.68	67,780,651.53	76,153,735.50

7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้านี้คงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินค้าสำเร็จรูป	55,912,035.20	63,009,780.52	55,323,173.53	63,009,780.52
วัตถุดิบ	31,188,516.72	26,799,394.33	-	-
งานระหว่างทำ	20,117,914.14	13,769,683.48	409,394.02	1,129,292.63
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าล้าสมัย	(5,842,768.64)	(3,761,815.81)	(3,740,038.26)	(2,905,344.28)
สุทธิ	101,375,697.42	99,817,042.52	51,992,529.29	61,233,728.87

8. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์สองแห่ง จำนวนเงิน 32.75 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559: 40.25 ล้านบาท) โดยนำไปเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น (หมายเหตุ 30.3)

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย

บริษัท	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		หน่วย: พันบาท มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคา ทุน	
	หน่วย: พันบาท	หน่วย: พันรูป	2560	2559	2560	2559
	บริษัท อินสตอล ไดรค จำกัด	10,000.00	-	100.00	100.00	9,999.70
บริษัท บิวเคอสมาร์ท คอนสตรัคชั่น ซิสเต็ม จำกัด	-	1,000.00	99.70	99.70	683.80	683.80
บริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด	60,000.00	-	100.00	100.00	59,999.70	59,999.70
บริษัท บิวคิง บลิ่ง จำกัด	500.00	-	50.99	50.99	254.95	254.95
บริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100,000.00	-	100.00	100.00	99,999.98	99,999.98
บริษัท แสนสรา ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด	500.00	-	100.00	100.00	499.98	499.98
<b>รวม</b>					<b>171,438.11</b>	<b>171,438.11</b>
<b>หัก</b> ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน					(3,413.36)	(683.80)
<b>สุทธิ</b>					<b>168,024.75</b>	<b>170,754.31</b>

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น บริษัท บิวคิง บลิ่ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ได้มีมติให้ลดทุนจาก 2.00 ล้านบาท เป็น 0.50 ล้านบาท โดยวิธีลดมูลค่าหุ้น จากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 25 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2559

ในระหว่างไตรมาส 1 ปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท บิวคิง บลิ่ง จำกัด จำนวน 9,799 หุ้น ในราคาหุ้นละ 25 บาท รวมเป็นเงิน 244,975.00 บาท ให้แก่ บริษัท ลูฟเวอร์ ซิสเต็ม ออسترเลีย จำกัด มีผลทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นร้อยละ 51

ในระหว่างไตรมาส 2 ปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 199,996 หุ้น ในราคาหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงิน 999,980.00 บาท ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2559

ในระหว่างไตรมาส 3 ปี พ.ศ. 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ของบริษัท แสนสรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 19.80 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวนเงิน 99.00 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด ซึ่งบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2559

ในระหว่างไตรมาส 3 ปี พ.ศ. 2559 บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แสนสรา ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด จำนวน 99,996 หุ้นในราคาหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นเงิน 499,980.00 บาท ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม พ.ศ. 2559

ในระหว่างไตรมาส 4 ปี พ.ศ. 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2559 ของบริษัท ดีแอนด์ดับบลิว (เอเชีย) จำกัด เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าวเป็นจำนวน 6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวนเงิน 30.00 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด ซึ่งบริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2559

10. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	-
ลงทุนเพิ่ม	11,255,362.40
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(66,562.40)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>	<b>11,188,800.00</b>

เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในพันธบัตรที่จะครบกำหนดในวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กำหนดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.85 ต่อปี รับดอกเบี้ยปีละ 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ นำพันธบัตรข้างต้นไปเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อระยะสั้น (หมายเหตุ 30.3)

11. โครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุระหว่างพัฒนา

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุระหว่างพัฒนา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	ค่าที่ปรึกษา โครงการ	ค่าก่อสร้าง	ค่า สาธารณูปโภค	ดอกเบี้ยจ่าย ที่บันทึกเป็น ต้นทุน	รวม
<b>ต้นทุนโครงการสะสม ณ วันที่</b>						
1 มกราคม พ.ศ. 2560	89,163,149.33	22,531,648.44	12,378,288.85	617,755.51	1,089,480.61	125,780,322.74
เพิ่มระหว่างงวด	-	8,957,435.81	29,505,051.16	6,407,855.23	4,109,552.54	48,979,894.74
<b>รวม</b>	<b>89,163,149.33</b>	<b>31,489,084.25</b>	<b>41,883,340.01</b>	<b>7,025,610.74</b>	<b>5,199,033.15</b>	<b>174,760,217.48</b>
โอนออกไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุนสะสม	(5,813,657.00)	(2,612,466.00)	(26,740,973.29)	-	(329,459.00)	(35,496,555.29)
<b>ต้นทุนโครงการสะสม ณ วันที่</b>						
31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	<b>83,349,492.33</b>	<b>28,876,618.25</b>	<b>15,142,366.72</b>	<b>7,025,610.74</b>	<b>4,869,574.15</b>	<b>139,263,662.19</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้เพื่อการก่อสร้างโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุ จำนวนเงิน 4.11 ล้านบาท ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุระหว่างพัฒนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและก่อสร้างที่บริษัทย่อยจะต้องจ่ายเพิ่มเติมในอนาคต เพื่อให้โครงการที่เปิดแล้วเสร็จสมบูรณ์ (ไม่รวมต้นทุนของที่ดินและงานก่อสร้างที่บันทึกไปแล้ว) คิดเป็นเงินประมาณ 343.68 ล้านบาท

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท
	งบการเงินรวม
	โครงการที่อยู่อาศัยสำหรับผู้เกษียณอายุ
	- ประเภทวิลล่า
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560</b>	<b>-</b>
รับโอนจากโครงการที่อยู่อาศัยสำหรับผู้เกษียณอายุระหว่างพัฒนา	35,496,555.29
ผลกำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรม (ระดับ 2)	27,003,444.71
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560</b>	<b>62,500,000.00</b>
ราคาทุน	35,496,555.29
ผลกำไรจากการตีราคาเป็นมูลค่ายุติธรรมสะสม	27,003,444.71
<b>มูลค่ายุติธรรม - สุทธิ</b>	<b>62,500,000.00</b>

ราคายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าว ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระคือ บริษัท เคแทค แอพเพรชัล แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ตามรายงานการประเมินทรัพย์สินลงวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2561 ซึ่งราคาประเมินดังกล่าวข้างต้นได้พิจารณาจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2560 ผู้เข้าได้ทำสัญญาเช่าที่พักอาศัยประเภทวิลล่า 2 สัญญา โดยบริษัทย่อยได้มีการจัดทำสัญญาเช่าวิลล่าหลังดังกล่าวกลับคืน อายุสัญญาเช่า 3 ปี อัตราค่าเช่าไตรมาสละ 738,871.02 บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นบ้านตัวอย่างของโครงการ

13. ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	เคลื่อนไหวระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2560	ซื้อเพิ่ม/รับโอน	จำหน่าย/โอน	พ.ศ. 2560
<b>ราคาทุน:</b>				
อาคารสำนักงานขาย	-	8,843,806.91	-	8,843,806.91
ส่วนปรับปรุงอาคาร	24,410,202.64	544,149.19	-	24,954,351.83
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	16,366,589.11	179,334.87	-	16,545,923.98
อุปกรณ์คลังสินค้า	5,710,547.93	71,663.55	-	5,782,211.48
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	20,020,637.57	1,403,894.20	(1,088,823.39)	20,335,708.38
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้ห้องตัวอย่างและสำนักงานขาย	-	3,741,065.30	-	3,741,065.30
ยานพาหนะ	20,232,026.25	9,000.00	(406,523.37)	19,834,502.88

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	เคลื่อนไหวระหว่างปี		
		ซื้อเพิ่ม/รับโอน	จำหน่าย/โอน	
งานระหว่างก่อสร้าง	1,547,285.76	11,454,139.91	(12,584,872.21)	416,553.46
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>88,287,289.26</b>	<b>26,247,053.93</b>	<b>(14,080,218.97)</b>	<b>100,454,124.22</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>				
อาคารสำนักงานขาย	-	920,725.11	-	920,725.11
ส่วนปรับปรุงอาคาร	18,722,610.57	2,159,724.00	-	20,882,334.57
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	12,236,150.82	1,542,153.69	-	13,778,304.51
อุปกรณ์คลังสินค้า	5,165,031.88	253,967.00	-	5,418,998.88
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	14,469,800.57	1,947,008.25	(410,777.95)	16,006,030.87
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้ห้องตัวอย่างและสำนักงานขาย	-	384,550.30	-	384,550.30
ยานพาหนะ	11,374,670.06	2,366,010.31	(406,522.37)	13,334,158.00
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>61,968,263.90</b>	<b>9,574,138.66</b>	<b>(817,300.32)</b>	<b>70,725,102.24</b>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	(401,384.00)	-	-	(401,384.00)
<b>สุทธิ</b>	<b>25,917,641.36</b>			<b>29,327,637.98</b>

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	เคลื่อนไหวระหว่างปี		
		ซื้อเพิ่ม/รับโอน	จำหน่าย/โอน	
<b>ราคาทุน:</b>				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	20,127,361.65	544,149.19	-	20,671,510.84
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	6,504,500.00	-	-	6,504,500.00
อุปกรณ์คลังสินค้า	5,513,276.70	71,663.55	-	5,584,940.25
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	16,146,441.75	983,426.81	-	17,129,868.56
ยานพาหนะ	17,297,484.19	9,000.00	(406,523.37)	16,899,960.82
งานระหว่างก่อสร้าง	401,384.00	15,169.46	-	416,553.46
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>65,990,448.29</b>	<b>1,623,409.01</b>	<b>(406,523.37)</b>	<b>67,207,333.93</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	16,240,098.96	1,350,908.21	-	17,591,007.17
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	6,360,124.05	117,258.81	-	6,477,382.86
อุปกรณ์คลังสินค้า	4,986,046.58	253,967.00	-	5,240,013.58
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	12,876,207.58	1,395,977.01	-	14,272,184.59
ยานพาหนะ	10,908,542.54	1,779,101.80	(406,522.37)	12,281,121.97
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>51,371,019.71</b>	<b>4,897,212.83</b>	<b>(406,522.37)</b>	<b>55,861,710.17</b>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์	(401,384.00)	-	-	(401,384.00)
<b>สุทธิ</b>	<b>14,218,044.58</b>			<b>10,944,239.76</b>



ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ได้บันทึกรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวม จำนวนเงิน 9.58 ล้านบาท และ 7.81 ล้านบาท ตามลำดับ และรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 4.90 ล้านบาท และ 4.42 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาเต็มตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มี ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 46.55 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559: จำนวน 43.36 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทฯ มียานพาหนะมูลค่าตามบัญชี จำนวน 4.48 ล้านบาท อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559: จำนวน 7.53 ล้านบาท)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	เคลื่อนไหวระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
	ซื้อเพิ่ม/รับโอน	จำหน่าย/โอน		
<b>ราคาทุน:</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5,567,933.31	168,241.89	-	5,736,175.20
ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร	1,500,000.00	-	-	1,500,000.00
รายจ่ายในการพัฒนาออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่	5,716,171.81	1,996,484.31	(160,856.12)	7,551,800.00
โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	2,788,228.82	2,182,347.79	-	4,970,576.61
ต้นทุนระหว่างพัฒนาออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่	663,978.19	-	(663,978.19)	-
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>16,236,312.13</b>	<b>4,347,073.99</b>	<b>(824,834.31)</b>	<b>19,758,551.81</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,724,684.34	603,440.06	-	4,328,124.40
ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร	1,499,995.00	-	-	1,499,995.00
รายจ่ายในการพัฒนาออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่	205,580.28	668,098.23	(7,090.17)	866,588.34
<b>รวมตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>5,430,259.62</b>	<b>1,271,538.29</b>	<b>(7,090.17)</b>	<b>6,694,707.74</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>10,806,052.51</b>			<b>13,063,844.07</b>

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	เคลื่อนไหวระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
	ซื้อเพิ่ม/รับโอน	จำหน่าย/โอน		
<b>ราคาทุน:</b>				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	4,752,374.25	168,241.89	-	4,920,616.14
ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร	1,500,000.00	-	-	1,500,000.00
รายจ่ายในการพัฒนาออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่	172,000.00	296,000.00	-	468,000.00
โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	2,488,455.56	1,200,711.51	-	3,689,167.07
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>8,912,829.81</b>	<b>1,664,953.40</b>	<b>-</b>	<b>10,577,783.21</b>

หน่วย: บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560	เคลื่อนไหวระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
		ซื้อเพิ่ม/รับโอน	จำหน่าย/โอน	
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:				
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,262,837.34	465,928.21	-	3,728,765.55
ลิขสิทธิ์ และสิทธิบัตร	1,499,995.00	-	-	1,499,995.00
รายจ่ายในการพัฒนาออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่	3,118.90	21,754.42	-	24,873.32
<b>รวมตัดจำหน่ายสะสม</b>	<b>4,765,951.24</b>	<b>487,682.63</b>	<b>-</b>	<b>5,253,633.87</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>4,146,878.57</b>			<b>5,324,149.34</b>

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ได้บันทึกรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวมจำนวนเงิน 1.27 ล้านบาท และ 0.82 ล้านบาท ตามลำดับ และรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 0.49 ล้านบาท และ 0.44 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่หักค่าตัดจำหน่ายเต็มตามอายุการใช้งานแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุนก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 4.47 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559: จำนวน 3.84 ล้านบาท)

#### 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)		หน่วย: บาท			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2560	2559	2560	2559
ทรัสต์รีซีท	MLR-1.00%, 9.25%	MLR-1.00%	5,202,318.83	710,961.50	4,176,083.97	-
<b>รวม</b>			<b>5,202,318.83</b>	<b>710,961.50</b>	<b>4,176,083.97</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นเพื่อการค้าจากสถาบันการเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมในวงเงินสูงสุดรวม 331.00 ล้านบาท และวงเงินในสกุลเงินต่างประเทศ จำนวน 2.37 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559: 315.00 ล้านบาท และ 2.37 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	หน่วย:บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	66,123,332.06	64,616,427.33	57,539,304.04	57,084,162.04
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	3,049.50
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า</b>	<b>66,123,332.06</b>	<b>64,616,427.33</b>	<b>57,539,304.04</b>	<b>57,087,211.54</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
เจ้าหนี้อื่นบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	1,187,729.73
เงินทดรองรับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	253,446.00	1,244,307.39	19,850.00	43,100.00
เจ้าหนี้อื่น	7,721,829.62	7,079,892.18	4,933,489.05	3,760,790.86
ค่านายหน้าค้างจ่าย	16,266,046.15	19,379,891.75	15,353,458.22	17,763,573.83
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	925,397.26	-	925,397.26
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,842,418.45	4,783,760.83	1,592,715.51	3,683,563.49
โบนัสค้างจ่าย	5,912,524.34	-	4,507,303.60	-
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	205,722.54	172,145.89	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	1,851,225.45	2,093,641.86	1,336,720.28	1,285,375.10
เงินมัดจำจากผู้เช่า	2,394,260.00	-	-	-
เงินประกันผลงาน	358,094.06	1,200,089.25	-	-
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>38,805,566.61</b>	<b>36,879,126.41</b>	<b>27,743,536.66</b>	<b>28,649,530.27</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>104,928,898.67</b>	<b>101,495,553.74</b>	<b>85,282,840.70</b>	<b>85,736,741.81</b>

## 17. หุ้นกู้ระยะสั้น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2559 ได้มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุน โดยเป็นการออกและเสนอขายหุ้นกู้ระยะสั้นอายุ 12 เดือน ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน ประเภททยอยคืนเงินต้นหรือคืนเงินต้นครั้งเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน มีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ในวงเงินไม่เกิน 200.00 ล้านบาท หรือเทียบเท่าในเงินสกุลอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ระยะสั้นจำนวนเงิน 100.00 ล้านบาท ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน คืนเงินต้นครั้งเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ครั้งที่	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
			จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวนเงิน (บาท)
ครั้งที่ 1/2559	5.40	27 ตุลาคม พ.ศ. 2560	50,000.00	50,000,000.00
ครั้งที่ 2/2559	5.00	27 ตุลาคม พ.ศ. 2560	30,000.00	30,000,000.00
ครั้งที่ 3/2559	5.70	27 ตุลาคม พ.ศ. 2560	10,000.00	10,000,000.00
ครั้งที่ 4/2559	5.70	27 ตุลาคม พ.ศ. 2560	10,000.00	10,000,000.00
<b>รวม</b>			<b>100,000.00</b>	<b>100,000,000.00</b>

ในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ ได้มีการไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว

#### 18. หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน

หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน</b>				
- ภายใน 1 ปี	1,661,113.92	2,024,733.66	1,551,857.88	1,636,132.62
- เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,611,965.26	3,273,079.18	1,602,860.59	3,154,718.47
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดักบัญชี	(197,992.19)	(407,279.41)	(193,631.86)	(387,958.27)
<b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน</b>	<b>3,075,086.99</b>	<b>4,890,533.43</b>	<b>2,961,086.61</b>	<b>4,402,892.82</b>
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่จะครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(1,534,751.17)	(1,815,446.45)	(1,429,806.51)	(1,441,806.22)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,540,335.82</b>	<b>3,075,086.98</b>	<b>1,531,280.10</b>	<b>2,961,086.60</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าทางการเงินเพื่อเช่ายานพาหนะ โดยมีการชำระค่างวดเป็นรายเดือน เดือนละ 138,426.16 บาท เป็นระยะเวลา 48 งวด สิ้นสุดวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563

19. ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	7,074,285.02	5,196,308.44	5,306,595.00	4,056,283.97
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	782,383.00	1,004,367.04	674,567.00	622,368.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	765,326.00	197,062.98	159,099.00	149,200.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(382,114.00)	(1,496,027.00)	(447,082.00)	(1,162,410.00)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(1,261,894.02)	2,172,573.56	(327,856.00)	1,641,153.03
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างงวด	-	-	-	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,977,986.00	7,074,285.02	5,365,323.00	5,306,595.00

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ได้บันทึกรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินรวมจำนวนเงิน 1.55 ล้านบาท และ 1.20 ล้านบาท ตามลำดับ และรวมอยู่ในกำไรขาดทุนของงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 0.83 ล้านบาท และ 0.77 ล้านบาท ตามลำดับ

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	(อัตราร้อยละ/ปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	3.08, 3.03, 2.81	2.63, 2.66, 2.74	3.08	2.66
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	7.96	7.78	7.96	7.78
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2551

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(6.62)	7.36	(5.09)	5.66
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7.34	(6.64)	5.64	(5.11)
อัตราการหมุนเวียน	(6.57)	7.42	(5.05)	5.70

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	-	-
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	5.42	5.04
เกินกว่า 5 ปี	10.02	5.97

## 20. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	4,774,970.12	4,774,785.00	3,896,136.76	3,595,141.42
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	5,235,357.74	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่	กำไรขาดทุน		ณ วันที่	กำไรขาดทุน		ณ วันที่	
	1 มกราคม พ.ศ. 2560	กำไร(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	1 มกราคม พ.ศ. 2560	กำไร(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>								
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,653,569.79	(409,895.63)	-	2,243,674.16	1,952,753.56	19,853.71	-	1,972,607.27
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	729,439.61	613,032.79	-	1,342,472.40	581,068.86	166,938.79	-	748,007.65
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,391,775.60	272,734.40	(499,075.40)	1,165,434.60	1,061,319.00	166,733.20	(154,987.60)	1,073,064.60
ผลแตกต่างค่าเสื่อมราคา	-	23,388.96	-	23,388.96	-	102,457.24	-	102,457.24
<b>รวม</b>	<b>4,774,785.00</b>	<b>499,260.52</b>	<b>(499,075.40)</b>	<b>4,774,970.12</b>	<b>3,595,141.42</b>	<b>455,982.94</b>	<b>(154,987.60)</b>	<b>3,896,136.76</b>

## หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่		ณ วันที่	ณ วันที่		ณ วันที่
	1 มกราคม พ.ศ. 2560	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	1 มกราคม พ.ศ. 2560	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	49,242.00	180,920.60	230,162.60	-	-
ค่าเสื่อมราคาทางภาษี -						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(179,914.03)	-	(179,914.03)	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(5,400,688.94)	-	(5,400,688.94)	-	-
หนี้สินจากเงินที่ต้อคืนให้กับผู้เช่า	-	115,082.63	-	115,082.63	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>(5,416,278.34)</b>	<b>180,920.60</b>	<b>(5,235,357.74)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่		ณ วันที่	ณ วันที่		ณ วันที่
	1 มกราคม พ.ศ. 2559	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	1 มกราคม พ.ศ. 2559	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2559
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>						
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	2,247,699.76	405,870.03	-	2,653,569.79	1,720,267.73	232,485.83
ค่าเผื่อการลดลงของ						
มูลค่าสินค้า	596,066.72	133,372.89	-	729,439.61	525,638.42	55,430.44
ภาระผูกพันผลประโยชน์						
พนักงาน	1,023,775.82	235,266.60	132,733.18	1,391,775.60	811,256.79	154,313.60
<b>รวม</b>	<b>3,867,542.30</b>	<b>774,509.52</b>	<b>132,733.18</b>	<b>4,774,785.00</b>	<b>3,057,162.94</b>	<b>442,229.87</b>

บริษัทย่อยทุกแห่งมีผลขาดทุนทางภาษียกไปที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่าบริษัทย่อยดังกล่าวจะยังไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้มาใช้ประโยชน์ได้ จึงยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วย

## หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้				
หมดอายุในอีก 1 ปี	-	-	-	-
หมดอายุในอีก 2-5 ปี	10,541,416.88	5,752,357.29	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราว	665,131.70	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>11,206,548.58</b>	<b>5,752,357.29</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## 21. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน	10,779,794.17	5,414,546.08	10,779,794.17	5,414,546.08
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
<b>การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว</b>				
- สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(499,260.52)	(774,509.53)	(455,982.94)	(442,229.88)
- หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	5,416,278.34	-	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>15,696,811.99</b>	<b>4,640,036.55</b>	<b>10,323,811.23</b>	<b>4,972,316.20</b>

กระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย : บาท	
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>51,084,701.20</b>		<b>(6,060,190.17)</b>
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	10,216,940.24	20.00	(1,212,038.03)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	2.40	1,228,796.25	(6.06)	367,535.96
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(0.15)	(78,876.10)	13.95	(845,275.62)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12.96	6,618,189.13	(92.36)	5,597,269.66
ผลขาดทุนในปีก่อนที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แต่นำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษี	(3.58)	(1,829,129.54)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวในปีก่อนที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1.03	527,432.03	-	-
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน	(1.93)	(986,540.02)	(12.10)	732,544.58
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>30.73</b>	<b>15,696,811.99</b>	<b>(76.57)</b>	<b>4,640,036.55</b>

หน่วย: บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>49,190,243.81</b>		<b>27,745,195.00</b>
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	9,838,048.76	20.00	5,549,039.00
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร	1.36	667,902.06	0.97	268,552.82
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(0.37)	(182,139.59)	(3.05)	(845,275.62)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>20.99</b>	<b>10,323,811.23</b>	<b>17.92</b>	<b>4,972,316.20</b>

22. ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2559 มีมติดังต่อไปนี้

- ให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิมจำนวน 1,424,999,875 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 142,499,987.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,417,404,122 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท จำนวนเงิน 141,740,412.20 บาท เพื่อยกเลิกหุ้นสามัญจดทะเบียนที่คงเหลือจากการรองรับการใช้สิทธิของใบแสดงสิทธิของหุ้นสามัญเดิม ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2559
- ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 1,417,404,122 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 141,740,412.20 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,047,361,510 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 204,736,151.00 บาท เพื่อการลงทุนในโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุ อีกทั้งเป็นการเพิ่มสภาพคล่องเป็นเงินทุนหมุนเวียนให้บริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีฐานเงินทุนที่เข้มแข็งขึ้น เพื่อสร้างความพร้อมในการระดมทุนสำหรับการลงทุนในอนาคต และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 2 (BSM-W2) ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังต่อไปนี้
  - 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 314,978,694 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วน 4.50 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1.00 หุ้นสามัญใหม่ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะจองซื้อหุ้นในจำนวนที่เกินกว่าสิทธิของตนได้ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท  

ในระหว่างไตรมาส 2 ปี พ.ศ. 2559 มีผู้ถือหุ้นเดิมมาใช้สิทธิจำนวน 278,576,554 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท ส่งผลให้หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯ เป็นจำนวน 1,695,980,676 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 169,598,067.60 บาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นเป็นจำนวน 109,055,084.60 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2559
  - 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 314,978,694 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนรุ่นที่ 2 (BSM-W2) ของบริษัทฯ ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นและที่จองซื้อหุ้นเกินสิทธิ

รายละเอียดเบื้องต้นของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ :	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่ออกและเสนอขาย :	278,576,554 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย :	หน่วยละ 0.00 บาท (ศูนย์บาท)
วันออกและเสนอขาย :	1 กรกฎาคม พ.ศ. 2559
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ :	2 ปี 6 เดือน นับจากวันออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ :	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ :	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท (ห้าสิบบาท)
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ :	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือน ทุก ๆ ไตรมาส

ใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2559 ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ยังไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิข้างต้น

**23. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น**

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ไม่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสถานะใบสำคัญแสดงสิทธิเนื่องจากราคาตามสิทธิเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญซึ่งไม่มีผลให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง

**24. สำรองตามกฎหมาย**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายปันผลได้

**25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน**

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง ตามระเบียบกองทุนพนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และกลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงานเช่นกัน กลุ่มบริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง เพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.70 ล้านบาท (ปี พ.ศ. 2559: 1.99 ล้านบาท)

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 ได้แก่

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์รูปและงาน				
ระหว่างทำ	749,514.66	21,950,767.74	8,406,505.60	6,160,554.74
วัตถุดิบใช้ไป	63,845,157.65	69,192,071.68	15,864,992.77	11,146,801.18
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	263,616,766.51	268,737,705.50	263,616,766.51	268,373,705.50
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	10,845,676.95	8,588,456.72	5,384,895.46	4,856,647.57
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	107,870,019.67	106,070,439.82	71,432,636.28	68,385,509.41
ค่านายหน้าขาย ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	36,181,773.75	32,609,017.68	15,682,382.52	14,543,413.31
ค่าขนส่งและจัดจำหน่าย	6,231,952.30	6,687,005.18	5,120,608.41	6,368,630.60
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	9,188,366.49	8,707,294.68	4,614,100.00	4,523,400.00
ค่าที่ปรึกษาและค่าบริการวิชาชีพ	5,727,086.13	6,570,964.99	2,872,792.02	5,244,308.00

## 27. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.0033 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 4.68 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าว ได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2559

### การนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากกระบวนการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถเป็นส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถเป็นส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและการระดมยอดกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: พันบาท											
	โครงการที่อยู่เพื่อ					โครงการระหว่างส่วนงาน					งบการเงินรวม	
	ขายวัสดุก่อสร้าง		ขายสินค้าพร้อมติดตั้ง		ผู้เกษียณอายุ		ส่วนกลาง		ตัดรายการระหว่างส่วนงาน		2560	2559
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายและการให้บริการ	439,116.72	413,640.61	123,581.18	107,511.62	-	-	-	-	-	-	562,697.90	521,152.23
รายได้ระหว่างส่วนงาน	1,282.67	7,619.85	409.66	3,445.39	-	-	(1,692.33)	(11,065.24)	-	-	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(296,035.05)	(298,449.99)	(103,379.72)	(93,571.89)	-	-	4,629.15	9,388.30	-	-	(394,785.62)	(382,633.58)
<b>กำไรตามส่วนงาน</b>	<b>144,364.34</b>	<b>122,810.47</b>	<b>20,611.12</b>	<b>17,385.12</b>	-	-	<b>2,936.82</b>	<b>(1,676.94)</b>	<b>2,936.82</b>	<b>(1,676.94)</b>	<b>167,912.28</b>	<b>138,518.65</b>
รายได้อื่น					22.42	8.17	16,446.03	9,055.26	(6,326.29)	(1,813.66)	10,142.16	7,249.77
กำไรจากการปรับมูลค่าใช้ธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน					27,003.44	-	-	-	-	-	27,003.44	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(14,836.78)	(4,881.30)	(51,263.40)	(53,103.06)	605.88	-	(65,494.30)	(57,984.36)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(16,274.82)	(4,972.49)	(71,223.85)	(82,487.88)	595.71	(1,173.08)	(86,902.96)	(88,633.45)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย					-	-	(2,729.56)	-	2,729.56	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน					(25.81)	(16.87)	(5,941.13)	(6,194.89)	4,391.02	1,000.96	(1,575.92)	(5,210.80)
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(4,111.55)</b>	<b>(9,862.49)</b>	<b>(114,711.91)</b>	<b>(132,730.57)</b>	<b>(4,111.55)</b>	<b>(9,862.49)</b>	<b>(114,711.91)</b>	<b>(132,730.57)</b>	<b>4,932.70</b>	<b>(3,662.72)</b>	<b>51,084.70</b>	<b>(6,060.19)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5,416.28)	-	(10,280.53)	(4,640.04)	-	-	(10,280.53)	(4,640.04)	-	-	(15,696.81)	(4,640.04)
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี</b>	<b>(9,527.83)</b>	<b>(9,862.49)</b>	<b>(124,992.44)</b>	<b>(137,370.61)</b>	<b>(9,527.83)</b>	<b>(9,862.49)</b>	<b>(124,992.44)</b>	<b>(137,370.61)</b>	<b>4,932.70</b>	<b>(3,662.72)</b>	<b>35,387.89</b>	<b>(10,700.23)</b>

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระทบบชดรายการสินทรัพย์ และรายการอื่น ๆ ที่มีสาระสำคัญของแต่ละส่วนงานกับจำนวนของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: พันบาท											
	ขายวัสดุก่อสร้าง		ขายสินค้าพร้อมติดตั้ง		โครงการที่อยู่อาศัยเพื่อ		ส่วนกลาง		ตัดรายการระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>												
เงินฝากธนาคารคิดดอกเบี้ยประกัน	29,750.00	38,750.00	3,000.00	1,500.00	-	-	-	-	-	-	32,750.00	40,250.00
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือ												
จนครบกำหนด - สุทธิ	11,188.80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,188.80	-
โครงการที่อยู่อาศัยเพื่อผู้เกษียณอายุ												
ระหว่างพัฒนา	-	-	-	-	140,371.51	126,183.42	-	-	(1,107.85)	(403.10)	139,263.66	125,780.32
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	-	-	-	-	62,500.00	-	-	-	-	-	62,500.00	-
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10,944.24	14,218.04	5,408.34	8,411.51	12,956.41	2,994.82	18.65	707.94	-	(414.67)	29,327.64	25,917.64
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	5,324.15	4,146.88	7,044.02	6,504.21	695.67	154.96	-	-	-	-	13,063.84	10,806.05
สินทรัพย์ถาวรเงินได้รายการตัดบัญชี - สุทธิ	3,896.14	3,595.15	878.83	1,179.64	-	-	-	-	-	-	4,774.97	4,774.79
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	743.77	1,239.60	3,509.36	3,100.11	852.79	-	-	98.72	-	-	5,105.92	4,438.43
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>61,847.10</b>	<b>61,949.67</b>	<b>19,840.55</b>	<b>20,695.47</b>	<b>217,376.38</b>	<b>129,333.20</b>	<b>18.65</b>	<b>806.66</b>	<b>(1,107.85)</b>	<b>(817.77)</b>	<b>297,974.83</b>	<b>211,967.23</b>

กลุ่มบริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จำนวนหนึ่งราย เป็นรายได้จากการขายวัสดุก่อสร้าง จำนวนเงินรวม 51.73 ล้านบาท และ 50.76 ล้านบาท ตามลำดับ

**ข้อมูลทางการเงินอันแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์**

กลุ่มบริษัทฯ นำเสนอรายได้ตามส่วนงานแนกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า นอกจกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ในต่างประเทศเป็นจำนวนเงินไม่เป็นสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินอันแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 มีดังต่อไปนี้

หน่วย: พันบาท

	ในประเทศไทย		ต่างประเทศ		ตัดรายการระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	468,776.11	428,814.77	95,614.12	103,402.70	(1,692.33)	(11,065.24)	562,697.90	521,152.23
รายได้จากการขายและบริการ								



## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### ก) นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากสินเชื่อ กลุ่มบริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานซึ่งต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว รายได้จากการขายและต้นทุนขายมีบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และความเสี่ยงจากสินเชื่อเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ขายสินค้าโดยให้สินเชื่อแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสม

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินลงทุนระยะสั้น หนี้สินกับสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท							
งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
เมื่อทวง ถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	50.20	-	27.54	3.43	81.17	0.13-3.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	-	-	87.19	87.19	-
เงินฝากธนาคารคิดการค่าประกัน	-	-	32.75	-	-	32.75	0.37-1.50
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - สุทธิ	-	-	11.19	-	-	11.19	2.22
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	5.20	-	5.20	5.25-9.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	104.93	104.93	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	1.54	1.54	-	-	3.08	3.99-6.49

	หน่วย: พันบาท						
	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย	
เมื่อทวง ถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	110.07	-	57.46	4.70	172.23	0.13-4.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	-	-	-	-	91.04	91.04	-
เงินฝากธนาคารคิดการระค้ำประกัน	-	-	40.25	-	-	40.25	0.80-1.50
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	0.71	-	0.71	5.25-9.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	101.50	101.50	-
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	100.00	-	-	-	100.00	5.00-5.70
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	1.81	3.08	-	-	4.89	3.99-6.49

ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีเจ้าหนี้และรายการซื้อสินค้าที่คาดว่าจะเกิดที่เป็นเงินตราต่างประเทศในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเจ้าหนี้การค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และ พ.ศ. 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

สกุลเงิน	หน่วย: บาท				อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560				31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	สินทรัพย์ทาง การเงิน	หนี้สินทาง การเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สินทาง การเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	16,304,676.07	15,658,456.34	15,009,737.25	16,198,527.40	32.51	32.85
ดอลลาร์นิวซีแลนด์	-	1,377,272.94	-	-	22.89	23.49
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	183,598.91	-	-	25.08	25.87
หยวนจีน	3,793,954.87	3,793,954.87	3,793,954.87	3,793,954.87	4.95	5.08

สกุลเงิน	หน่วย: บาท				อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559				31 ธันวาคม พ.ศ. 2559	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
	สินทรัพย์ทาง การเงิน	หนี้สินทาง การเงิน	สินทรัพย์ ทางการเงิน	หนี้สินทาง การเงิน	อัตราซื้อ	อัตราขาย
เหรียญยูโร	522,970.99	-	522,970.99	-	37.38	38.14
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	33,741,921.29	35,033,790.82	33,432,088.04	21,344,026.33	35.66	36.00
ดอลลาร์นิวซีแลนด์	-	713,545.66	-	-	24.64	25.26
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	365,226.01	-	-	25.55	26.33

### ง) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญ นโยบายของกลุ่มบริษัทฯ คือ ทำให้มั่นใจได้ว่า ได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม

### จ) มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า

กลุ่มบริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ และเจ้าหนี้ เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- สัญญาเช่ามูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 30.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาดำเนินงาน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง รถยนต์และบริการอื่น ๆ โดยสัญญามีอายุตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี โดยมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคต ดังนี้

ปี	หน่วย: บาท
ภายใน 1 ปี	9,869,218.68
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	15,636,881.68

### 30.2 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยมีสัญญาก่อสร้างหลายสัญญา โดยมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นรวม 25.26 ล้านบาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2559: 28.64 ล้านบาท)

### 30.3 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	หน่วย: ล้านบาท			หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐ		
	วงเงิน	เบิกใช้	ยังไม่ได้ใช้	วงเงิน	เบิกใช้	ยังไม่ได้ใช้
1) เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	21.00	-	21.00	-	-	-
2) เงินกู้ยืมระยะสั้น - ทรัสต์รีซีท, เลตเตอร์ ออฟเครดิต และตั๋วสัญญาใช้เงิน	159.38*	(5.20)	154.18	1.14	-	1.14
3) สัญญาซื้อขายเงินต่างประเทศล่วงหน้า	45.00*	-	45.00	1.23	-	1.23
4) วงเงินหนังสือค้ำประกัน	105.62*	(43.73)	61.89	-	-	-
	<b>331.00</b>	<b>(48.93)</b>	<b>282.07</b>	<b>2.37</b>	<b>-</b>	<b>2.37</b>

\* เป็นวงเงินร่วมกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อยหนึ่งแห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร เพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระค่าสินค้าให้กับเจ้าหนี้การค้าบางรายของกลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 48.93 ล้านบาท

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้น ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและเงินลงทุนในพันธบัตรของบริษัทฯ (หมายเหตุ 8 และ 10)

### 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.54 ต่อ 1.00 และ 0.27 ต่อ 1.00 ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2559: 0.74 ต่อ 1.00 และ 0.56 ต่อ 1.00)

### 32. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2561 มีมติดังต่อไปนี้

- อนุมัติการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.65 บาท รวมเป็นเงิน 130.00 ล้านบาท ให้แก่นายวรุตม์ ภาณุพัฒน์พงศ์ และบุคคลอื่นอีก 3 ท่าน ตามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ที่บริษัทฯ ได้ร่วมทำกับนายวรุตม์ ภาณุพัฒน์พงศ์ ลงวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2560 โดยบริษัทฯ จะนำเงินที่ได้จากการเสนอขายดังกล่าวไปลงทุนในบริษัทย่อยเพื่อซื้อโครงการเดอะ ทีก สุขุมวิท 39 กำหนดวันเสนอขายในวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2561 (ตามมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 อนุมัติให้ลงทุนในโครงการเดอะ ทีก สุขุมวิท 39 ซึ่งเป็นโครงการคอนโดมิเนียมสูง 8 ชั้น โดยการเข้าซื้อโครงการจากบริษัท แอล เค เอช ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในราคา 145.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าที่ดินและค่าใช้จ่ายเตรียมการขั้นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะได้รับกรรมสิทธิ์ที่ดิน ใบอนุญาตต่าง ๆ และขอดจองซื้อห้องชุดและอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือ บริษัท ทีที ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อทำโครงการเดอะ ทีก สุขุมวิท 39 และดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในอนาคต กำหนดทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ละ 100 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 1.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะเข้าถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2561)

2. อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 7,280,428.00 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 204,736,151.00 บาท ลดลงเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 197,455,723.00 บาท สำหรับหุ้นสามัญที่ยังจำหน่ายไม่ได้จำนวน 72,804,280 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดยเป็นการลดจำนวนหุ้นสามัญที่รองรับการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสิทธิ (Right Offering) จำนวน 36,402,140 หุ้น และลดหุ้นสามัญที่เหลือจากการออกเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ รุ่นที่ 2 (BSM-W2) จำนวน 36,402,140 หุ้น ซึ่งภายหลังวันที่ในงบการเงิน บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2561
3. อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 21,058,591.00 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 197,455,723.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 218,514,314.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 210,585,910 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ รุ่นที่ 2 (BSM-W2) ซึ่งภายหลังวันที่ในงบการเงิน บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2561
4. อนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) และเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ รุ่นที่ 2 (BSM-W2) ดังนี้
  - 4.1 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.65 บาท
  - 4.2 จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,585,910 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ รุ่นที่ 2 (BSM-W2) ส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 278,576,554 หน่วย แต่เนื่องจากเหตุแห่งการปรับสิทธิกรณีบริษัทฯ มีการพิจารณาออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจงซึ่งอาจเข้าข่ายราคาต่ำตามข้อกำหนดสิทธิ บริษัทฯ จะคำนวณการปรับสิทธิและแจ้งให้ทราบก่อนวันที่การปรับสิทธิจะมีผลบังคับใช้ ซึ่งตามจดหมายแจ้งการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ รุ่นที่ 2 (BSM-W2) เมื่อวันที่ 17 มกราคม พ.ศ. 2561 ได้แจ้งรายละเอียดของการปรับสิทธิดังนี้

กรณีบริษัทฯ มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) เข้ากรณีราคา

ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด	เดิม	ปรับเป็น
ราคาใช้สิทธิ	0.50 บาทต่อหุ้น	0.489 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1.021 หุ้น

ทั้งนี้ การปรับสิทธิใหม่มีผลทันทีตั้งแต่วันแรกของการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 มีมติอนุมัติให้นำเสนอวาระต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2561 เพื่อพิจารณาและอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

1. การออกและเสนอขายหุ้นกู้ ภายในวงเงินไม่เกิน 200 ล้านบาท อายุไม่เกิน 10 ปี และตัวแลกเงินระยะสั้นวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท ระยะเวลาไม่เกิน 270 วัน โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุน เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท ทีดี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และหรือเป็นทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
2. การจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.01 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 18.96 ล้านบาท

### 33. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่ง ไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มิได้ดังต่อไปนี้

รายการบัญชี	หน่วย:บาท					
	ตามรายงานไว้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		จำนวนที่จัดประเภท	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามรายงานไว้	จำนวนที่จัดประเภท	ตามการจัดประเภทใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	126,926,224.50	(1,145,901.76)	125,780,322.74	-	-	-
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	24,771,739.60	1,145,901.76	25,917,641.36	-	-	-
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายได้อื่น	7,210,765.66	39,000.00	7,249,765.66	6,415,878.50	39,000.00	6,454,878.00
หนี้สูญได้รับคืน	39,000.00	(39,000.00)	-	39,000.00	(39,000.00)	-

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บิวเดอสมาร์ท จำกัด (มหาชน) BuilderSmart Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	BSM
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107550000173
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงสำหรับอาคารสำนักงานและที่อยู่อาศัย โดยเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีดีไซน์และนวัตกรรมใหม่ๆ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 905/7 ถนนพระราม 3 ซอย 51 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์สำนักงานใหญ่	:	0-2683-4900
โทรสารสำนักงานใหญ่	:	0-2683-4949
Home Page	:	www.buildersmart.com
จำนวนทุนจดทะเบียน	:	218,514,314.00 บาท จำนวนหุ้นสามัญ 2,185,143,140 หุ้น มูลค่าต่อหุ้นที่ตราไว้ 0.10 บาท
จำนวนทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	:	189,598,06.60 บาท (ณ 19 มกราคม 2561)

### บุคคลอ้างอิง :

- 1) นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวง ดินแดง เขต ดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0 2009 9999
- 2) ผู้สอบบัญชี : บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด  
เลขที่ 100/72 ชั้น 22, 100/2 อาคารว่องวานิชคอมเพล็กซ์ บี  
ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ 02-645-0109 โทรสาร 02-645-0110